



**แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/  
รายงานประจำปี 2566  
(แบบ 56-1 One Report)  
บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**



# สารบัญ

หน้า

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	5
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	39
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	47
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	52
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	68

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	74
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ	95
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	104
9. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	107

## ส่วนที่ 3 งบการเงิน

### เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท	231
เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	239
เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลและการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)	240
เอกสารแนบ 4 : ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	241
เอกสารแนบ 5 : นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ	248
เอกสารแนบ 6 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานคณะกรรมการชุดย่อย	249

## สารจากประธานกรรมการ

ในปี 2566 เป็นปีที่ AQUA เริ่มมีการเติบโตที่ชัดเจน เนื่องจากการเริ่มปรับโครงสร้างธุรกิจให้มีความหลากหลาย เพื่อแสวงหารายได้และกระจายความเสี่ยงจากการลงทุนจากธุรกิจเพียงประเภทเดียว มีผลทำให้ผลการดำเนินงานเป็นที่น่าประทับใจ



การปรับโครงสร้างทางธุรกิจในปี 2566 จะเป็นรากฐานสำคัญในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ทั้งจากธุรกิจที่เป็น cash cow ของบริษัท โดยมีธุรกิจเด่นได้แก่ กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ทั้งที่เป็นศูนย์ Rehab Center และ Warehouse ให้เช่า พร้อมสัญญาระยะยาว และกลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม นำโดยร้าน Ramen Desu ที่กำลังเป็นกระแสและได้รับความนิยมจากกลุ่มผู้บริโภคเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ

กลุ่มบริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการปรับโครงสร้างธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การจัดสรรและบริหารงานในแต่ละกลุ่มธุรกิจทำได้อย่างมีประสิทธิภาพและเพิ่มศักยภาพให้กับกลุ่มบริษัท โดยบริษัทมั่นใจว่าจะสามารถสร้างรายได้รวมของทั้งกลุ่มบริษัทให้เติบโตขึ้นได้อย่างแข็งแกร่ง เพื่อสร้างผลตอบแทนให้กับทั้ง พนักงาน ผู้บริหาร พันธมิตรทางธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มให้มีความมั่นใจต่อไป

ท้ายสุดนี้ ในนามของคณะกรรมการบริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และผู้บริหารทุกท่าน ขอยืนยันว่าจะบริหารงานในหน้าที่ให้เป็นที่ประจักษ์ที่ดียิ่งที่สุดของผู้ถือหุ้น ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และขอขอบคุณต่อความร่วมมือและไว้วางใจของผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ พนักงาน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับความสำเร็จของบริษัทฯ ทุกท่านที่ให้การสนับสนุนในทุก ๆ ด้าน และหวังว่าปีหน้าจะเป็นอีกปีหนึ่งที่ได้ร่วมกันชื่นชมและภาคภูมิใจในความเจริญเติบโต และความเข้มแข็งมั่นคงของบริษัทฯ อันเป็นผลมาจากการร่วมแรงร่วมใจของทุกท่าน



นายยุทธ ชินสุภัคกุล

ประธานกรรมการ

# คณะกรรมการบริษัท

## BOARD OF DIRECTOR



นายยุทธ ชินสุภัคกุล  
ประธานกรรมการ



นายอภิวุฒิ ทองคำ  
• กรรมการ  
• รองประธานกรรมการบริษัท



นายสุธี ผ่องไพบูลย์  
• กรรมการอิสระ  
• ประธานกรรมการตรวจสอบ



นางสาวปรานี รัตคาม  
• กรรมการอิสระ  
• กรรมการตรวจสอบ



นายฉาย บุนนาค  
• กรรมการ  
• ประธานกรรมการบริหาร (รชก.)



นายชัยพิพัฒน์ แก้วไตรรัตน์  
• กรรมการ ,  
กรรมการบริหาร  
• กรรมการผู้จัดการ



นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์  
• กรรมการ  
• กรรมการบริหาร



นายชาลี ดิษฐลักษณ  
• กรรมการอิสระ  
• กรรมการตรวจสอบ



นายพลสิทธิ ภูมิวสนะ  
• กรรมการ  
• กรรมการบริหาร



นายก่อโชค แสงทองอร่าม  
• กรรมการ  
• กรรมการบริหาร



นางสาวมัธยา โอสถานนท์  
• กรรมการอิสระ

# ผู้บริหาร

## BOARD OF MANAGEMENT

---



**นายจาย บุนนาค**

- ประธานกรรมการบริหาร (รชก.)



**นายชัยพิพัฒน์ แก้วไตรรัตน์**

- กรรมการผู้จัดการ



**นางวรางดณา กัลยาณประดิษฐ์**

- ผู้บริหารสูงสุดสายงานบัญชีการเงิน

# ส่วนที่ 1

## การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

# 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## 1.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### 1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ที่นำไปสู่ความยั่งยืนของบริษัท

#### วิสัยทัศน์ (Vision)

“มุ่งมั่นในการก้าวสู่การเป็นบริษัทบริหารการลงทุนในธุรกิจที่มีผลการดำเนินงานที่ดี มีศักยภาพ และโอกาสเติบโตในอนาคต เพื่อให้มีผลตอบแทนจากการลงทุนสูงสุด”

#### พันธกิจ (Mission)

AQUA มุ่งมั่นในการก้าวสู่การเป็นบริษัทบริหารการลงทุนในธุรกิจต่างๆ ที่มีผลการดำเนินงานที่ดี มีศักยภาพ และโอกาสเติบโตในอนาคต นำโดย

1. ธุรกิจบริการและให้เช่าคลังสินค้า (Warehouse rental and services)
2. ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ให้เช่าและบริการ (Real estate for rent and service)
3. ธุรกิจบรรจุภัณฑ์และพลังงานทดแทน (Packaging and renewable energy)
4. ธุรกิจนวัตกรรมด้านการเงิน (Fintech)
5. ธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ (Transportation and Logistics)
6. ธุรกิจจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม (Food and Beverage)

นอกจากนี้ บริษัทยังสรรหาทางเลือกในการลงทุนต่างๆ ที่ดีต่อไปในอนาคต เพื่อให้กลุ่มบริษัทมีผลตอบแทนจากการลงทุนที่เหมาะสมและยั่งยืน

#### กลยุทธ์ที่นำไปสู่ความยั่งยืนของบริษัทในช่วงระยะเวลา 3 ปี (ช่วงปี 2567 – 2569)

- พิจารณาการลงทุนในธุรกิจที่มีผลการดำเนินงานที่ดี มีศักยภาพ และโอกาสเติบโตในอนาคต
- กระจายความเสี่ยงสู่การลงทุนที่หลากหลาย
- พัฒนาธุรกิจที่ลงทุน เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดี และยั่งยืน
- สร้าง Synergy ระหว่างกลุ่มบริษัท เพื่อให้เกิดผลตอบแทนจากการลงทุนสูงสุด
- ผลักดันธุรกิจที่ลงทุน ให้เติบโตไปสู่การเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญ

#### ประวัติความเป็นมา

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “AQUA”) ได้เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2547 ภายใต้ชื่อ บริษัท ดี อี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) โดยใช้ชื่อย่อหลักทรัพย์ “DE” และในปี 2550 บริษัทได้มีนโยบายหยุดการให้สินเชื่อเช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้าและรถรับจ้างสาธารณะ เนื่องจากพิจารณาแล้วไม่คุ้มค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ บริษัทได้ติดตามเก็บเงินจากพอร์ตลูกหนี้เดิม ซึ่งทำให้บริษัทมีเงินสดเหลือและสามารถนำไปลงทุนในธุรกิจที่เห็นว่ามีศักยภาพในการลงทุนเพื่อจะพัฒนาเป็นธุรกิจหลักของบริษัทต่อไป

ทั้งนี้ บริษัทได้มีการเปลี่ยนชื่อเดิมคือ บริษัท ดี อี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) โดยใช้ชื่อย่อหลักทรัพย์ “DE” เป็นชื่อใหม่ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. ปี 2551 เปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท ชันโซน์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)” โดยใช้ชื่อย่อ “SSE”
2. ปี 2553 เปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท พี พลัส พี จำกัด (มหาชน)” โดยใช้ชื่อย่อ “PLUS”
3. ปี 2555 เปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)” โดยใช้ชื่อย่อ “AQUA” ซึ่งเป็นชื่อที่ใช้อยู่ในปัจจุบันของบริษัท

ตั้งแต่ปี 2557 เป็นต้นไป บริษัทได้ปรับเปลี่ยนนโยบายการดำเนินงานธุรกิจเป็นบริษัทบริหารการลงทุน โดยเลือกลงทุนในธุรกิจที่มีผลการดำเนินงานที่ดี มีศักยภาพ และโอกาสเติบโตในอนาคต เพื่อให้บริษัทมีผลตอบแทนจากการลงทุนที่เหมาะสมและยั่งยืน ในปี 2566 บริษัทได้แบ่งธุรกิจออกเป็น 6 กลุ่ม ตามลักษณะการดำเนินงาน ดังนี้

1. ธุรกิจบริการและให้เช่าคลังสินค้า (Warehouse rental and services)
2. ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ให้เช่าและบริการ (Real estate for rent and service)
3. ธุรกิจนวัตกรรมด้านการเงิน (Fintech)
4. ธุรกิจบรรจุภัณฑ์และพลังงานทดแทน (Packaging and renewable energy)
5. ธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ (Transportation and logistics)
6. ธุรกิจจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม (Food and Beverage)

ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา (2564 – 2566) บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

ปี	รายละเอียด
2564	<p><b>เมษายน 2564</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2564 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General mandate) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,377.90 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.50 บาท และเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering : RO) ในอัตรา 10 หุ้นเดิมต่อ 3 หุ้นใหม่ บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2564 บริษัทฯ ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในระหว่างวันที่ 19 ตุลาคม 2564 ถึงวันที่ 2 พฤศจิกายน และได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วของบริษัทฯ จากเดิมจำนวน 2,296.50 ล้านบาท เป็น 2,956.23 ล้านบาท กับกระทรวงพาณิชย์แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2564</li> </ul> <p><b>ตุลาคม 2564</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2564 และ เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2564 มีมติอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>- อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,377,900 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering : RO) ในอัตราจองซื้อ 10 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 3 หุ้นสามัญใหม่ (10:3) ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.50 บาท โดยผู้ถือหุ้นเดิมอาจแสดงความจำนงจองซื้อหุ้นสามัญเกินกว่าสิทธิ (Oversubscription) ที่ได้รับจัดสรรตามสัดส่วนการถือหุ้นได้ และกำหนดการจองซื้อในระหว่างวันที่ 29 กันยายน 2564 ถึงวันที่ 2 พฤศจิกายน 2564</li> <li>- อนุมัติให้นายปกรณ์ มงคลธาดา ตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นจำนวน 575,301,500 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 12.53 ใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญตามสิทธิจำนวน 172,590,450 หุ้น และใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนเกินกว่าสิทธิจำนวน 220,000,000 หุ้น ในราคาเสนอขายรวมจำนวน 110,000,000 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.95 ของมูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิตามงบการเงินรวมที่สอบทานแล้วของบริษัทฯ สำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2564 ซึ่งการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนเกินกว่าสิทธิทำให้นายปกรณ์ มงคลธาดา ถือหุ้นในบริษัทจำนวน 967,891,950 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 16.21 ถือเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการซึ่งมีมูลค่าเกินกว่าร้อยละ 0.03 แต่ไม่เกินร้อยละ 3 ของมูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิตามงบการเงินรวมที่สอบทานแล้วของบริษัทฯ งวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2564 ซึ่งมีจำนวนเท่ากับ 3,725.46 ล้านบาท เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันขนาดกลาง</li> </ul> </li> </ul>



## ปี

## รายละเอียด

**พฤศจิกายน 2564**

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2564 มีมติเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท อีสเทอร์น พาเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“EP”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 39.61 และนายยุทธ ชินสุภักกุล ประธานกรรมการ รวมทั้งผู้เกี่ยวข้องและญาติสนิทถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 25.17 โดยการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ EP ในรูปแบบตัวสัญญาใช้เงินจำนวนไม่เกิน 99.83 ล้านบาท (รวมทั้งเงินต้นและดอกเบี้ย) หรือคิดเป็นร้อยละ 2.69 ของมูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิตามงบการเงินรวมที่สอบทานของบริษัทฯ สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564 ซึ่งมีจำนวนเท่ากับ 3,678.6 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันซึ่งเป็นนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนที่มากกว่าสัดส่วนที่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันอื่นๆ ที่มีในบริษัทถือหุ้นนิติบุคคลนั้น (ณ วันที่ 25 ตุลาคม 2564 บริษัทถือหุ้นสามัญจำนวน 369,383,491 หุ้น ใน EP หรือคิดเป็นร้อยละ 39.1 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายทั้งหมดใน EP ในขณะที่นายยุทธ ชินสุภักกุล รวมทั้งผู้เกี่ยวข้องและญาติสนิทถือหุ้นสามัญรวมกันจำนวน 234,688,267 หุ้น ใน EP หรือคิดเป็นร้อยละ 25.17 ของหุ้นที่จำหน่ายทั้งหมดใน EP) และต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2564 เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2564 ได้มีมติยกเลิกการเข้าทำรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินกับบริษัท อีสเทอร์น พาเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“EP”) ที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติเมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2564 เนื่องจาก EP ไม่ประสงค์จะขอรับความช่วยเหลือทางการเงิน

**2265 มกราคม 2565**

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2565 มีมติอนุมัติ

- การจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย ได้แก่ (1) บริษัท อควา แอด จำกัด (มหาชน) (“AA”) จำนวน 404,430,759 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทย่อย ซึ่ง AA ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมดในบริษัท เอ็ม.ไอ.เอส มีเดีย จำกัด (“MIS”) และ (2) บริษัท บอร์ดเวย์ มีเดีย จำกัด (“BWM”) จำนวน 3,000,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัทย่อย ซึ่ง BWM ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมดในบริษัท ส.ธนา มีเดีย จำกัด (“STN”) ให้แก่บริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน) (“PLANB”) และ/หรือ บริษัทย่อยของ PLANB คิดเป็นมูลค่าสิ่งตอบแทนรวมประมาณ 2,881.98 ล้านบาท ทำให้บริษัทย่อยดังกล่าวสิ้นสถานะการเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ทั้งนี้ การจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวได้แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565
- ให้บริษัท และ/หรือ บริษัทย่อยของบริษัท ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกใหม่ของ PLANB จำนวน 84 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท ในราคาจองซื้อไม่เกินหุ้นละ 7.22 บาท คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้นไม่เกิน 606.48 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 1.96 ของจำนวนหุ้นที่ออกและเสนอขายได้แล้วทั้งหมดของ PLANB ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกรรมเสร็จสิ้นแล้วเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565

**กุมภาพันธ์ 2565**

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 มีมติให้บริษัทจัดหาธุรกิจใหม่ที่จะเข้าลงทุนหลังการขายธุรกิจ OOH ให้กับ Plan B Media ฝ่ายบริหารจึงได้เข้าไปศึกษารายละเอียดต่าง ๆ ของบริษัท เนสต์ตีฟลาย จำกัด (“Nestify”) ซึ่งประกอบธุรกิจ Peer-to-Peer Lending Platform โดยได้ศึกษาถึงข้อดีข้อเสียความยุ่งยากในการดำเนินธุรกิจ ความเสี่ยงและผลกระทบที่จะได้รับต่อบริษัท เพื่อให้ได้ประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

**มีนาคม 2565**

- ที่ประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2565 มีมติให้เปลี่ยนแปลงทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันหุ้นกู้จากหุ้นสามัญของ “AA” เป็นหุ้นสามัญของบริษัทร่วม (“EP”) และมีสิทธิในการไถ่ถอนหรือชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ ทั้งจำนวนหรือบางส่วนก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้

**เมษายน 2565**

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2565 มีมติอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ดังนี้
  - การออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3 (AQUA-W3) จำนวน 2,956,228,261 หน่วย จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) โดยไม่คิดมูลค่า ในอัตรา 2 หุ้นสามัญเดิม ต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิไม่เกิน 2 ปี ใช้สิทธิได้ 1 ครั้งคือ วันที่ 31 พฤษภาคม 2567 ซึ่งเป็นวันครบกำหนดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ ทั้งนี้ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคา 1.20 บาทต่อหุ้น
  - การลดทุนจดทะเบียนจำนวน 29,221,739 บาท จากทุนจดทะเบียนจำนวน 2,985,450,000 บาท เป็นจำนวน 2,956,228,261 บาท ด้วยการตัดหุ้นสามัญในส่วนที่ยังมิได้มีการออกจำหน่ายจำนวน 58,443,478 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้

## ปี

## รายละเอียด

หุ้นละ 0.50 บาท และการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 4. เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทได้จดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2565

- การเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 2,364,982,609 บาท จากทุนจดทะเบียนจำนวน 2,956,228,261 บาท เป็นจำนวน 5,321,210,870 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 4,729,965,218 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 4. เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทได้จดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2565
- การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3 (AQUA-W3) และเพื่อรองรับการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Rights Offering) แบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) ดังนี้
  - จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 2,956,228,261 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ W3 จำนวน 2,956,228,261 หน่วยที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering)
  - จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,773,736,957 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Rights Offering) แบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate)
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2565 ได้อนุมัติการเข้าซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท เพียร์ ฟอร์ ออล จำกัด (“PFA”) สัดส่วนร้อยละ 60 ของหุ้นทั้งหมดใน PFA จากบริษัท นิวส์ เน็ตเวิร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“NEWS”) ในมูลค่ารวม 300,000 บาท เพื่อเตรียมความพร้อมในการเข้าลงทุนในธุรกิจ Peer-to-peer Lending ผ่านแพลตฟอร์มออนไลน์ โดย NEWS จัดตั้ง PFA ขึ้นมาสำหรับการลงทุนใน Nestify ซึ่งประกอบธุรกิจ Peer-to-Peer Lending Platform อย่างไรก็ตาม NEWS ยังคงเป็นผู้ถือหุ้นใน PFA จำนวน 200,000 หุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 40 ของหุ้นทั้งหมดใน PFA
- เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2565 Nestify ได้รับใบอนุญาตจาก ธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) ให้เป็นผู้ให้บริการระบบ Peer-to-Peer Lending Platform

## พฤษภาคม 2565

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2565 มีมติอนุมัติให้ PFA บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 60 วางมัดจำเพื่อเข้าทำบันทึกข้อตกลงการซื้อหุ้นสามัญใน บริษัท เนสต์ตีฟลาย จำกัด (“Nestify”) จำนวน 150 ล้านบาท โดยแบ่งการชำระเงินมัดจำตามสัดส่วนการถือหุ้นใน PFA โดยบริษัทวางมัดจำ 90 ล้านบาท และ NEWS วางมัดจำเป็น 60 ล้านบาท

ทั้งนี้ ภายหลังจากวางมัดจำและตรวจสอบสถานะของ Nestify PFA จะต้องชำระค่าซื้อหุ้น Nestify อีกจำนวน 350 ล้านบาท โดยในการชำระค่าซื้อหุ้น Nestify จะแบ่งตามสัดส่วนการถือหุ้นใน PFA ดังนี้

- บริษัทชำระค่าซื้อหุ้น Nestify ผ่าน PFA เป็นจำนวน 210 ล้านบาท
- NEWS ชำระค่าซื้อหุ้น Nestify ผ่าน PFA เป็นจำนวน 140 ล้านบาท

ในการเข้าซื้อหุ้น Nestify PFA ตกลงจะรับผิดชอบค่าภาษีอากรของผู้ขายด้วยจำนวนกึ่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 26 ล้านบาท มูลค่ารวมของสิ่งตอบแทนทั้งหมดจึงมีจำนวนไม่เกิน 526 ล้านบาท ให้แก่ผู้ขายในวันที่ธุรกรรมเสร็จสมบูรณ์ โดย PFA จะชำระค่าภาษีอากรจำนวนดังกล่าวให้แก่ผู้ขายภายในวันที่การโอนกิจการทั้งหมดเสร็จสมบูรณ์

ทั้งนี้ PFA ได้ชำระค่าซื้อหุ้น Nestify จำนวน 350 ล้านบาท เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2565 แล้ว การเข้าลงทุนใน PFA ส่งผลให้ PFA มีสภาพเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2565 ได้อนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน ภายในวงเงินสูงสุดไม่เกิน 120 ล้านบาท จำนวนหุ้นที่ซื้อคืนไม่เกิน 200 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นร้อยละ 3.38 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด มีกำหนดระยะเวลาที่ซื้อคืนตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2565 – 30 พฤศจิกายน 2565 โดยมีกำหนดระยะเวลาจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนภายหลัง 3 เดือน นับแต่วันซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้นแต่ต้องไม่เกิน 3 ปี

ทั้งนี้ บริษัทได้ซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2565 เป็นจำนวนรวม 200 ล้านหุ้น รวมมูลค่า 117.17 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.38 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

## ปี

## รายละเอียด

**มิถุนายน 2565**

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2565 มีมติที่สำคัญดังนี้

- อนุมัติให้บริษัท เพียร์ ฟอร์ ออล จำกัด (“PFA”) บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 60 เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 599.50 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 0.5 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 600 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 59,950,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 5. เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ และได้จดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2565

ทั้งนี้ วัตถุประสงค์การเพิ่มทุนเพื่อนำไปชำระค่าซื้อหุ้นของ Nestifly

- อนุมัติให้บริษัท มันทรา แอสเซ็ท จำกัด (“MA”) บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 590 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 10 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 600 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 59 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 5. เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ และได้จดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2565

ทั้งนี้ วัตถุประสงค์การใช้เงินเพิ่มทุนเพื่อจัดโครงสร้างทางการเงินของ MA ให้มีความเหมาะสม

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2565 อนุมัติให้บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นสามัญในบริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (“TPL”) ซึ่งประกอบธุรกิจรับขนส่งสินค้าและให้บริการจัดส่งพัสดุในประเทศไทยทั้งสำหรับภาคธุรกิจและบุคคลทั่วไป ทั้งในรูปแบบธุรกิจถึงธุรกิจ (B2B) รูปแบบธุรกิจถึงบุคคล (B2C) และรูปแบบบุคคลถึงบุคคล (C2C) รวมถึงให้บริการเก็บเงินค่าพัสดุปลายทาง จาก Equity Gateways Limited จำนวน 140,070,200 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 34.67 ของหุ้นทั้งหมด ในราคา 1.53 บาทต่อหุ้น คิดเป็นมูลค่ารวม 214,307,406 บาท ซึ่ง TPL อยู่ระหว่างการยื่นขอจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้ บริษัทได้วางเงินสดจำนวน 42,861,481.20 บาท ให้แก่ผู้ขายเพื่อเป็นหลักประกันในการปฏิบัติตามบันทึกข้อตกลงและสัญญาซื้อขายหุ้น โดยได้มีการทำรายการซื้อขายเสร็จสมบูรณ์แล้ว ส่งผลให้ธุรกิจโลจิสติกส์เป็นกลุ่มธุรกิจใหม่ของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 27 กรกฎาคม 2565 เป็นต้นมา ทั้งนี้หุ้นสามัญของ TPL ได้เข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2566

**กรกฎาคม 2565**

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2566 มีมติที่สำคัญดังนี้

- ให้บริษัท มันทรา แอสเซ็ท จำกัด (“MA”) บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 เข้าทำสัญญาให้เช่าทรัพย์สินกับบริษัท ธนบุรี รีเสิร์ช เซ็นเตอร์ (ทีเอชอาร์) จำกัด โดยให้เช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เนื้อที่ 34 ไร่ 1 งาน 62 ตารางวา ที่ตำบลห้วยทราย อำเภอแอมริม จังหวัดเชียงใหม่ เพื่อใช้เป็นสถานประกอบการศูนย์ฟื้นฟูสุขภาพ ระยะเวลาเช่า 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2565 ถึงวันที่ 30 สิงหาคม 2595 โดยแบ่งระยะเวลาเช่าเป็น 3 ช่วง ช่วงละ 10 ปี โดยผู้เช่าจะให้ค้ำประกันแก่ MANTRA ในการต่ออายุสัญญาเช่าจนครบระยะเวลาเช่าทั้งหมด 30 ปี ในค่าเช่ารวมจำนวน 2,449 ล้านบาท

- การออกและเสนอขายหุ้นกู้ โดยเมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2565 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้มีประกันครั้งที่ 1/2566 (AQUA25NA) มูลค่า 628.80 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 2 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.75 ต่อปี กำหนดจ่ายดอกเบี้ยทุก 3 เดือน หุ้นกู้ดังกล่าว ค้ำประกันโดยจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทฯ (“EP”) หุ้นสามัญของ PLANB และจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างกรรมสิทธิ์ของบริษัทย่อย (“MA”)

ทั้งนี้ ในไตรมาสที่ 4 ปี 2565 บริษัทได้เปลี่ยนแปลงทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันหุ้นกู้จากที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างกรรมสิทธิ์ของบริษัทย่อย (“MA”) เป็นหุ้นสามัญของบริษัทฯ (“EP”)

**ธันวาคม 2565**

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อเงินลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท เอธิคอล กูร์เมต์ จำกัด (“EG”) จากผู้ถือหุ้นเดิม เป็นจำนวน 350,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงินลงทุน 35 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.97 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด

- เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2565 บริษัท เอธิคอล กูร์เมต์ จำกัด (“EG”) ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินจากบริษัทฯ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปใช้ในเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจ สัญญากู้ยืมเงินมีกำหนดระยะเวลา 5 ปี โดยผู้กู้จะต้องชำระคืน

**ปี** **รายละเอียด**

เงินต้นทั้งจำนวนเมื่อครบกำหนดระยะเวลากู้ยืม เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.70 ต่อปี เมื่อครบกำหนด 6 เดือน นับจากวันที่ได้รับเงินกู้ บริษัทฯ มีสิทธิขอชำระคืนเงินกู้เป็นหุ้นสามัญของผู้กู้จำนวน 5 ครั้ง ตามกำหนดเวลาที่ระบุไว้ในสัญญา โดยบริษัทฯ มีสิทธิขอชำระคืนเงินกู้เป็นหุ้นสามัญครั้งที่ 1 ในวันที่ 30 มิถุนายน 2566 ซึ่งบริษัทฯ ไม่ใช้สิทธิดังกล่าว เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2566 บริษัทฯ และ “EG” ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินฉบับใหม่และยกเลิกสัญญากู้ยืมเงินฉบับเดิมลงวันที่ 29 ธันวาคม 2565 ต่อมาเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2566 วันที่ 27 ตุลาคม 2566 บริษัทฯ และ “EG” ได้ทำสัญญาขยายอายุการกู้ยืมเงินครั้งที่ 1 และครั้งที่ 2 ตามลำดับ และเมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ ได้ยินยอมให้ “EG” เปลี่ยนแปลงกำหนดชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยบางส่วน โดยมีเงื่อนไขที่สำคัญในการชำระคืนเงินกู้ยืมตามรายละเอียดดังนี้

เงินต้น (ล้านบาท)	เงื่อนไขที่สำคัญ	การชำระคืนเงินต้น	อัตรดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	วันที่ครบ กำหนด	หน่วย : พันบาท ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค.2566
198.30	ไม่มีสิทธิขอรับชำระคืนเงินกู้ยืมเป็นหุ้นสามัญ	- 7 ก.ค. 66 จำนวน 99.90 ล้านบาท - 15 พ.ย. 66 จำนวน 45.73 ล้านบาท - 29 ธ.ค. 66 จำนวน 4.24 ล้านบาท - 29 ก.พ. 67 จำนวน 48.44 ล้านบาท	ตั้งแต่วันที่ 1 ก.ค. 2566 ร้อยละ 12	ภายในวันที่ 29 ก.พ. 2567	48,435
116.70	มีสิทธิขอรับชำระคืนเงินกู้ยืมเป็นหุ้นสามัญ 4 ครั้งในวันที่ 31 มี.ค. 67 วันที่ 31 มี.ค. 68 วันที่ 31 มี.ค. 69 และวันที่ 29 ธ.ค. 70 ในราคาเท่ากับมูลค่าที่ตราไว้	ชำระเงินต้นทั้งหมดในวันที่ 29 ธ.ค. 2570	ตั้งแต่วันที่ 1 ก.ค. 2566 ร้อยละ 7	ภายในวันที่ 29 ธ.ค. 2570	116,700
315.00					165,135

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินกู้ยืมข้างต้นค้ำประกันโดย “EG” จัดจำหน่ายหุ้นของบริษัท โดมินิก เอเชีย แปซิฟิก จำกัด (“DMN”) ที่ถือโดย “EG” จำนวน 4.83 ล้านหุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 47.80 ของทุนจดทะเบียนของ “DMN”

**2566 กุมภาพันธ์ 2566**

- เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2566 ธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) อนุญาตให้ Nestify เปลี่ยนแปลงผู้ให้บริการเก็บรักษาเงินและหลักประกัน และกลับมาให้บริการระบบสำหรับธุรกรรมสินเชื่อระหว่างบุคคลกับบุคคล (Peer to peer lending platform : P2P) โดยเริ่มเปิดให้บริการในไตรมาสแรกของปี 2566
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 มีมติอนุมัติการลงนามในบันทึกข้อตกลงที่ทำกับบริษัท เกลิมภัทร 2022 จำกัด เพื่อเข้าศึกษาความเป็นไปได้ในการเข้าซื้อธุรกิจขนส่งและตรวจสอบสถานะของทรัพย์สินก่อนที่จะพิจารณาทำรายการซื้อขายธุรกิจ ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2566 บริษัทฯ ได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงดังกล่าวและได้วางเงินหลักประกันแบบเรียกคืนได้เป็นจำนวน 60 ล้านบาท

**มีนาคม 2566**

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2566 มีมติอนุมัติการซื้อหุ้นสามัญใน EP ผ่านระบบการซื้อ-ขายของตลาดหลักทรัพย์ ในมูลค่ารวมไม่เกิน 40 ล้านบาท กำหนดราคาซื้อไม่เกินมูลค่าตามบัญชี (Book Value) ของ EP ที่เท่ากับ 4.08 บาทต่อหุ้น
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มันทรา แอสเซ็ท จำกัด (“MA”) เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2566 บริษัทฯ ย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 มีมติอนุมัติลงนามในบันทึกข้อตกลงใน บริษัท แอท อีส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (“AEP”) เพื่อเข้าศึกษาความเป็นไปได้ในการซื้อธุรกิจโรงแรมและตรวจสอบสถานะของกิจการก่อนที่จะพิจารณาทำรายการซื้อขายธุรกิจ โดยเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2566 MA ได้ลงนามในบันทึกข้อตกลง และได้วางเงินหลักประกันแบบเรียกคืนได้เป็นจำนวน 72 ล้านบาท เพื่อเข้าตรวจสอบสถานะกิจการมีระยะเวลาภายใน 90 วันนับแต่วันที่ลงนามในบันทึกข้อตกลง และการซื้อขายหุ้นเสร็จสมบูรณ์ภายในวันที่ 31 กรกฎาคม 2566
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2566 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าลงทุนใน บริษัท เกลิมภัทร คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“CPC”) ซึ่งประกอบธุรกิจโฮลดิ้งส์ โดยลงทุนในกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจรับขนส่งและบริการให้เช่ารถบัสปรับอากาศ โดย CPC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วของบริษัท เกลิมภัทร โฮลดิ้ง จำกัด (“CPH”)

## ปี

## รายละเอียด

และ CPH ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วของบริษัท เฉลิมภัทร 30 จำกัด (“CP30”) และ CP30 ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วของบริษัท เฉลิมภัทรทรานสปอร์ต จำกัด (“CPT”) บริษัท เฉลิมภัทร จำกัด (“CLP”) และ บริษัท ภัทรมงคล จำกัด (“PTR”) จากบริษัท เฉลิมภัทร 2022 จำกัด โดยบริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญจำนวน 4,600,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 78.90 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ “CPC” ในราคา 463 ล้านบาท บริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือจำนวน 403 ล้านบาท และได้รับการโอนหุ้นสามัญของ “CPC” ทั้งหมดแล้ว ทำให้บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุม เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2566 งบการเงินของ “CPC” ได้ถูกนำมารวมในการจัดทำงบการเงินรวม

**เมษายน – พฤษภาคม 2566**

- บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นสามัญของ EP เพิ่มอีกจำนวน 9.48 ล้านหุ้น ในราคาเฉลี่ยหุ้นละ 3.35 บาท รวมเป็นเงินลงทุน 31.74 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทใน EP เปลี่ยนแปลงเป็นร้อยละ 40.63 ของทุนชำระแล้ว

**มิถุนายน 2566**

- เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2566 บริษัท มันทรา แอสเซ็ท จำกัด (“MA”) ได้เข้าซื้อหุ้นในบริษัท แอท อีส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (“AEP”) ซึ่งประกอบธุรกิจโรงแรมภายใต้ชื่อ โรงแรมพลอรา ครีค เชียงใหม่ โดยซื้อหุ้นสามัญจำนวน 1.91 ล้านหุ้น ราคาหุ้นละ 96.84 บาท รวมเป็นเงินลงทุน 185 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 40.22 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วของ “AEP”

**กรกฎาคม 2566**

- ที่ประชุมคณะกรรมการ เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2566 มีมติอนุมัติรายการดังต่อไปนี้
  - การขายหุ้นสามัญทั้งหมดของ บริษัท เอชอีคอล กูร์เมต์ จำกัด (“EG”) จำนวนทั้งสิ้น 350,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 9.97 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายทั้งหมดของ EG ให้กับ นายศิริรัตน์ รัตนไพฑูรย์ และ/หรือ บุคคลที่นายศิริรัตน์ รัตนไพฑูรย์ กำหนด ในราคาซื้อขายทั้งสิ้น 35,000,000 บาท ทั้งนี้ นายศิริรัตน์ รัตนไพฑูรย์ และ/หรือบุคคลที่ นายศิริรัตน์ รัตนไพฑูรย์ กำหนดให้เป็นผู้ซื้อ จะมีใช้บุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ
  - การเข้าลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท โนมิม่าโซ จำกัด (“NOMI”) ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของหุ้นสามัญทั้งหมดของ NOMI โดย NOMI เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจร้านอาหาร (ราเมนญี่ปุ่น) ภายใต้ชื่อ “Ramen Desu” ในราคาซื้อขายทั้งสิ้น 110,500,000 บาท โดยเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2566 คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดที่ระบุในสัญญาซื้อขาย และถือเป็นการซื้อขายหุ้นเสรีจสมบурณ บริษัทจึงได้ชำระค่าหุ้นและได้รับการโอนหุ้นสามัญของ “NOMI” ทั้งหมดแล้ว งบการเงินของ NOMI ได้ถูกนำมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ดังกล่าว ซึ่งเป็นวันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุม
  - อนุมัติให้บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ Nomi จำนวน 530,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงินลงทุน 53,000,000 บาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทใน Nomi เปลี่ยนแปลงเป็นร้อยละ 84.35 ของทุนชำระแล้ว

**สิงหาคม 2566**

- เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2566 บริษัทฯ ได้ขายหุ้นสามัญใน TPL ในส่วนที่ไม่ติด Silent Period จำนวน 42.28 ล้านหุ้น มีผลทำให้สัดส่วนการถือหุ้นใน TPL ลดลงจากเดิมร้อยละ 26.73 เป็นร้อยละ 19.50 ของหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วของ TPL มีผลให้บริษัทฯ สูญเสียความมั่งคั่งอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทฯ จึงหยุดรับรู้เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียใน TPL
  - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2566 มีมติอนุมัติการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย คือ บริษัท เพียร์ฟอร์ ออล จำกัด (“PFA”) จำนวน 30.60 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 51 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทย่อย ในราคาหุ้นละ 10.59 บาท คิดเป็นมูลค่ารวม 324 ล้านบาท ให้แก่ บริษัท วันทูน คอนแทคส์ จำกัด (มหาชน) (“OTO”) ซึ่งการเข้าทำรายการดังกล่าวส่งผลให้ PFA สิ้นสุดการเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะถือหุ้นใน PFA เหลือเพียง 5.40 ล้านหุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ PFA ทั้งนี้ รายการขายหุ้นสามัญ PFA มีเงื่อนไขบังคับก่อนที่สำคัญคือการได้รับการอนุมัติจากธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) สำหรับการเปลี่ยนผู้ถือหุ้นและผู้บริหารของ PFA โดยบริษัทฯ ได้ลงนามสัญญาซื้อขายหุ้นเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2566
- ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2567 ธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) ได้อนุมัติการเปลี่ยนผู้ถือหุ้นและผู้บริหารของ PFA ตามหนังสือ ธปท. เลขที่ ผกท.(01)/2567 ลงวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2567

ปี	รายละเอียด
----	------------

**พฤศจิกายน 2566**

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2566 มีมติอนุมัติการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัท วันทิวิน คอนแทคส์ จำกัด (มหาชน) (“OTO”) จำนวนไม่เกิน 466,666,667 หุ้น (“หุ้น PP”) และการได้มาซึ่งใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ OTO ครั้งที่ 2 (“OTO-W2”) จำนวนไม่เกิน 212,121,212 หน่วย โดยไม่มีค่าตอบแทน โดยหุ้นสามัญที่บริษัทฯ จะได้รับจากการเข้าทำรายการนี้ในกรณีที่มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ OTO ครั้งที่ 1 และ OTO-W2 เต็มจำนวน จะคิดเป็นร้อยละ 23.04 (ได้แก่ ร้อยละ 15.84 สำหรับหุ้น PP และร้อยละ 7.20 สำหรับ หุ้นสามัญที่บริษัทฯ จะได้มาจากการใช้สิทธิตาม OTO-W2) ของทุนจดทะเบียนภายหลังการเพิ่มทุนทั้งหมดเป็นจำนวน 2,946,016,585 บาท ของ OTO โดยบริษัทฯ จะชำระค่าตอบแทนเป็นเงินสดจำนวนรวมไม่เกิน 280,000,000 บาท หรือไม่เกิน 0.60 บาท ต่อหุ้นสำหรับหุ้น PP ให้แก่ OTO และหากบริษัทฯ ใช้สิทธิตาม OTO-W2 ในราคาใช้สิทธิที่ 1.30 บาทต่อหุ้น (หากราคาใช้สิทธิตาม OTO-W2 ต่ำกว่าราคาตลาดของหุ้นใน OTO ณ วันที่มีการใช้สิทธิ) บริษัทฯ จะต้องชำระราคาใช้สิทธิให้แก่ OTO เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 275,757,576 บาท ดังนั้น มูลค่าของสิ่งตอบแทนดังกล่าวจึงมีจำนวนรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 555,757,576 บาท

**2567 กุมภาพันธ์ 2567**

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 มีมติอนุมัติการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนซึ่งเป็นหุ้นที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการซื้อคืนจากตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งสิ้นจำนวน 200,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 3.38 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดยกำหนดระยะเวลาการจำหน่าย ตั้งแต่วันที่ 11 – 15 มีนาคม 2567 ด้วยวิธีจับคู่อัตโนมัติผ่านระบบซื้อขายหลักทรัพย์ ราคาที่จะจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนจะต้องไม่ต่ำกว่าราคาหุ้นที่ซื้อเข้ามา โดยหากบริษัทไม่สามารถจำหน่าย หรือจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนไม่หมดภายในกำหนดระยะเวลาที่จำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืน บริษัทจะลดทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วโดยการตัดหุ้นที่ซื้อคืนและยังมีได้จำหน่ายทั้งหมด

**การลงทุนในธุรกิจอื่น ๆ ที่ไม่ใช่กลุ่มธุรกิจหลักของบริษัทและยังดำเนินงานอยู่**

- การลงทุนในบริษัท ออรา ดรีม จำกัด หรือ OD (ซึ่งประกอบธุรกิจโรงแรม 209 ห้อง และเซอร์วิส อพาร์ทเมนต์ 88 ห้อง ในจังหวัดนครปฐม) จำนวน 29.90 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.98 ของทุนชำระแล้ว ปัจจุบันเปิดให้บริการภายใต้ชื่อ “โรงแรม ไมต้า ทวารวดี แกรนด์ ”
- การลงทุนในหลักทรัพย์ บริษัท วาว แพลเตอร์ จำกัด (มหาชน) หรือ W ซึ่งประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจอาหาร จำนวน 40 ล้านหุ้น มูลค่า 125.95 ล้านบาท เป็นการลงทุนเพื่อบริหารกระแสเงินสดระยะสั้น ตามนโยบายการลงทุนระยะสั้นเพื่อบริหารกระแสเงินสดของบริษัท ซึ่งเป็นการหาแหล่งที่จะนำเงินสดคงเหลือในบัญชีธนาคารของบริษัทไปก่อให้เกิดผลตอบแทนที่สูงกว่าอัตราผลตอบแทนจากเงินฝากประเภทออมทรัพย์และมีสภาพคล่อง สามารถเปลี่ยนเป็นเงินสดได้อย่างรวดเร็ว รวมถึงเพียงพอต่อการรองรับต้นทุน ค่าใช้จ่าย ตลอดจนแผนการลงทุนต่าง ๆ ตามแผนดำเนินงานของบริษัท

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีผลขาดทุนสะสมจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 97.55 ล้านบาท

**1.1.3 การใช้เงินระดมทุนจากการเสนอขายตราสารหนี้**

ในปี 2566 บริษัทมีการใช้เงินจากการออกหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2566 (AQUA25NA) จำนวน 556.80 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	วัตถุประสงค์การใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้ไป (ล้านบาท)	วันที่ใช้เงิน	คงเหลือ (ล้านบาท)
1	ชำระหนี้หุ้นกู้มีประกันของบริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2564 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2566 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้อ่อนวันครบกำหนดไถ่ถอน (“AQUA23NA”)	500.00	27/7/2566	-56.80-
2	ใช้เป็นเงินลงทุนในธุรกิจใหม่	56.80	20/7/2566	-0.00-
<b>รวมทั้งสิ้น</b>		<b>556.80</b>		<b>-0.00-</b>

### 1.1.4 ข้อผูกพันที่บริษัทให้ค้ำประกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายตราสารหนี้

บริษัทได้ให้ค้ำประกัน และการรับประกัน รวมถึงมีภาระหน้าที่ของการเป็นผู้ออกหุ้นกู้ ตามที่ระบุไว้ในข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้ของหุ้นกู้แต่ละชุด เช่น การดำรงไว้ซึ่งอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Total Debt to Equity Ratio)

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วม จำแนกตามลักษณะธุรกิจ ตั้งแต่ปี 2564 - 2566 ดังนี้

ประเภทรายได้	ปี 2566		ปี 2565		ปี 2564	
	ลบ.	%	ลบ.	%	ลบ.	%
1. รายได้จากธุรกิจสื่อโฆษณา	-	-	-	-	525.33	43.13
2. รายได้จากธุรกิจบริการและให้เช่าคลังสินค้า	275.90	29.85	277.63	32.66	281.34	23.10
3. รายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ให้เช่าและบริการ	59.64	6.45	19.88	2.34	-	-
4. ธุรกิจเทคโนโลยีทางการเงิน	1.03	0.11	-	-	-	-
5. ธุรกิจประกอบธุรกิจรับขนส่ง และบริการให้เช่ารถบัสปรับอากาศ	287.29	31.09	-	-	-	-
6. ธุรกิจธุรกิจบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร	20.79	2.25	-	-	-	-
7. ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม - EP	-	-	-	-	399.07	32.76
8. รายได้อื่น	279.53	30.25	552.43	65.00	12.32	1.01
<b>รวมรายได้</b>	<b>924.18</b>	<b>100.00</b>	<b>849.94</b>	<b>100.00</b>	<b>1,218.06</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ :

- รายได้อื่นประกอบด้วย รายได้ดอกเบี้ยรับ เงินปันผลรับ กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าทรัพย์สินในอสังหาริมทรัพย์ฯ
- เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการได้พิจารณาอนุมัติการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย ได้แก่ (1) บริษัท อควา แอด จำกัด (มหาชน) (“AA”) ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทย่อย ซึ่ง AA ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมดในบริษัท เอ็ม.ไอ.เอส มีเดีย จำกัด (“MIS”) และ (2) บริษัท บอร์ดเวย์ มีเดีย จำกัด (“BWM”) ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัทย่อย ซึ่ง BWM ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมดในบริษัท ส.ธนา มีเดีย จำกัด (“STN”) ให้แก่บริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน) (“PLANB”) ทำให้บริษัทย่อยดังกล่าวสิ้นสถานะการเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ทั้งนี้ การจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวได้แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565

### 1.2.2 การประกอบธุรกิจของแต่ละธุรกิจ

#### ❖ ธุรกิจบริการและให้เช่าคลังสินค้า (Warehouse rental and services)

##### ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

กลุ่มธุรกิจคลังสินค้าให้เช่าและบริการ ดำเนินการโดยบริษัทย่อยคือ บริษัท ไทย คอนซูมเมอร์ ดิสทริบิวชัน เซ็นเตอร์ จำกัด (“TCDC”) และบริษัทย่อยทางอ้อมที่ถือหุ้นโดย TCDC คือ บริษัท แอ็คคอมพลิช เวย์ โฮลดิ้งส์ จำกัด (“AWH”) เป็นคลังสินค้าให้เช่าและบริการที่พัฒนาขึ้นตามความต้องการของลูกค้า (Built-to-Suit) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นโครงการขนาดใหญ่ และแผนงานต่อไปจะเริ่มพัฒนาให้บริการคลังสินค้าที่สร้างแบบสำเร็จรูป (Ready Built) เพื่อให้บริการทั้งในรูปแบบ Built-to-Suit เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าหลักบางกลุ่ม และแบบ Ready Built เพื่อรองรับฐานลูกค้ากลุ่มใหม่และเพื่อการดำเนินธุรกิจที่ตอบสนองความต้องการของตลาดได้ทันที โดยมีรายละเอียดของโครงการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ดังนี้

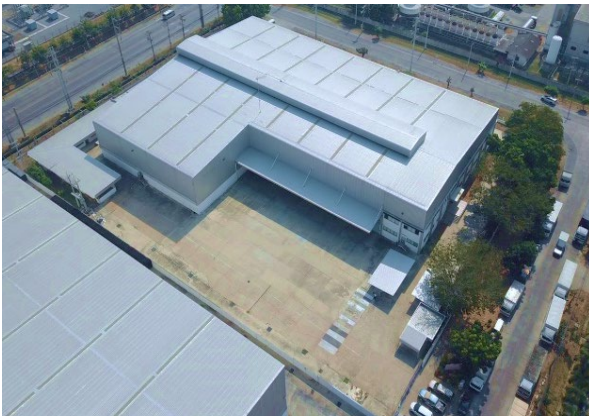
อาคารคลังสินค้า	ที่ตั้งโครงการ	อัตราการใช้ (%)	พื้นที่เช่ารวม (ตรม.)
แห่งที่ 1	ตำบลคลองเปรง อำเภอมะนังจังหวัดยะลา	100.00	47,102
แห่งที่ 2	ตำบลคลองเปรง อำเภอมะนังจังหวัดยะลา	100.00	61,800
แห่งที่ 3	ตำบลคลองจิก อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	100.00	4,525
แห่งที่ 4	ตำบลคลองจิก อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	100.00	9,320
<b>รวม</b>		<b>100.00</b>	<b>122,747</b>



1. UNILEVER CCS1



2. UNILEVER CCS2



3. THAI PROGRESS GARMENT



4. DSV SOLUTIONS

### ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ปัจจุบันบริษัทมีลูกค้าและกลุ่มเป้าหมายแบ่งเป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

1. ผู้ผลิตและผู้จำหน่ายสินค้าจากทั้งในและต่างประเทศ ผู้เข้ากลุ่มนี้มีความต้องการอาคารคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า เพื่อกระจายสินค้าไปยังลูกค้าและผู้บริโภคทั้งในเขตกรุงเทพฯ ปริมณฑล และภูมิภาคต่างๆ ของประเทศไทย ตลอดจนในระหว่างภูมิภาคของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community หรือ AEC) ด้วย อาคารคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า ที่อยู่ในความต้องการของลูกค้ากลุ่มนี้จะต้องสามารถตอบสนองความต้องการการใช้งานที่ซับซ้อนได้เต็มรูปแบบ เนื่องจากเป็นปัจจัยที่สำคัญต่อประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจและต้นทุนด้านโลจิสติกส์โดยรวมของผู้เข้ากลุ่มนี้
2. ผู้ประกอบธุรกิจการจัดการด้านโลจิสติกส์ (Third Party Logistics providers: 3PLs) โดยส่วนใหญ่จะเป็นบริษัทชั้นนำจากต่างประเทศที่มีความเชี่ยวชาญในการบริหารและจัดการด้านโลจิสติกส์โดยทำหน้าที่เป็นผู้ดูแลการกระจายสินค้าและการขนส่งที่ไม่ใช่ธุรกิจหรือความสามารถหลักของบริษัทเจ้าของสินค้า โดยบริษัทเหล่านี้จะเป็นผู้ลงทุนในการสร้างเครือข่ายการกระจายสินค้านับตั้งแต่การจัดการพาหนะขนส่ง การจัดหาคลังสินค้า การจัดหาบุคลากรปฏิบัติงาน อุปกรณ์ และระบบสนับสนุนการปฏิบัติงาน เป็นต้น



จำนวนพื้นที่เช่าทั้งหมดของกลุ่มบริษัท แยกตามประเภทกลุ่มลูกค้า

กลุ่มลูกค้า	พื้นที่เช่า (ตารางเมตร)	ร้อยละ
1. ผู้ผลิตสินค้าอุปโภคบริโภค	108,902	100.00
2. ผู้ให้บริการโลจิสติกส์	13,845	100.00
<b>รวม</b>	<b>122,747</b>	<b>100.00</b>

จำนวนพื้นที่เช่าทั้งหมดของกลุ่มบริษัท แยกตามประเภทอายุสัญญาเช่าที่เหลือ

กลุ่มลูกค้า	พื้นที่เช่า (ตารางเมตร)	ร้อยละ
1. 1 - 3 ปี	108,902	88.73
2. มากกว่า 3 - 5 ปี	4,525	3.68
3. มากกว่า 5 - 10 ปี	9,320	7.59
<b>รวม</b>	<b>122,747</b>	<b>100.00</b>

### กลยุทธ์การแข่งขันในการประกอบธุรกิจ

กลุ่มบริษัท เป็นผู้พัฒนาโครงการคลังสินค้า และศูนย์กระจายสินค้าที่สร้างขึ้นตามความต้องการของผู้เช่า (Built-to-Suit) โดยให้ความสำคัญกับการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้เช่าในด้านการบริหารจัดการต้นทุนโลจิสติกส์ การใส่ใจและทำความเข้าใจในความต้องการและรูปแบบธุรกิจที่มีความเฉพาะเจาะจงของลูกค้า เพื่อนำมาพัฒนาออกแบบโครงการคลังสินค้าในลักษณะพิเศษ เลือกทำเลที่ตั้งให้สอดคล้องกับความต้องการ ส่งมอบโครงการอย่างตรงเวลา ภายใต้อัตราค่าเช่าที่เหมาะสม เพื่อให้ผู้เช่ามั่นใจได้ว่าการเช่าคลังสินค้าจากกลุ่มบริษัท สามารถช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการด้านโลจิสติกส์ ซึ่งส่งผลให้กลุ่มบริษัท ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า โดยลูกค้ารายเดิมขอให้ลงทุนขยายโครงการคลังสินค้าขนาดใหญ่กว่าเดิมเพิ่มอีก 1 โครงการ พื้นที่เช่าเพิ่มจาก 47,102 ตารางเมตร เป็น 108,902 ตารางเมตร

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท ยังมีแผนพัฒนาและขยายพื้นที่เช่าอย่างต่อเนื่องทั้งจากลูกค้าปัจจุบันและลูกค้ารายใหม่ โดยจุดเด่นและกลยุทธ์ที่กลุ่มบริษัท ใช้ในการแข่งขันเป็นดังนี้

1. คุณภาพของโครงการคลังสินค้าและศูนย์กระจายสินค้า และการออกแบบที่ตรงกับความต้องการที่เฉพาะเจาะจงของผู้เช่า เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการด้านโลจิสติกส์ให้กับผู้เช่า
2. คุณภาพของคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า สร้างแบบสำเร็จรูปสำหรับลูกค้าทั่วไป (Ready Built) เพื่อรองรับความต้องการขยายพื้นที่ของลูกค้าปัจจุบัน และตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั่วไป
3. บริการที่ครบวงจร
4. ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ
5. การเลือกสถานที่ตั้งที่เป็นจุดยุทธศาสตร์ด้านโลจิสติกส์ และสามารถสนองตอบความต้องการของลูกค้าได้ในเรื่องค่าขนส่ง และระยะเวลาที่ใช้ในการขนส่งและกระจายสินค้า โดยการตัดสินใจเลือกสถานที่ตั้งนั้นจะเป็นกระบวนการตัดสินใจร่วมกันระหว่างผู้เช่าและกลุ่มบริษัท ซึ่งจะนำไปปัจจัยต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นปัจจัยทางตรงหรือทางอ้อม ระยะสั้นหรือระยะยาวที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจของผู้เช่ามาพิจารณาประกอบกัน อาทิเช่น เส้นทางคมนาคม แหล่งสินค้า และสิทธิประโยชน์จากภาครัฐ เป็นต้น

### การตลาดและการแข่งขัน

โดยจากข้อมูลในปี 2566 มีผู้ประกอบการคลังสินค้าให้เช่าในประเทศจำนวน 798 ราย แบ่งเป็น

- ผู้ประกอบการรายใหญ่ 42 ราย (สัดส่วน 5.3% ของผู้ประกอบการทั้งหมด) ประกอบด้วย ผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์และธุรกิจในเครือ อาทิ บมจ.เจดับเบิ้ลยูดี อินโฟโลจิสติกส์, บริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์, บริษัทมิตรผลคลังสินค้า และบริษัท มนต์โลจิสติกส์ เซอร์วิส ผู้ประกอบการที่มีอุตสาหกรรมเกี่ยวเนื่องกับการผลิตและแปรรูปอาหาร อาทิ บมจ. เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป, บริษัทห้องเย็นปรมี และบริษัทแปซิฟิกห้องเย็น ผู้จำหน่ายสินค้าใช้ในครัวเรือนและสำนักงาน อาทิ บริษัท

ออฟฟิศเมทโลจิสติกส์ ผู้พัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ อาทิ บมจ.ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น และบริษัท พรอสเพค ดีเวลลอปเม้นท์ และผู้ประกอบการร่วมทุนกับต่างชาติ อาทิ บริษัท ชูชูโย ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ ประเทศไทย (ญี่ปุ่น) บริษัทดับบลิวเอฟเอสพีจี คาร์โก้ (ฝรั่งเศส) และบริษัทเคอร์รี่ โลจิสติกส์ ประเทศไทย (จีนและสิงคโปร์)

- **ผู้ประกอบการรายกลาง รายเล็กและรายย่อย (SMEs & Mirco) 756 ราย (สัดส่วน 94.7%)** รายสำคัญ อาทิ กลุ่มบริษัทในเครือ เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์, กลุ่มบริษัทในเครือ ซีอาร์ซี พรอพเพอร์ตี้แอนด์ดีเวลลอปเม้นท์, กลุ่มบริษัทในเครือ บมจ. เอ็ม บี เค, กลุ่มบริษัทในเครือ เค โลว์ ประเทศไทย (ญี่ปุ่น), บริษัทในเครือเจียไต่, บริษัทในเครือ บมจ.ล้ำสูง, บริษัทในเครือ บมจ.มั่งคั่งเคหะการ และบริษัท บีเอสเอส คาร์โก้ ดีเอ็มเค (ธุรกิจในเครือ บมจ.การบินกรุงเทพ) เป็นต้น

สภาวะคาดการณ์ปี 2566-2568 ธุรกิจคลังสินค้าให้เช่ามีแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่องตามทิศทางเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทยที่คาดว่าจะฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไปช่วยหนุนการเติบโตของภาคการค้าระหว่างประเทศ ทั้งยังได้รับปัจจัยบวกจากการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยวช่วยกระตุ้นความต้องการอุปโภคบริโภคสินค้า ส่งผลดีต่อการฟื้นตัวของภาคการผลิต ขณะที่การลงทุนในประเทศได้แรงหนุนจากการพัฒนาโครงการในนิคมอุตสาหกรรมโดยเฉพาะแนวระเบียงเขตเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC) และความพร้อมของห่วงโซ่อุปทานในภาคการผลิตที่สำคัญของไทย ( อาทิ ยานยนต์ เครื่องใช้ไฟฟ้าและสินค้าอิเล็กทรอนิกส์) รวมถึงการย้ายฐานการผลิตของนักลงทุนต่างชาติเพื่อหลีกเลี่ยงความเสี่ยงจากความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์โลก และที่สำคัญคือการเติบโตต่อเนื่องของธุรกิจการค้าออนไลน์ ปัจจัยข้างต้นจูงใจให้ผู้ประกอบการขยายการลงทุนเพิ่มพื้นที่คลังสินค้าให้เช่าเพื่อรองรับอุปสงค์ที่มีทิศทางการเติบโตต่อเนื่องในระยะข้างหน้า

การแข่งขันของธุรกิจมีแนวโน้มรุนแรงขึ้นจากการลงทุนขยายพื้นที่คลังสินค้าให้เช่าต่อเนื่องของผู้ประกอบการรายใหญ่ รายใหม่ และผู้ประกอบการนักลงทุนต่างชาติ ส่งผลให้อุปทานพื้นที่คลังสินค้ามีแนวโน้มเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า 1.1-1.3 ล้านตารางเมตรหรือเฉลี่ยร้อยละ 5.8% ต่อปี จึงอาจทำให้มีอุปทานส่วนเกินสูงขึ้นในบางทำเล ส่งผลให้การปรับขึ้นค่าเช่าอาจทำได้จำกัด

โดยในปี 2566 อุตสาหกรรมคลังสินค้าให้เช่ามีแนวโน้มไม่สูงมากนัก โดยแรงหนุนธุรกิจมาจากการบริโภคภาคเอกชนที่คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 5.2% และการเติบโตต่อเนื่องของธุรกิจ E-COMMERCE ที่ระดับร้อยละ 13-15% YoY (ที่มา: สมาคมผู้ประกอบการพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ไทย) ขณะที่ภาวะเศรษฐกิจโลกชะลอตัวกดดันให้มูลค่าส่งออกและนำเข้าคาดว่าจะหดตัว -1.5% และ -0.6% ตามลำดับ อย่างไรก็ตามการส่งออก-นำเข้าของสินค้าเกษตรและอุตสาหกรรมบางกลุ่มยังสามารถขยายตัวได้ดี (พิจารณาข้อมูลเดือนมกราคม-กรกฎาคม 2566) โดยข้อมูลจากสภาพพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ระบุว่า มูลค่าการส่งออกในช่วงครึ่งปีแรกขยายตัวเล็กน้อยเพียงร้อยละ 1.4% YoY ลดลงจาก 3.9% YoY ในครึ่งปีก่อน (2565) เนื่องจากอุปสงค์ทั่วโลกลดลง โดยเฉพาะอุปกรณ์จัดเก็บ เคมีภัณฑ์ บีโตร์เคมี และสินค้าเกษตร เช่นยางและน้ำมันปาล์ม มูลค่าการนำเข้าชะลอตัวเช่นกัน ลดลงร้อยละ 1.7% YoY เทียบกับมูลค่าการนำเข้าที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.3% ในปีก่อน โดยสาเหตุหลักมาจากการหดตัวของความต้องการวัตถุดิบและสินค้าที่เกี่ยวข้องกับการส่งออก

ในส่วนของภาคการผลิต ไม่รวมภาคเกษตรกรรม ประกอบด้วยอุตสาหกรรมบริการคิดเป็นร้อยละ 90% ของ GDP เติบโตร้อยละ 2.1% ในช่วงครึ่งปีแรก ในขณะที่ภาคอุตสาหกรรมหดตัวลงร้อยละ 2.7% YoY แต่ในส่วนของอุตสาหกรรมภาคบริการมีการขยายตัวถึงร้อยละ 4.7% YoY โดยเฉพาะภาคบริการ การขนส่งและการจัดเก็บ ขยายตัวร้อยละ 10% YoY เมื่อพิจารณาตัวชี้วัดที่เกี่ยวข้องกับโลจิสติกส์ สถิติจากสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม (OIE) ระบุว่าดัชนีการผลิตลดลงเล็กน้อยจากร้อยละ 97 ในครึ่งหลังปี 2565 เหลือร้อยละ 94 ในครึ่งแรกของปี 2566 ในขณะเดียวกัน ดัชนีสินค้าสำเร็จรูปคงคลังเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 136 เป็น 139 การผลิตที่ลดลงและระดับสินค้าคงคลังที่เพิ่มขึ้นนี้สะท้อนให้เห็นถึงแนวโน้มของภาคอุตสาหกรรมและการส่งออกในอนาคต

**พื้นที่อุปทานรวมของคลังสินค้าสำเร็จรูปในครึ่งปีแรก 2566 คิดเป็นพื้นที่ 5.57 ล้านตารางเมตร** โดยมีพื้นที่คลังสินค้าเพิ่มขึ้น 203,150 ตารางเมตร เมื่อเทียบกับช่วงครึ่งปีหลังของปี 2565 เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.8% HoH และ 9.3% YoY โดยอุปทานใหม่ที่เพิ่มขึ้น อาทิ คลังสินค้าเอ็มพี (ศรีราชา), คลังสินค้าเคอาร์โก้กับนิคมอุตสาหกรรมปิ่นทอง 3 นามยง นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1, เขตประกอบการเสรีกรุงเทพ 4 ฉะเชิงเทรา และเขตประกอบการเสรีกรุงเทพ 6 สมุทรปราการ โดยการกระจายตัวของ

คลังสินค้าสำเร็จรูปในประเทศไทยแบ่งออกเป็น 3 เขตหลัก โดยกรุงเทพมหานครและปริมณฑลยังคงถือครองส่วนแบ่งตลาดมากที่สุด คิดเป็น 45% ของอุปทานคลังสินค้าทั้งหมด โดย 40% อยู่ในพื้นที่จังหวัดสมุทรปราการ และ 3% ในกรุงเทพมหานคร อุปทานในเขตพื้นที่อีสเทิร์นซีบอร์ดครองส่วนแบ่งเป็นอันดับสองคิดเป็น 38% ของอุปทานคลังสินค้าโดยรวม นำโดยจังหวัดชลบุรี มีส่วนแบ่งพื้นที่ 24% รองลงมาคือจังหวัดฉะเชิงเทราร้อยละ 9% และภาคกลางจังหวัดพระนครศรีอยุธยาเป็นศูนย์กลางการขนส่งภายในประเทศที่สำคัญ คิดเป็น 13% ของอุปทานพื้นที่คลังสินค้าทั้งหมด รองลงมาจังหวัดปทุมธานี 3% โดยสรุปในช่วงครึ่งแรกของปี 2566 อุปทานในทุกเขตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง พื้นที่ให้เช่าสุทธิในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑลเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.8% HoH ไกล่ระดับ 2.5 ล้านตารางเมตร โดยเขตอีสเทิร์นซีบอร์ดมีการขยายตัวมากที่สุดในการปี 2566 ที่ระดับ 5.5% แตะระดับ 2.1 ล้านตารางเมตร ส่วนภาคกลางและภูมิภาคอื่นๆ มีการเติบโตปานกลางที่ร้อยละ 3.0% HoH รวมอุปทานพื้นที่ให้เช่าทั้งหมด 944,700 ตารางเมตร

**อุปสงค์ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2566 ภาคอุตสาหกรรมคลังสินค้ามีการขยายตัวต่อเนื่องโดยอัตราการดูดซับเชิงบวกอยู่ที่ 282,000 ตารางเมตร เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.7% จากครึ่งปีก่อน ส่งผลให้พื้นที่ครอบครองทั้งหมดเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.1% HoH อยู่ที่ 4.88 ล้านตารางเมตร โดยอุปสงค์ถูกขับเคลื่อนจากบริษัทชั้นนำหลักๆ ได้แก่ บริษัทโลจิสติกส์ (3PL) สินค้าอุปโภคบริโภค (FMCG) และอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งมีความจำเป็นต้องใช้พื้นที่คลังสินค้าจำนวนมากเช่นเดียวกับปีที่ผ่านมา โดยในปี 2566 ได้เห็นความต้องการที่เพิ่มขึ้นอย่างก้าวกระโดดจากอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้าและพลังงานแสงอาทิตย์ ประกอบกันแรงหนุนจากการผลักดันทั่วโลกในเรื่องของความยั่งยืน (Sustainability) และเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero Goals) โดยแหล่งที่มาจากนักลงทุนยังคงเป็นประเทศญี่ปุ่นยังคงถือครองส่วนแบ่งมากที่สุดในตลาดคลังสินค้าของประเทศไทย อย่างไรก็ตามสัดส่วนนักลงทุนเริ่มเปลี่ยนแปลงเมื่อนักลงทุนจากประเทศจีนเริ่มเข้ามาลงทุนและถือครองส่วนแบ่งตลาดมากขึ้น โดยอัตราครอบครองในตลาดคลังสินค้ามีแนวโน้มสูงขึ้นในช่วงครึ่งแรกของปี 2566 สาเหตุหลักมาจากความต้องการอสังหาริมทรัพย์ประเภทโลจิสติกส์เพิ่มขึ้น ในขณะที่การก่อสร้างใหม่ชะลอตัวลงเมื่อเทียบกับช่วงครึ่งหลังของปี 2565 การขยายตัวนี้ส่งผลให้อัตราครอบครอง (Occupancy Rate) โดยรวมอยู่ที่ร้อยละ 87.6% ถือเป็นระดับสูงสุดในรอบสิบปีที่ผ่านมา โดยในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล (Bangkok Metropolitan Region : BMR) มีการเปลี่ยนแปลงเพียงเล็กน้อย โดยอัตราการครอบครองเพิ่มขึ้นเล็กน้อยที่ร้อยละ 0.6% HoH เขตดังกล่าวมีบทบาทสำคัญต่ออุตสาหกรรมอีคอมเมิร์ซซึ่งมีอัตราการเติบโตอย่างรวดเร็วในช่วงก่อนหน้านี้ แต่มีการขยายตัวที่ช้าลงในปี 2566 แต่ยังคงมีอัตราครอบครองสูงสุดที่ร้อยละ 9.14% ในส่วนของเขตพื้นที่อีสเทิร์นซีบอร์ดมีการฟื้นตัวอย่างเห็นได้ชัด เติบโตขึ้นร้อยละ 2.3% HoH คิดเป็นอัตราการครอบครองพื้นที่ร้อยละ 83.6% การฟื้นตัวนี้ตรงข้ามกับอัตราการครอบครองที่ลดลงในช่วงครึ่งปีก่อน สาเหตุหลักมาจากการเปิดตัวของอุปทานใหม่หลายโครงการในพื้นที่ โดยจะเห็นได้ชัดจากระยะเวลาที่ถูกปล่อยเช่าอย่างรวดเร็วและระยะเวลาที่คลังสินค้าถูกปล่อยว่างหลังจากก่อสร้างเสร็จสิ้นนั้นสั้นมาก ตอกย้ำถึงความต้องการที่แข็งแกร่งในเขตอีสเทิร์นซีบอร์ด ในส่วนเขตภาคกลางเป็นพื้นที่ที่มีการดำเนินการโดดเด่น โดยได้รับแรงหนุนจากการบริโภคภายในประเทศที่ฟื้นตัว และจำนวนพื้นที่คลังสินค้าที่เน้นเชิงกำไรค่อนข้างมีน้อย เขตนี้มีการขยายตัวอย่างมีนัยสำคัญ โดยมีอัตราการครอบครองเพิ่มขึ้นที่ 4.8 เท่า HoH ที่อัตราร้อยละ 86.3%**

**อัตราค่าเช่า** ราคาเช่าคลังสินค้าสำเร็จรูปโดยเฉลี่ยอยู่ที่ 159 บาท/ตารางเมตร/เดือน ในครึ่งแรกของปี 2566 มีคลังสินค้าบางแห่งปรับลดค่าเช่าลงเพื่อระบายยูนิตที่คงค้าง ในขณะที่ค่าเช่าเฉลี่ยสำหรับคลังสินค้าใหม่อยู่ที่ประมาณ 180 บาทต่อตารางเมตร ราคาเช่าเฉลี่ยในทุกพื้นที่ยังคงทรงตัว ในพื้นที่เขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑลอยู่ที่ 160 บาท/ตารางเมตร, เขตอีสเทิร์นซีบอร์ด (EEC) อยู่ที่ 162 บาท/ตารางเมตร ภาคกลางอยู่ที่ 147 บาท/ตารางเมตร และภูมิภาคอื่นๆราคาเฉลี่ยที่ 107 บาท/ตารางเมตร โดยเขตอีสเทิร์นซีบอร์ด (EEC) เป็นเขตเดียวที่ค่าเช่าขั้นต่ำเพิ่มขึ้นจาก 100 เป็น 120 บาท/ตารางเมตร ในขณะที่เดียวกันค่าเช่าสูงที่สุดยังคงทรงตัวในทุกพื้นที่ ยกเว้นเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑลที่เพดานสูงสุดเพิ่มขึ้นจาก 200 เป็น 230 บาท/ตารางเมตร

**ในช่วงครึ่งปีหลัง 2566** (ข้อมูล: ไนท์แฟรงค์) พบสัญญาณความร้อนแรงอุตสาหกรรมคลังสินค้าเริ่มชะลอตัว อัตราค่าเช่าและค่าเช่าที่ลดลงในบางพื้นที่ หลังจากกลุ่มธุรกิจ E-COMMERCE เริ่มผ่อนการลงทุนตามสภาพเศรษฐกิจประเทศไทย และปัญหาการเดินทางเรือในทะเลแดงรวมถึงสงครามอิสราเอลกับปาเลสไตน์ มีผลต่อการส่งออก-นำเข้าระหว่างภูมิภาคเอเชียกับยุโรป โดยข้อมูล

พบว่า อุตสาหกรรมคลังสินค้าประเทศไทยช่วงครึ่งหลังของปี 2566 มีอุปทานคลังสินค้าเพิ่มขึ้นอีก 169,000 ตารางเมตร เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.3% เทียบกับช่วงเดียวกันในปี 2565 อุปทานที่เพิ่มขึ้นนั้นทำให้คลังสินค้าสะสมในตลาดรวมกว่า 5.70 ล้านตารางเมตร ณ สิ้นปี 2566 โดยอุปทานที่เพิ่มขึ้นมาในช่วงครึ่งปีหลัง 2566 นั้นส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) มากที่สุด โดยมีพื้นที่คลังสินค้ามากขึ้นร้อยละ 8.9% เทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2565 มีคลังสินค้าใหม่ อาทิคลังสินค้าเคอาร์ จังหวัดชลบุรี, คลังสินค้าอัลฟา นิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง, โครงการเฟรสเซอร์ บางนา 2 จังหวัดฉะเชิงเทรา เป็นต้น ขณะที่เขตพื้นที่ภาคกลางมีคลังสินค้าเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.9% จากปี 2565 โดยมีคลังสินค้าใหม่ อาทิ คลังสินค้าอัลฟา ริงสิต-พหลโยธิน กม.33 คลังสินค้า บิลด์เวิลด์ อาร์บีเอฟ จังหวัดปทุมธานี เป็นต้น

อุปสงค์การเช่าพื้นที่คลังสินค้าในช่วงครึ่งปีหลัง 2566 แม้จะมีการเช่าพื้นที่คลังสินค้าใหม่ 150,000 ตารางเมตร แต่มีการคืนพื้นที่เช่าเกือบ 181,800 ตารางเมตร ซึ่งทำให้การดูดซับพื้นที่เช่าสุทธิติดลบ -31,000 ตารางเมตร ทำให้อัตราเช่าคลังสินค้า (Occupancy rate) ลดลงอยู่ที่ 84.4% ซึ่งกลับมาอยู่ในค่าเฉลี่ยอัตราการเช่าในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา ความร้อนแรงในตลาดนี้จึงเห็นได้ว่าเริ่มชะลอตัวลง โดยผู้เช่ารายสำคัญของอุตสาหกรรมคลังสินค้าไทยยังคงเป็นบริษัทสัญชาติไทยมากที่สุด รองลงมาคือญี่ปุ่น และตามมาด้วยประเทศจีน ส่วนในแง่ของประเภทอุตสาหกรรม ผู้เช่าประเภทเก็บสินค้า FMCG ยังคงเป็นผู้เช่ารายใหญ่ ตามด้วยกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ โดยภาพรวมอุตสาหกรรมคลังสินค้ายังถือเป็นห่วงโซ่ที่สัมพันธ์ใกล้ชิดกับการนำเข้าและส่งออก การเช่าพื้นที่ที่ลดลงจากปีก่อนเป็นผลกระทบโดยตรงจากความไม่แน่นอนในการขนส่งทางทะเลระหว่างภูมิภาคเอเชียกับยุโรป หลังจากกลุ่มกบฏฮูตีทำการโจมตีในเขตทะเลแดงจนทำให้บริษัทขนส่งทางเรือจำเป็นต้องเดินเรืออ้อมบริเวณแหลมกู๊ดโฮป ประเทศแอฟริกาใต้ ทำให้เกิดต้นทุนระยะเวลาและค่าใช้จ่ายในการขนส่งเป็นจำนวนมาก อุตสาหกรรมที่ต้องพึ่งพาการส่งออก-นำเข้าจึงจำเป็นต้องชะลอการลงทุนก่อนเมื่อเผชิญความท้าทายทางปัญหาภูมิรัฐศาสตร์ ส่งผลให้กระทบต่อการลงทุนเช่าและขยายคลังสินค้า ขณะเดียวกันกลุ่มลูกค้าผู้เช่าธุรกิจออนไลน์ (E-COMMERCE) ที่มีรายได้เป็นจำนวนมากในช่วงสถานการณ์โควิดช่วงปี 2563-2565 ที่ผ่านมาก็เริ่มชะลอการลงทุนหลังจากเศรษฐกิจภาพรวมทั้งประเทศไทยและทั่วโลกเติบโตช้าลง โดยอัตราการเจริญเติบโตของประเทศไทยปี 2566 (GDP) อยู่ที่ 1.9% ข้อมูลจากสภาพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ส่งผลให้อัตราค่าเช่าคลังสินค้าครึ่งปีหลัง 2566 มีการปรับลดลงเล็กน้อยเฉลี่ย 158 บาท/ตารางเมตร/เดือน เป็นการปรับลดลงมาประมาณ 5-10 บาท/ตารางเมตร หลังจากเริ่มส่งมอบคลังสินค้าใหม่เข้าสู่ตลาด

**แนวโน้มอุตสาหกรรมธุรกิจคลังสินค้าให้เช่าในปี 2567-2568 คาดว่าความต้องการเช่าพื้นที่คลังสินค้าโดยรวมจะเติบโตได้ต่อเนื่อง ตามทิศทางเศรษฐกิจไทยที่มีแนวโน้มฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป ขณะที่ผู้ประกอบการคลังสินค้ามีแนวโน้มให้บริการทั้งแบบ Built-to-Suit เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าหลักบางกลุ่ม และแบบ Ready Build เพื่อรองรับฐานลูกค้ากลุ่มใหม่และตอบสนองความต้องการของตลาดได้อย่างรวดเร็ว รวมถึงนโยบายและมาตรการกระตุ้นการลงทุนจากภาครัฐที่ทยอยออกมาต่อเนื่อง : ไม่ว่าจะเป็นการเพิ่มสิทธิพิเศษด้านภาษีเพื่อจูงใจนักลงทุน หรือการผ่อนปรนกฎระเบียบให้เอื้อต่อการทำธุรกิจน่าจะช่วยดึงดูดนักลงทุนต่างชาติให้มากขึ้น อาทิ - พรบ.ส่งเสริมการลงทุนของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน หรือ BOI ยกเว้นภาษีนิติบุคคลสูงสุด 13 ปี (จากเดิม 8 ปี) และนโยบาย Long-Term Resident Visa (LTR Visa) ของ BOI ที่ให้สิทธิพิเศษแก่นักลงทุนหรือผู้ทำงานชาวต่างชาติที่พำนักอาศัยระยะยาวในประเทศไทย โดยมีเป้าหมายดึงดูดชาวต่างชาติกลุ่มใหม่ที่มีศักยภาพสูง ทั้งด้านทักษะและความเชี่ยวชาญในเทคโนโลยีสมัยใหม่ โดยเฉพาะใน 12 กลุ่ม โรงงานขนาด เล็ก-ใหญ่ และอุตสาหกรรมเป้าหมายให้เข้ามาทำงานในไทย เช่น อุตสาหกรรมยานยนต์สมัยใหม่ (Next-Generation Automotive), อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะ (Intelligent Electronics), อุตสาหกรรมท่องเที่ยวกลุ่มรายได้ปานกลาง-สูงและการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ (High Value and Medical Tourism), การเกษตรและเทคโนโลยีชีวภาพ (Advanced Agriculture and Biotechnology), อุตสาหกรรมแปรรูปอาหาร (Food for the future), อุตสาหกรรมเครื่องจักรอัตโนมัติและหุ่นยนต์ (Automation & Robotics), อุตสาหกรรมการบินและโลจิสติกส์ (Aviation & Logistics), อุตสาหกรรมเชื้อเพลิงชีวภาพและเคมีชีวภาพ (Biofuel and Biochemical), อุตสาหกรรมดิจิทัล (Digital), อุตสาหกรรมการแพทย์ครบวงจร (Medical and Comprehensive Healthcare), อุตสาหกรรมป้องกันประเทศทางไซเบอร์ (Cyber Defense Security), และการพัฒนาทรัพยากร**

มนุษย์และการศึกษา (Education and Human Resource Development) เป็นต้น ภาพรวมการลงทุนแนวโนมอุตสาหกรรมในอาณาเขตดังกล่าวจะช่วยส่งเสริมให้ธุรกิจคลังสินค้าเติบโตและเป็นส่วนหนึ่งในห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) ในระยะถัดไป

### โดยการเติบโตของคลังสินค้าแต่ละประเภทมีรายละเอียดดังนี้

#### คลังสินค้าทั่วไป :

- 1) การฟื้นตัวต่อเนื่องของเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทย (IMF คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจโลกปี 2567-2568 จะเติบโต 3.9% และ 3.2% ตามลำดับ ขณะที่ข้อมูลฝ่ายวิจัยธนาคารกรุงศรีอยุธยาคาดการณ์เศรษฐกิจไทยจะเติบโต 3.6% และ 3.4% ในช่วงเวลาเดียวกัน ทั้งนี้ธุรกิจคลังสินค้ายังได้ปัจจัยบวกจากภาคการท่องเที่ยว (คาดว่าจะมีนักท่องเที่ยวต่างชาติเข้ามาประเทศไทยระดับ 42 ล้านคน ภายในปี 2568) ช่วยกระตุ้นความต้องการอุปโภคบริโภคสินค้า ส่งผลต่อการฟื้นตัวของภาคการผลิตและการลงทุนในประเทศ
- 2) การพัฒนาโครงการในนิคมอุตสาหกรรมหนูนการลงทุนเติบโตต่อเนื่อง โดยเฉพาะแนวระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) ระยะที่ 2 (ปี 2566-2570) ซึ่งสานต่อการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานและเส้นทางคมนาคมที่เชื่อมโยงพื้นที่ระหว่างภูมิภาค อาทิ มอเตอร์เวย์สาย 7 ส่วนต่อขยายเชื่อมโครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบังเฟส 3, ท่าเรือมาบตาพุดเฟส 3 และโครงการรถไฟความเร็วสูงเชื่อมสามสนามบิน ตลอดจนการเปิดศูนย์ขนส่งสินค้าในพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษ (SEZ) เช่น SEZ หนองคาย (ตรงข้ามกับท่าเรือบกในฝั่ง สปป.ลาว) ศูนย์เปลี่ยนถ่ายรูปแบบขนส่งสินค้าที่เชียงของ จังหวัดเชียงราย และศูนย์ขนส่งชายแดนที่จังหวัดนครพนม นอกจากนี้ความพร้อมของห่วงโซ่อุปทานในภาคการผลิตสำคัญของไทย ( อาทิ ยานยนต์ สิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม) และความต้องการหลีกเลี่ยงการลงทุนในประเทศที่มีความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ จะจูงใจให้นักลงทุนต่างชาติย้ายฐานการผลิตหรือต่อยอดการลงทุนในไทยมากขึ้น ( อาทิ บริษัท SONY จะย้ายฐานการผลิตกล้องดิจิทัลสำหรับตลาดญี่ปุ่น สหรัฐฯ และยุโรปออกจากจีนมายังไทย) ช่วยเพิ่มความต้องการเช่าพื้นที่คลังสินค้าเพื่อจัดเก็บสินค้าก่อนจำหน่ายและส่งออก
- 3) การเติบโตต่อเนื่องของธุรกิจออนไลน์ E-COMMERCE และโลจิสติกส์ โดย e-Conomy SEA2000 ประเมินว่าช่วงปี 2565-2568 ตลาดอีคอมเมิร์ซ ของไทยและการส่งสินค้าแบบเร่งด่วนในไทยจะเติบโตเฉลี่ย 13% และ 20% ต่อปีตามลำดับ เอื้อให้มีการใช้พื้นที่รวบรวมสต็อกสินค้าก่อนส่งมอบโดยเฉพาะคลังสินค้าพร้อมจัดส่ง (E-Commerce Fulfillment) ซึ่งผู้ให้บริการ Fulfillment มีแนวโน้มขยายธุรกิจต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความต้องการของธุรกิจอีคอมเมิร์ซ

ผู้ประกอบการมีแนวโน้มขยายการลงทุนพื้นที่คลังสินค้าทั่วไปเฉลี่ย 5.3% ต่อปี ซึ่งเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นที่ช้ากว่าอุปสงค์ ส่งผลให้อัตราการเช่าพื้นที่ในปี 2567 อยู่ที่ระดับ 86-87% ทั้งนี้ ผู้ประกอบการมีแนวโน้มลงทุนคลังสินค้าสมัยใหม่ที่สร้างตามคำสั่งลูกค้า (Built-to-suit) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสัญญาเช่าระยะยาวและมีการปรับขึ้นค่าเช่าได้ตามช่วงเวลา รวมถึงคลังสินค้าสำเร็จรูป (Ready-built warehouse) ที่ตอบสนองความต้องการเช่าแบบเร่งด่วนได้ทันที และคลังสินค้าแบบพร้อมส่ง (Fulfillment center) เพื่อขยายฐานลูกค้ากลุ่ม B2B, B2C ทั้งในประเทศและภูมิภาคใกล้เคียง นอกจากนี้ยังมีแนวโน้มพัฒนาคลังสินค้าขนาดเล็กในเมืองเพื่อตอบสนองความต้องการของภาคอุตสาหกรรมที่ต้องการใช้พื้นที่ในเมืองและเพิ่มความรวดเร็วในการขนส่ง โดยมีการปรับใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ในการบริหารจัดการคลังสินค้า รวมถึงการประหยัดพลังงานและแรงงาน เช่น การจัดเก็บสินค้าด้วยหุ่นยนต์ การค้าหาสินค้าด้วยเซ็นเซอร์ และการใช้อุปกรณ์กักเก็บพลังงานเพื่อลดค่าไฟฟ้า ซึ่งจะช่วยให้การปรับขึ้นค่าเช่าทำได้ง่าย ขณะที่ระยะสัญญาเช่าจะยาวนานกว่าคลังสำเร็จรูปแบบเดิม

**คลังสินค้าแช่เย็น / แช่แข็ง :** ความต้องการใช้บริการเช่าพื้นที่มีแนวโน้มและเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง อันสืบเนื่องจาก (1) การเติบโตของธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับอาหาร รวมถึงร้านอาหาร ทำให้ต้องมีการจัดเก็บและคงความสดของวัตถุดิบหลากหลายประเภท อาทิ ผลไม้ ผัก ผลิตภัณฑ์นมและเนื้อสัตว์ ซึ่งสอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภคที่มีแนวโน้มบริโภคอาหารสำเร็จรูปหรืออาหารปรุงสำเร็จ (อาหารแช่เย็น-แช่แข็ง) มากขึ้นเพื่อความสะดวกและรวดเร็ว (2) ความต้องการคลังสินค้าเพื่อจัดเก็บวัคซีนและยารักษาโรค อาทิ วัคซีน COVID-19 ซึ่งภาครัฐสนับสนุนให้ประชาชนรับวัคซีนเข็มกระตุ้นเพื่อเพิ่มภูมิคุ้มกันโดยเฉพาะกลุ่มเปราะบาง และ (3) การส่งออกสินค้ากลุ่มอาหารของไทยมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง ผลจากความกังวลด้านความมั่นคงทางอาหารเนื่องจากสงครามรัสเซีย-

ยูเครน ที่ยึดเยื้อและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศจากภาวะเอลนีโญที่เกิดขึ้นทั่วโลก รวมถึงกระแสอาหารสุขภาพกำลังเป็นที่ยอมรับ ทำให้ความต้องการสำรองอาหารเพื่อป้องกันการขาดแคลนมีมากขึ้น (ล่าสุดในปี 2566 รัสเซียห้ามส่งออกข้าวและเมล็ดข้าวและเมล็ดข้าวสาลี น้ำตาลและน้ำมันพืช และโมร็อกโกห้ามส่งออกมะเขือเทศ หัวหอมและมันฝรั่ง)

โดยผู้ประกอบการมีแนวโน้มขยายการลงทุนคลังสินค้าประเภทนี้เพื่อรองรับความต้องการที่เพิ่มขึ้น ซึ่งรวมถึงผู้ประกอบการในภาคการผลิตอื่น ได้แก่ (1) คลังสินค้าแช่เย็น/แช่แข็งเพื่อเก็บรักษาผลไม้ขององค์กรต่างๆ ใช้รองรับการจัดเก็บ/แปรรูปผลผลิตการเกษตรในพื้นที่เพื่อรอการจำหน่าย/ส่งออก เช่นห้องเย็นของสถาบันการเกษตร 24 แห่งในพื้นที่ 5 จังหวัด (2) คลังสินค้าห้องเย็นในโครงการระเบียงผลไม้ภาคตะวันออก (Eastern Fruit Corridor: EFC) ในนิคมอุตสาหกรรม Smart Park จังหวัดระยอง (3) คลังสินค้าส่วนบุคคลของผู้ประกอบการกลุ่มอาหารทะเลแปรรูปรายใหญ่หรือผู้ผลิตขนมและเบเกอรี่ เพื่อให้ลูกค้าสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ตามมาตรฐานของประเทศคู่ค้า (4) คลังสินค้าและศูนย์กลางกระจายสินค้าเกษตรในท่าอากาศยาน และ (5) ผู้ประกอบการเดิมขยายพื้นที่คลังสินค้าควบคุมอุณหภูมิ อาทิ เคอร์ โลจิสติกส์ (ใช้เก็บอาหารฮาลาล ยา เวชภัณฑ์) และ บมจ.เอสซีจี จัดตั้งเบ็ลยูดี โลจิสติกส์ (การรวมกิจการระหว่างบริษัท เอสซีจี โลจิสติกส์ แมนเนจเม้นท์ และ บมจ.เจดับเบิ้ลยูดี อินโพลโลจิสติกส์) เพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำธุรกิจครบวงจร

**คลังสินค้าอัญพิชหรือโซโล :** ความต้องการใช้บริการจะผันผวนตามผลผลิตเกษตรซึ่งขึ้นกับสภาพดินฟ้าอากาศ ส่งผลให้ผู้ประกอบการส่วนใหญ่ยังชะลอการลงทุนขยายธุรกิจ เนื่องจาก (1) อุปทานส่วนเกินยังมีจำนวนมากและ (2) ผลผลิตพีชมีแนวโน้มปรับลดลงจากการเข้าสู่ภาวะแห้งแล้ง (เอลนีโญ) โดยเฉพาะปี 2567-2568 อย่างไรก็ตาม ความต้องการใช้บริการคลังสินค้าอัญพิชอาจเพิ่มขึ้นเป็นระยะจากการแข่งขันรับซื้อผลผลิตเพื่อสะสมเป็นสต็อกสำหรับส่งออกหรือทยอยจำหน่ายในช่วงราคาสูง ทั้งจากผู้ประกอบการส่วนคลังสินค้าเก็บอัญพิชด้วยตนเอง กลุ่มพ่อค้าคนกลาง กลุ่มโรงคัดบรรจุผลผลิตการเกษตร (ล้าง) กลุ่มแปรรูปอาหารสัตว์และกลุ่มโรงไฟฟ้า (เพื่อใช้เก็บชิ้นไม้หรือวัตถุดิบ)

**สำหรับทำเลคลังสินค้าที่มีศักยภาพการเติบโตในระยะข้างหน้า ได้แก่**

- **คลังสินค้าในทำเลใกล้แหล่งผลิต** ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล นิคมอุตสาหกรรมและพื้นที่เขตส่งเสริมอุตสาหกรรมเป้าหมายใหม่ภายใต้การสนับสนุนของรัฐบาล ได้แก่ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา (ศูนย์รวมเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ ทั้งยังมีเส้นทางขนส่งสินค้าไปภาคเหนือและภาคอีสานได้สะดวก) พื้นที่ตะวันออก EEC และบริเวณใกล้เคียง (ศูนย์กลางการผลิตระหว่างประเทศ อาทิ ยานยนต์และอิเล็กทรอนิกส์) รวมถึงจังหวัดศูนย์กลางภูมิภาค
- **คลังสินค้าในทำเลใกล้ตลาดผู้บริโภค** ตามการเติบโตของการค้าออนไลน์ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล โดยเฉพาะสมุทรปราการ (ศูนย์กลาง E-Commerce และโลจิสติกส์) รวมถึงจังหวัดศูนย์กลางภูมิภาค (อาทิ ชลบุรี พิษณุโลก นครราชสีมา ขอนแก่น อุบลราชธานี และสุราษฎร์ธานี) และมีการปรับรูปแบบเป็นคลังสินค้าพร้อมจัดส่งขนาดเล็ก (Micro Fulfillment Centers) ในพื้นที่เขตเมืองที่มีการคมนาคมสะดวกและเข้าถึงง่าย
- **คลังสินค้าในพื้นที่ชายแดน :** ปัจจัยเกื้อหนุนมาจากการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการขนส่งระบบราง ถนน ระบบการบิน ทางน้ำที่เชื่อมโยงประเทศเพื่อนบ้าน รวมถึงการใช้สิทธิประโยชน์จาก BOI และการนิคมอุตสาหกรรม (กนอ.) โดยอาศัยความได้เปรียบด้านทำเลที่ตั้งของไทยที่เป็นศูนย์กลางภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (อาทิ มุกดาหาร สระแก้ว ตราด สงขลา เชียงราย นongคาย) โดยเฉพาะทำเล SEZ หรือพื้นที่ชายแดนที่มีการเปิดใช้เส้นทางคมนาคมใหม่ (เช่น คลังสินค้าย่านกองเก็บตามแนวเส้นทางที่เชื่อมต่อรถไฟลาว-จีน ศูนย์เปลี่ยนถ่ายรูปแบบการขนส่งเชิงของ จังหวัดเชียงราย และศูนย์ขนส่งสินค้านครพนม)

**การลงทุนคลังสินค้าในประเทศเพื่อนบ้านนับเป็นโอกาสของผู้ประกอบการไทยในการขยายพื้นที่และฐานลูกค้า** จากศักยภาพการเติบโตทางเศรษฐกิจที่ค่อนข้างสูง อาทิ เวียดนามและอินโดนีเซีย ขณะที่ผู้ประกอบการสามารถร่วมทุนได้ถึง 100% ในบางปะอิน กลุ่ม AEC โดยผู้ประกอบการของไทยที่เข้าไปลงทุนธุรกิจคลังสินค้าในต่างประเทศแล้ว อาทิ บมจ.โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ในเวียดนาม และ บมจ.เจดับเบิ้ลยูดี โลจิสติกส์ในกัมพูชา

**การแข่งขันของธุรกิจคลังสินค้านี้มีแนวโน้มรุนแรงมากขึ้น** ผลจาก

- (1) การลงทุนขยายพื้นที่ให้เช่าของผู้ประกอบการรายใหญ่ (อาทิ บมจ.ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น , บจก. เคอร์รี่ โลจิสติกส์ , บมจ.เอสซีจี เจดับเบิลยูดี โลจิสติกส์ , บจก.สทไทย เทอร์มินอล และ บจก. สยาม เจ เอ็น เค) ในรูปแบบของคลังสินค้าสมัยใหม่ทั้งแบบสร้างตามความต้องการของผู้เช่าและแบบสำเร็จรูป จึงอาจทำให้คลังสินค้าแบบดั้งเดิมมีอุปทานส่วนเกินเพิ่มขึ้นในบางทำเล ส่งผลให้การปรับขึ้นค่าเช่าทำได้จำกัด
- (2) การขยายการลงทุนของผู้ประกอบการรายใหม่ จากกลุ่มธุรกิจอื่นโดยเฉพาะก่อสร้างและอสังหาริมทรัพย์ (อาทิ เสนาดีเวลลอปเม้นท์จะให้บริการเช่าคลังสินค้าแบบครบวงจร “METROBOX” ในสมุทรปราการและอยุธยา) ผู้ประกอบการต่างชาติและการร่วมทุนของกิจการที่เป็นพันธมิตรกัน เพื่อขยายขอบเขตการให้บริการโลจิสติกส์ (เช่น บริษัท ซาลี ท็อป โลจิสติกส์ โซลูชั่น) เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท ปลายทาง โลจิสติกส์ และ บมจ.คอนกรีตชลบุรี พัฒนาพื้นที่คลังสินค้าในเขตปลอดอากรโซนแหลม-ฉะบ่ง แล้วเสร็จในปี 2566 และบริษัทแอลฟา อินดัสเทรียล โซลูชั่น ร่วมทุนกับบริษัทโตคิวแลนด์ เอเชีย พัฒนาพื้นที่คลังสินค้ามากกว่า 87,000 ตารางเมตรโซนรังสิต เปิดบริการในปี 2566
- (3) ข้อจำกัดด้านผังเมืองที่กำหนดพื้นที่เฉพาะสำหรับการสร้างคลังสินค้า อาทิ พื้นที่สีเขียว (ที่ดินประเภทชนบทและเกษตรกรรม) ไม่สามารถสร้างอาคารรวบรวมผลผลิต/ห้องเย็นที่มีขนาดเกินกว่า 2,000 ตารางเมตร นับเป็นอุปสรรคต่อการลงทุนขยายธุรกิจคลังสินค้าในบางพื้นที่
- (4) ต้นทุนของธุรกิจมีแนวโน้มปรับสูงขึ้นต่อเนื่อง อาทิ ราคาที่ดิน ค่าก่อสร้าง ต้นทุนทางการเงิน ราคาสาธารณูปโภค ค่าจ้างแรงงาน (จากปัญหาขาดแคลนแรงงาน) และต้นทุนด้านเทคโนโลยี ผู้ประกอบการควรเร่งปรับปรุงประสิทธิภาพของธุรกิจทั้งด้านการปรับใช้เทคโนโลยีและการบริหารต้นทุน โดยไม่ส่งผลกระทบต่อมาตรฐานการให้บริการ อาทิ การเสริมระบบเทคโนโลยีเข้ามาบริหารจัดการตั้งแต่ชั้นวางสินค้า ระบบขนถ่ายวัสดุ ระบบลำเลียงและระบบการบริหารจัดการต่างๆ รวมไปถึงการปรับรูปแบบเป็นคลังสินค้าสมัยใหม่ระบบอัตโนมัติ (Automate warehouse) เพื่อเพิ่มความได้เปรียบด้านพื้นที่และช่วยประหยัดแรงงาน ตลอดจนการยกระดับธุรกิจในอนาคตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและการทำธุรกิจอย่างยั่งยืนตามแนวทาง ESG (Environmental, Social Governance) ซึ่งเป็นที่ต้องการของลูกค้าชาวต่างชาติ อาทิ การปรับใช้พลังงานแสงอาทิตย์ ยานยนต์ไฟฟ้า การควบคุมอุณหภูมิภายในคลังสินค้า (คลังสินค้าห้องเย็นจะมีต้นทุนด้านพลังงานไฟฟ้าที่สูงมาก) การระบายนอกอาคารตามธรรมชาติ และการเคลือบผิวหน้าต่างสองชั้นหรือการพัฒนา Green Building Solution เพื่อให้ธุรกิจคลังสินค้าสามารถแข่งขันได้และตอบสนองความต้องการใช้บริการของลูกค้าที่ต้องการยกระดับความยั่งยืนของธุรกิจ

#### การจัดหาผลิตภัณฑ์และการให้บริการ

ที่ดินจัดเป็นต้นทุนที่สำคัญทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัท มีนโยบายจัดหาให้ได้มาซึ่งที่ดินเพื่อนำมาพัฒนาโครงการตามความต้องการใช้ที่ดินในแต่ละช่วงเวลา และไม่มีนโยบายที่จะถือครองที่ดินเปล่าโดยจะจัดซื้อที่ดินตามแผนงานการลงทุนเท่านั้น เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์การพัฒนาโครงการฯ ขึ้นตามความต้องการของลูกค้าโดยเฉพาะเจาะจง (Built-to-Suit) และเพื่อเป็นการลดภาระดอกเบี้ยอันอาจจะเกิดขึ้นจากการลงทุนซื้อและสะสมที่ดินจำนวนมากทั้งที่ยังไม่มีโครงการในอนาคตรองรับ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัท อาจจะพิจารณาซื้อที่ดินมากกว่าพื้นที่โครงการปัจจุบันในกรณีที่ที่ดินเป็นผืนใหญ่ติดกันเพื่อนำมาพัฒนาโครงการส่วนขยายให้แก่ผู้เช่าที่แสดงความต้องการขยายพื้นที่การเช่าในอนาคตอย่างชัดเจน

กลุ่มบริษัท จัดหาที่ดินจากเจ้าของที่ดินในทำเลที่ตั้งนั้นๆ โดยตรง หรือจัดซื้อ หรือเช่าที่ดินจากคู่ค้าของกลุ่มบริษัท รวมทั้งการจัดซื้อที่ดินผ่านนายหน้าขายที่ดิน อย่างไรก็ตามในการจัดหาที่ดิน กลุ่มบริษัท มีนโยบายที่จะคัดเลือกที่ดินไว้สองทำเลเป็นอย่างน้อย ซึ่งช่วยให้กลุ่มบริษัท สามารถต่อรองและจัดซื้อที่ดินได้ในทำเลที่ตั้งและราคาที่เหมาะสมเสมอมา โดยกลุ่มบริษัท มีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาจัดซื้อที่ดินดังต่อไปนี้

- ทำเลที่ตั้งของที่ดินจะต้องมีความเหมาะสม มีเส้นทางคมนาคมที่สะดวกตรงตามความต้องการและข้อกำหนดของผู้เช่า ตลอดจนเป็นจุดยุทธศาสตร์ทางโลจิสติกส์ที่อยู่ใกล้ท่าเรือหรือเขตที่จะได้รับสิทธิประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ซึ่งสามารถตอบสนองความต้องการของผู้ที่จะมาเช่ารายใหม่อื่นๆ ได้ ภายหลังจากที่ผู้เช่าเดิมหมดสัญญา

- ราคาของที่ดินต้องไม่สูงเกินไปทั้งในกรณีเป็นกรรมสิทธิ์ในการครอบครอง (Freehold) และสิทธิการเช่า (Leasehold) และต้องสะท้อนกลับมาเป็นค่าเช่าต่อเดือนที่ทำให้กลุ่มบริษัท มีความได้เปรียบในการแข่งขันด้านราคา
- ที่ดินจะต้องมีขนาดที่เหมาะสมสำหรับการจัดทำโครงการในครั้งแรก และรองรับการขยายโครงการของผู้เช่าในอนาคต ตลอดจนมีความยืดหยุ่นสูงในการตอบสนองความต้องการของผู้ที่จะมาเช่ารายใหม่อื่นๆ ได้

ฝ่ายบริหารได้มีการศึกษา วิเคราะห์ จัดเก็บและปรับปรุงข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับที่ดิน ให้มีความเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ ซึ่งช่วยให้กลุ่มบริษัท มีข้อมูลทำเลที่ตั้งและที่ดินที่มีศักยภาพที่เหมาะสมต่อการนำไปพัฒนาโครงการใหม่ๆ รวมทั้งสามารถประเมินและวางกลยุทธ์ในการจัดซื้อและงบประมาณที่จะใช้ในการจัดหาที่ดินได้อย่างถูกต้อง ซึ่งข้อมูลดังกล่าวก็จะถูกส่งต่อไปยังฝ่ายการเงินเพื่อนำไปวางแผนการใช้เงินและจัดหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมและประหยัดที่สุดเพื่อใช้ในการจัดซื้อที่ดินต่อไป

### การคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้าง

รูปแบบในการคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้างของกลุ่มบริษัท แบ่งออกเป็น 2 ประเภท ตามลักษณะประเภทของโครงการ ดังนี้

1. การคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้างสำหรับโครงการที่พัฒนาตามความต้องการของลูกค้า (Built-to-Suit) กลุ่มบริษัท จะทำการเปิดประมูลข้อเสนอจากบริษัทรับเหมาก่อสร้าง เจริญ พิจารณาคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้าง และตกลงราคากันในเบื้องต้น เพื่อที่จะนำไปเสนอประมูลกับลูกค้า อย่างไรก็ตาม การคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้างอาจไม่ได้อยู่ภายใต้การพิจารณาของกลุ่มบริษัท ในทุกกรณี อาทิเช่น กรณีที่ผู้เช่าต้องการคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้างเองหรือได้มีการระบุบริษัทรับเหมาก่อสร้างไว้แล้วล่วงหน้า
2. การคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้างสำหรับโครงการสร้างแบบสำเร็จรูปสำหรับลูกค้าทั่วไป (Ready Built) กลุ่มบริษัท จะทำการเปิดประมูลข้อเสนอจากบริษัทรับเหมาก่อสร้าง เจริญ และ คัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้างตามกระบวนการและหลักเกณฑ์การคัดเลือกที่กลุ่มบริษัท ได้กำหนดไว้

### การจัดหาวัสดุก่อสร้าง

กลุ่มบริษัท มีการทำสัญญาการก่อสร้างกับบริษัทรับเหมาก่อสร้าง เป็นแบบรวมต้นทุนค่าวัสดุก่อสร้างไว้ในสัญญารับเหมาก่อสร้าง จึงเป็นการช่วยลดกระบวนการทำงานภายในองค์กรและช่วยให้กลุ่มบริษัท สามารถควบคุมต้นทุนค่าก่อสร้างได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

### ขั้นตอนการดำเนินงานพัฒนาโครงการ

1. กลุ่มบริษัท จะทำการจัดหาผู้เช่าทั้งผ่านทาง การติดต่อโดยตรงจากผู้เช่าปัจจุบันหรือลูกค้าใหม่ที่มีความต้องการเช่าอาคาร คลังสินค้าหรือโรงงานที่ติดต่อกับกลุ่มบริษัทโดยตรง ผ่านการประมูลงาน หรือผ่านการแนะนำโดยลูกค้าทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัท จะติดต่อเพื่อเจรจาในเบื้องต้นเกี่ยวกับลักษณะ ขนาด ที่ตั้ง และราคาเช่าของโครงการ รวมถึงสอบถามถึงแผนธุรกิจทั้งระยะสั้นและระยะยาว และความต้องการในเชิงลึกของผู้เช่าเพื่อวางแผนประมาณความต้องการใช้พื้นที่
2. ขั้นตอนการกำหนดขนาดโครงการ การเลือกสถานที่ตั้ง เงื่อนไขการเช่าและการออกแบบจะเป็นกระบวนการทำงานร่วมกันระหว่างทีมงานของกลุ่มบริษัท และผู้เช่าโดยมีกระบวนการทำงานดังต่อไปนี้ (ขั้นตอนการทำงานบางขั้นอาจเกิดพร้อมๆ กัน)
  - เจริญต่อรองเรื่องลักษณะ/ ขนาดของโครงการ สถานที่ที่ตั้ง ราคาและเงื่อนไขการเช่าระหว่างกลุ่มบริษัท และลูกค้าจะดำเนินไปภายใต้กรอบความพอใจของทั้งสองฝ่าย
  - กลุ่มบริษัท จะเริ่มคัดเลือกที่ดินที่มีขนาดเหมาะสมและอยู่ในทำเลที่ตั้งที่ได้ตกลงกันไว้จากฐานข้อมูลของกลุ่มบริษัท โดยเลือกที่ดินที่อยู่ในตำแหน่งที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า เหมาะสมกับการคมนาคมขนส่ง มีพื้นที่ที่เหมาะสมกับขนาดของโครงการเมื่อพิจารณาถึงส่วนขยายในอนาคตเพื่อนำเสนอให้แก่ผู้เช่า ในขณะที่เดียวกันกลุ่มบริษัท จะเริ่มติดต่อเพื่อเจรจาดำเนินการราคาเช่ากับเจ้าของที่ดิน และติดต่อกับสถาบันการเงินเพื่อขออนุมัติเงินกู้เพื่อใช้ในการจัดซื้อ/ เช่าที่ดินและก่อสร้างโครงการ



- ภายหลังจากที่กลุ่มบริษัท และผู้เช่าได้ตกลงร่วมกันเรื่องสถานที่ตั้งจนเป็นที่พอใจทั้งสองฝ่ายแล้ว กลุ่มบริษัท จะต่อรองราคาขั้นสุดท้ายและทำสัญญาซื้อขายหรือเช่าที่ดินกับเจ้าของที่ดิน
  - เมื่อได้จัดซื้อที่ดินในทำเลตามที่ต้องการแล้ว กลุ่มบริษัท และลูกค้าจะลงนามในสัญญาเช่าและสัญญาการให้บริการ
  - ในขณะเดียวกันที่วิศวกรของกลุ่มบริษัท ก็จะเริ่มดำเนินการออกแบบโครงการร่วมกับทีมงานสถาปนิก/ วิศวกรของบริษัทผู้เช่าโดยจะมีการกำหนดความต้องการและลักษณะของโครงการทางเทคนิคอย่างละเอียด
3. กลุ่มบริษัท ดำเนินการคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้าง โดยพิจารณาถึงราคาที่เหมาะสมและประวัติการทำงานในอดีตประกอบกัน รวมทั้งยื่นคำขออนุญาตการก่อสร้างกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
  4. เริ่มดำเนินการก่อสร้าง โดยที่วิศวกรของกลุ่มบริษัท จะทำหน้าที่เป็นผู้บริหารจัดการโครงการที่จะควบคุมดูแลความก้าวหน้า และควบคุมคุณภาพของงานก่อสร้างให้เป็นไปตามแผนงานที่ตกลง งานก่อสร้างโครงการฯ ของกลุ่มบริษัท แต่ละโครงการจะใช้ระยะเวลาในการก่อสร้างโดยเฉลี่ยประมาณ 6-12 เดือน
  5. ส่งมอบโครงการฯ ให้แก่ผู้เช่า กลุ่มบริษัท จะทำการส่งมอบโครงการฯ ที่พัฒนาแล้วให้แก่ผู้เช่าในสภาพที่พร้อมสำหรับการติดตั้งเครื่องจักร/ ดำเนินงาน โดยกลุ่มบริษัท จะรับประกันคุณภาพของงานที่ส่งมอบในส่วนโครงสร้างตลอดอายุของสัญญาเช่า
  6. การให้บริการหลังการขาย กลุ่มบริษัท จะจัดให้มีหน่วยงานบริการซ่อมบำรุงให้กับลูกค้าในส่วนที่เกี่ยวข้องกับโครงสร้างของโครงการฯ ตลอดจนทำประกันภัยให้กับโครงการที่กลุ่มบริษัท พัฒนาและได้ส่งมอบให้กับผู้เช่าไปแล้ว

สำหรับโครงการสร้างแบบสำเร็จรูป สำหรับลูกค้าทั่วไป (Ready Built) ที่เป็นโครงการที่ทางกลุ่มบริษัทจัดการก่อสร้างตามแบบของกลุ่มบริษัท ก่อนที่จะมีลูกค้าหรือผู้เช่า ฝ่ายบริหารโครงการจะประสานงานกับฝ่ายพัฒนาโครงการ เพื่อทำการกำหนดแบบและโครงสร้างของโครงการ เพื่อให้เหมาะสมกับความต้องการของตลาดในขณะนั้น

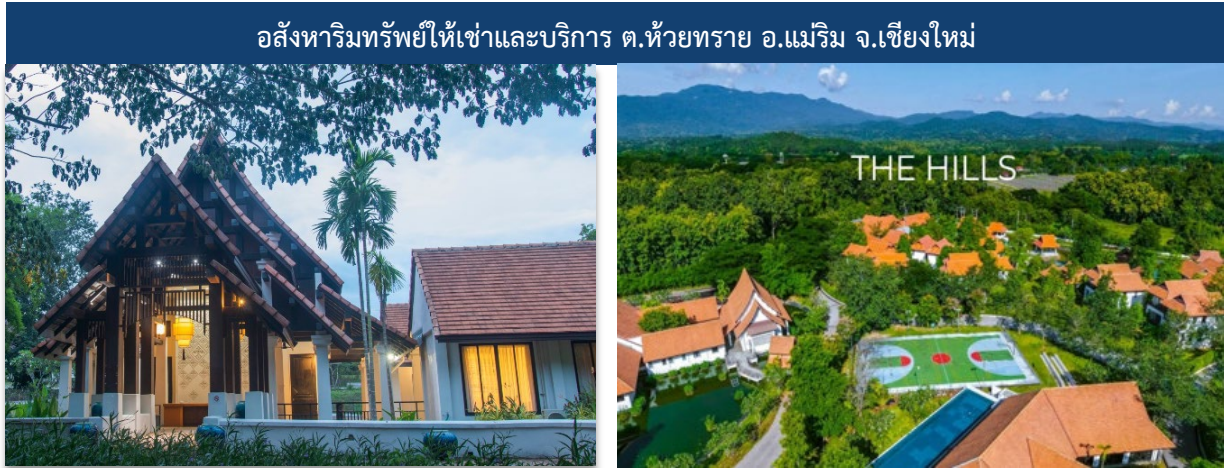
#### ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทมีนโยบายก่อสร้างอาคารคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า โดยยึดหลักการจัดการที่ดี และมีการควบคุมอย่างเคร่งครัด โดยให้ความสำคัญกับกระบวนการก่อสร้างที่ส่งผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมอย่างเข้มงวด ตลอดจนมีการส่งเสริมและสนับสนุนการอนุรักษ์ การประหยัดและใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า โดยก่อนที่ผู้เช่าจะเริ่มดำเนินการต่างๆ กลุ่มบริษัท จะทำการตรวจสอบสถานะความน่าเชื่อถือ, ประวัติบริษัท, สินค้าที่บริษัททำการผลิต และงบการเงินผู้เช่าโครงการในเบื้องต้น รวมทั้งกลุ่มบริษัทได้รับใบสัญญาเช่าระหว่างกลุ่มบริษัท และผู้เช่าที่มีการเก็บวัตถุดิบรายไว้อย่างชัดเจนว่า ผู้เช่าต้องปฏิบัติตามข้อบังคับที่เกี่ยวข้องในเรื่องการรักษาสภาพแวดล้อมอย่างเคร่งครัดเพื่อให้การประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ด้วยเหตุนี้กลุ่มบริษัท จึงไม่เคยมีปัญหา ไม่เคยละเมิด ไม่เคยฝ่าฝืนกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมและไม่เคยมีกรณีพิพาทใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม

❖ **ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ให้เช่าและบริการ (Real estate for rent and service)**

ดำเนินงานโดย บริษัท มันทรา แอสเซ็ท จำกัด (“MA”) โดย MA ได้เข้าซื้อที่ดินที่จังหวัดเชียงใหม่เพื่อก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างในลักษณะ เป็นรีสอร์ทเพื่อการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ชนบทและเกษตรกรรม ตามความต้องการของลูกค้า (Built-to-Suit) เพื่อให้ผู้ประกอบการฟื้นฟูสุขภาพ (Retreatment Center) ในสัญญาเช่าโครงการระยะยาว มีรายละเอียดดังนี้

ที่ตั้งโครงการ	อัตราการเช่า (%)	พื้นที่ดิน	พื้นที่ใช้สอย (ตรม.)
โครงการ THE HILLS REHEB CHIANGMAI ตำบลห้วยทราย อำเภอแมริม จังหวัดเชียงใหม่	100%	34-1-62.6 ไร่	11,093



เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2565 บริษัท มันทรา แอสเซ็ท จำกัด (MA) ได้ทำสัญญาให้เช่าทรัพย์สินกับบริษัท ธนบุรี รีแอส เซ็นเตอร์ (ทีเอชอาร์) จำกัด โดยให้เช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เนื้อที่ 34 ไร่ 1 งาน 62 ตารางวา ซึ่งตั้งอยู่ที่ตำบลห้วยทราย อำเภอแมริม จังหวัดเชียงใหม่ เพื่อใช้เป็นสถานประกอบการศูนย์ฟื้นฟูสุขภาพ ในค่าเช่ารวมจำนวน 2,449 ล้านบาท สำหรับระยะเวลาการเช่าทั้งหมด 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2565 ถึงวันที่ 30 สิงหาคม 2595 โดยแบ่งระยะเวลาการเช่าเป็น 3 ช่วง ช่วงละ 10 ปี โดยผู้เช่าจะให้ค้ำประกันแก่ MANTRA ในการต่ออายุสัญญาเช่าจนครบระยะเวลาการเช่าทั้งหมด 30 ปี

สำหรับการดำเนินการ การแข่งขัน และการจัดหาผลิตภัณฑ์และการให้บริการในธุรกิจนี้ จะมีลักษณะเดียวกันกับธุรกิจคลังสินค้าให้เช่าและบริการ เนื่องจากบริษัทได้พัฒนาตามความต้องการของผู้เช่า (Built-to-Suit) โดยลูกค้าของบริษัทเป็นผู้ประกอบการธุรกิจฟื้นฟูสุขภาพ (Retreatment Center) ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจนี้

❖ **ธุรกิจบรรจุภัณฑ์และพลังงานทดแทน (Packaging and renewable energy)**

ธุรกิจพลังงานและสิ่งพิมพ์ ดำเนินงานโดย บริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“EP”) โดย EP ประกอบธุรกิจเป็น 2 ส่วน ดังนี้

- 1) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ประเภทพลังงานแสงอาทิตย์เป็นหลัก ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โรงไฟฟ้าพลังงานลมในต่างประเทศ และมีการลงทุนในบริษัทร่วม ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ
- 2) ธุรกิจให้บริการผลิตสิ่งพิมพ์แบบครบวงจร (One Stop Printing Facility) การผลิตสิ่งพิมพ์ประเภทบรรจุภัณฑ์กระดาษ สำหรับอาหาร รวมถึงให้บริการผลิตสิ่งพิมพ์ที่เป็นบรรจุภัณฑ์ประเภทกล่องลูกฟูก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทถือหุ้นใน EP สัดส่วนร้อยละ 40.64 และ EP มีสถานะเป็นบริษัทร่วมของบริษัท

(สามารถอ่านรายละเอียดของธุรกิจพลังงานและสิ่งพิมพ์เพิ่มเติมได้ในแบบรายงาน 56-1 One Report ของ EP)

### ❖ ธุรกิจนวัตกรรมด้านการเงิน หรือ Fintech

ดำเนินงานภายใต้ บริษัท เนสตีฟลาย จำกัด (“Nestify”) ซึ่งผ่านการทดสอบใน Regulatory Sandbox ของธนาคารแห่งประเทศไทย และได้รับใบอนุญาตให้ประกอบกิจการบริการระบบ Peer-to-Peer Lending Platform จากกระทรวงการคลังเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2565 บริษัทเล็งเห็นถึงความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยีที่เข้ามามีบทบาทสำคัญในปัจจุบัน ในแง่ความสะดวกสบายและความรวดเร็ว เห็นได้จากพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไปใช้บริการผ่านช่องทางออนไลน์มากขึ้น เช่น การสั่งซื้อสินค้า รวมไปถึงการทำธุรกรรมทางการเงิน ซึ่งปัจจุบันการกู้ยืมเงินเป็นอีกหนึ่งธุรกรรมทางการเงินที่สามารถทำผ่านช่องทางออนไลน์ได้ โดยผู้ที่ต้องการเงินสามารถขอกู้เงินผ่านเว็บไซต์หรือแอปพลิเคชันที่ทำหน้าที่เป็นตัวกลางหรือช่องทาง หรือหากเป็นผู้ที่มีเงินเหลืออยากหาทางเลือกใหม่ในการลงทุนก็สามารถปล่อยกู้ได้เช่นกัน โดยทำผ่านผู้ให้บริการ Peer-to-Peer Lending Platform ที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของ ธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) ซึ่งเป็นแพลตฟอร์มออนไลน์ที่ทำหน้าที่จับคู่ผู้ที่ต้องการเงินกับผู้ที่ต้องการปล่อยกู้

การพัฒนาของธุรกิจ Fintech ในอนาคต เกี่ยวกับธุรกรรมทางการเงินกำลังเปลี่ยนแปลงมากขึ้น จากความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยี ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการเงินด้วย Mobile Banking การจ่ายเงินออนไลน์ผ่าน E-wallet หรือ บัตรเครดิต, การขอสินเชื่อ, การซื้อประกัน รวมไปถึงการลงทุน ยังรวมถึงการสร้างนวัตกรรมทางการเงินใหม่ๆ ด้วยเช่น Crypto and DeFi, Wealth management Banking, Mortgages and Lending บริษัทมองว่า ธุรกิจ Fintech ในด้านของ Peer-to-peer lending เป็นหนึ่งในแหล่งเงินทุนทางเลือกในธุรกิจ Fintech

ตั้งแต่ปี 2558 เป็นต้นมา แหล่งเงินทุนทางเลือกภายในภูมิภาคเอเชีย แปซิฟิก “APAC” มีอัตราการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญ โดยมีอัตราการเติบโต “CAGR” ย้อนหลัง 5 ปี เท่ากับ 177.61% บริษัทมองว่าด้วยอัตราการเติบโตในอุตสาหกรรมนี้ใน “APAC” ที่โตขึ้นมาก และในประเทศไทยยังไม่มีบริการ Peer-to-peer lending เกิดขึ้น บริษัท เป็นบริษัทแรกที่ได้รับใบอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทย ดังนั้น การได้เข้ามาในธุรกิจนี้จะเป็นข้อได้เปรียบและได้โอกาสทางธุรกิจอย่างมาก

ในแง่ของผลตอบแทนจากการเป็นแพลตฟอร์มให้กู้ยืม NestiFly จะมีรายได้จากส่วนต่างดอกเบี้ย เช่น ต้นทุนรวมดอกเบี้ยสูงสุด 6% ในจำนวนนี้จะเป็นค่าธรรมเนียมของ NestiFly 1.5% - 2% ส่วนผู้ปล่อยกู้จะได้รับผลตอบแทนประมาณ 3.25% - 4.0% ซึ่งถือว่าเป็นผลตอบแทนที่สูงเมื่อเทียบกับความเสี่ยงที่ต่ำและการลงทุนประเภทอื่นๆในตลาด

#### ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

Peer-to-Peer Lending คือการกู้ยืมระหว่างบุคคลกับบุคคลผ่านช่องทางออนไลน์ โดยมีแพลตฟอร์มสินเชื่อระหว่างบุคคลกับบุคคล (Peer-to-Peer Lending Platform) เป็นตัวกลางในการทำหน้าที่จับคู่ระหว่างผู้ขอสินเชื่อและนักลงทุน และมีหน้าที่จัดทำสัญญาเงินกู้ อนุมัติ แพลตฟอร์มสินเชื่อระหว่างบุคคลกับบุคคล (Peer-to-Peer Lending Platform) ดังกล่าวอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.)

การทำธุรกิจของบริษัท เป็นการให้บริการสินเชื่อประเภท “Share Loan” ปล่อยสินเชื่อระยะสั้น 3 - 6 เดือน ผ่านแพลตฟอร์มออนไลน์ โดยมีหลักประกันเป็นหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่อยู่ในกลุ่ม SET100 ซึ่งจะปล่อยสินเชื่อในวงเงินต่อมูลค่าหลักประกัน (LTV) ไม่เกิน 30% - 50% ของหุ้นตัวนั้นๆ โดยจะมีการแจ้งรายละเอียดการปล่อยสินเชื่อ รวมทั้งอัตราดอกเบี้ยอย่างชัดเจน เพื่อให้ลูกค้าตัดสินใจ ซึ่งการคัดกรองลูกค้า บริษัทจะพิจารณาข้อมูลจากประวัติทางการเงินจากบริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ (เครดิตบูโร)

#### ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ลักษณะลูกค้าของธุรกิจ Peer-to-Peer Lending แบ่งเป็น 2 กลุ่มหลักๆ ดังนี้

1. ผู้กู้ เป็นกลุ่มลูกค้าที่มีเงินอยู่แล้ว และมีความจำเป็นต้องใช้เงิน หรือกลุ่มผู้ทำธุรกิจ เจ้าของธุรกิจ ซึ่งซื้อหุ้นไว้ในพอร์ตและนำมาต่อยอดธุรกิจ
2. ผู้ให้กู้ หรือผู้ลงทุน เป็นผู้ลงทุนที่มีผ่านการประเมินความเหมาะสม เพื่อพิจารณาความเสี่ยงในการลงทุน หรือการให้กู้

## ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายของธุรกิจ Peer-to-Peer Lending มีดังนี้

1. ลูกค้ารายย่อย
2. ลูกค้าผู้เป็นเจ้าของกิจการ หรือ SMEs
3. นักลงทุนรายย่อย วงเงินลงทุน 10,000 - 50,000 บาทต่อสัญญา ไม่เกิน 500,000 บาทต่อปี
4. นักลงทุนรายใหญ่ วงเงินลงทุน 10,000 - 500,000 บาทต่อสัญญา ไม่เกิน 1,000,000 บาทต่อปี
5. นักลงทุนสถาบัน วงเงินลงทุน 5,000,000 บาทต่อสัญญา ไม่จำกัดวงเงิน

## กลยุทธ์แข่งขันในการประกอบธุรกิจ

ธุรกิจ Peer-to-Peer Lending ในประเทศไทยนั้น ถือว่ายังไม่มีในปัจจุบัน เนื่องจากธุรกิจ Fintech ของบริษัทนั้นจะเป็นเพียงบริษัทเดียวในประเทศไทยที่ผ่าน Sandbox และได้รับใบอนุญาตการประกอบธุรกิจจากธนาคารแห่งประเทศไทยและกระทรวงการคลัง ซึ่งในเฟสแรก บริษัท จะให้บริการสินเชื่อประเภท share loan โดยหลังจากนั้นเราจะมีการขยายการให้บริการประเภทอื่นๆที่ License นั้นครอบคลุมต่อไป

โดยบริษัท มองเห็นโอกาสในการทำตลาด Peer-to-Peer Lending ที่ยังมีอีกมาก โดยเฉพาะตลาดรายย่อย ซึ่งมีบุคคลที่ถือครองหุ้นไม่ต่ำกว่า 1 ล้านคน และมีมูลค่าหุ้นที่ถือครองประมาณ 7-8 แสนล้านบาท โดยนักลงทุน รายย่อยกลุ่มนี้คาดหวังเงินปันผลจากการลงทุนในหุ้น จึงมีหุ้นเป็นหลักทรัพย์ที่สามารถใช้เป็นหลักประกันในการขอสินเชื่อได้ ทั้งนี้บริการในด้านต่างๆทางบริษัท จะต้องมีการหารือกับหน่วยงานกำกับดูแลให้รอบคอบและเพื่อให้มั่นใจว่าถึงคุณภาพและความปลอดภัยทั้งต่อนักลงทุนและผู้ขอสินเชื่อ

เนื่องจากธุรกิจ Peer-to-Peer Lending มีการนำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยในการจัดการ ส่งผลให้มีความได้เปรียบเมื่อเทียบกับสถาบันการเงิน และธนาคารพาณิชย์ทั่วไปใน 3 ด้าน คือ

1. เข้าถึงง่ายเนื่องจากมีช่องทางในการทำธุรกรรมอยู่บนอินเทอร์เน็ต
2. การใช้อินเทอร์เน็ตและเทคโนโลยีเป็นตัวกลางในการจัดหาผู้กู้และผู้ให้กู้ ส่งผลให้เกิดการประหยัดต้นทุนคงที่จากการตั้งสาขา และการจัดจ้างพนักงานจำนวนมาก
3. สามารถตั้งราคาแข่งขันได้ต่ำกว่าธนาคารพาณิชย์ทั่วไป และด้วยต้นทุนในการแข่งขันที่ต่ำกว่านี้เอง ทำให้ P2P Lending เป็นช่องทางการลงทุนที่นิยมมากในต่างประเทศ

## การตลาดและการแข่งขัน

การเข้ามาของ Peer-to-peer lending ทำให้เกิดความเปลี่ยนแปลงในภาคการเงิน ธนาคารในฐานะที่เป็นผู้ครองส่วนแบ่งการตลาดขนาดใหญ่ในภาคการเงิน ถูกมองว่าเป็นผู้ได้รับผลกระทบจากการเข้ามาแย่งส่วนแบ่งการตลาดสินเชื่อโดยแพลตฟอร์ม Peer-to-peer lending แต่จากข้อมูลพบว่า ธนาคารได้ประโยชน์จากการเป็นคู่ค้ากับแพลตฟอร์มมากกว่าเสียประโยชน์จากการเป็นคู่แข่ง ธนาคารวางแผนที่จะร่วมเป็นคู่ค้ากับ Fintech การร่วมมือกันระหว่างแพลตฟอร์มและธนาคารในระยะยาวจะทำให้ทั้งสองฝ่ายได้ประโยชน์ นอกจากนี้ธนาคารยังสามารถใช้ประโยชน์จากความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี และระบบการประเมินคุณภาพสินเชื่อของแพลตฟอร์มเพื่อใช้ในการตัดสินใจให้สินเชื่อที่ดียิ่งขึ้น ขณะเดียวกัน แพลตฟอร์ม peer-to-peer lending สามารถใช้ประโยชน์จากฐานลูกค้าของธนาคารเพื่อเข้าถึงกลุ่มลูกค้าได้มากขึ้น

ปัจจัยที่เร่งให้แพลตฟอร์ม Peer-to-Peer Lending เติบโตได้ดี สามารถแยกได้เป็น 5 ปัจจัยหลัก ดังนี้

1. ด้านผู้กู้สถาบันการเงินยังตอบสนองความต้องการสินเชื่อของผู้กู้ได้ไม่เพียงพอ
2. ด้านนักลงทุน ต้องการการลงทุนที่ให้ผลตอบแทนสูงขึ้น
3. ด้านความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี
4. ด้านการยอมรับเทคโนโลยีของประชาชน และฐานข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์
5. ด้านกฎระเบียบ หลายประเทศได้ให้ความสำคัญต่อการแข่งขันทางด้านนวัตกรรม จึงส่งเสริมการสร้างระบบนิเวศที่เหมาะสมต่อการพัฒนาเทคโนโลยีการเงินใหม่ โดยเฉพาะกฎระเบียบที่ยืดหยุ่น

อย่างไรก็ตาม ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2566 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ขายเงินลงทุนในบริษัท เพียร์ ฟอร์ ออล จำกัด (“PFA”) จำนวน 30,600,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 51 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ PFA ในราคาหุ้นละ 10.59 บาท คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้นจำนวน 324,000,000 บาท ให้แก่ บริษัท วันทิวน์ คอนแทคส์ จำกัด (มหาชน) (“OTO”) ซึ่งการขายเงินลงทุนใน PFA ส่งผลให้ PFA สิ้นสุดการเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะถือหุ้นใน PFA เหลือเพียงจำนวน 5,400,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 9 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ PFA

## ❖ ธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์

### 1. บริษัท ไทยพาร์เซล จำกัด (มหาชน) (“TPL”)

#### ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

TPL เป็นบริษัทรวมที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 34.67 ประกอบธุรกิจให้บริการจัดส่งสินค้าและพัสดุภัณฑ์แก่ลูกค้ากลุ่มธุรกิจสู่ธุรกิจ (B2B) เป็นหลัก ก่อนจะขยายสาขาและเปิดรับแฟรนไชส์จตุรัสสินค้าทั่วประเทศ เพื่อให้บริการแก่ลูกค้ารายย่อย (C2C) และลูกค้ากลุ่มธุรกิจสู่รายย่อย (B2C) ในช่วงปี 2556 ด้วยจุดเด่นในเรื่องของความชำนาญในการจัดส่งสินค้าที่หลากหลาย ภายใต้ข้อกำหนดของลูกค้า ทั้งพัสดุที่มีน้ำหนักมาก (Overweight) หรือพัสดุที่มีขนาดใหญ่ (Oversize) หรือพัสดุที่มีรูปแบบบรรจุภัณฑ์ที่ไม่เป็นมาตรฐานทั่วไป (Odd size)

TPL ได้รับใบอนุญาตประกอบการขนส่งไม่ประจำทางด้วยรถที่ใช้ในการขนส่งสัตว์หรือสิ่งของจากกรมการขนส่งทางบก กระทรวงคมนาคม ให้สามารถประกอบธุรกิจขนส่งได้ โดยลักษณะการให้บริการหลักของ TPL ได้แก่ การรับสินค้าหรือสิ่งของจากจุดบริการทั่วประเทศหรือรับจากลูกค้าโดยตรง แล้วรวบรวมมาคัดแยกที่จุดคัดแยกเพื่อนำไปส่งที่จุดหมายปลายทางซึ่งมีทั้งคลังสินค้า โรงงาน ร้านค้า หรือบ้านของลูกค้า รวมถึงสาขาของบริษัท และมีการให้บริการเก็บเงินค่าสินค้าปลายทาง (Cash on Delivery: COD) โดยลูกค้าที่ใช้บริการกับบริษัทสามารถติดตามสินค้าที่จัดส่งได้จากระบบของบริษัท (Parcel Tracking) นอกจากนี้ บริษัทยังมีการให้บริการเสริมเพื่ออำนวยความสะดวกและเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการแก่ลูกค้า ได้แก่ บริการจัดส่งคืนเอกสารการจัดส่งสินค้าสู่ลูกค้าต้นทาง (Proof of Delivery: POD) บริการห่อหุ้มสินค้า (Packing) และบริการจัดชุดสินค้าเพื่อเตรียมกระจาย (Fulfillment) ซึ่งเป็นการให้บริการเสริมให้แก่กลุ่มลูกค้าภาคธุรกิจ (กลุ่มB2B และ B2C) เท่านั้น

สำหรับโครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท TPL สามารถแบ่งได้ตามประเภทของการจัดส่ง ได้แก่ 1) การจัดส่งแบบธุรกิจถึงธุรกิจ (Business to Business: B2B) 2) การจัดส่งแบบบุคคลถึงบุคคล (Customer to Customer: C2C) และ 3) การจัดส่งแบบธุรกิจถึงบุคคล (Business to Customer: B2C)

#### ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ของ TPL

##### 1) การจัดส่งแบบธุรกิจถึงธุรกิจ (Business to Business: B2B)

การจัดส่งแบบธุรกิจถึงธุรกิจ (“B2B”) เป็นการให้บริการโดยทำหน้าที่เป็นผู้ขนส่งของลูกค้าหรือเป็นส่วนงานหนึ่งขององค์กรต่างๆ ในด้านกิจกรรมขนส่ง โดย TPL จะให้บริการรับสินค้าจากลูกค้าซึ่งเป็นผู้ผลิตหรือผู้ขายส่ง รวมถึงหน่วยงานราชการไปส่งยังจุดหมายปลายทาง เช่น ร้านค้าขายส่งหรือขายปลีก สาขา โกดัง หรือหน่วยงานราชการ โดยสามารถแบ่งกลุ่มลูกค้าได้เป็น 2 ประเภท คือ

1. ลูกค้าภาคเอกชน ได้แก่ ผู้ประกอบการที่ขายผ่านช่องทางการค้าปกติ รวมถึงที่ขายสินค้าผ่านเว็บไซต์ของตนเอง นอกจากนี้ยังมีกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ประกอบการโลจิสติกส์ ซึ่งต้องการกระจายสินค้าจากโรงงานผลิตไปยังสาขาหรือร้านค้าจำหน่ายสินค้าที่มีความต้องการจัดส่งสินค้าอย่างสม่ำเสมอ โดยจะมีการจัดทำใบเสนอราคาหรือสัญญาเพื่อตกลงอัตราค่าบริการตามรายละเอียดของแต่ละงาน ตัวอย่างสินค้าที่จัดส่ง ได้แก่ กะทิ เครื่องจักรการเกษตร เครื่องใช้ไฟฟ้า เป็นต้น
2. ลูกค้าภาคราชการ ได้แก่ หน่วยงานราชการ, สถาบันการศึกษา และสถานพยาบาล เป็นต้น โดยส่วนใหญ่จะมีการจัดทำเป็นสัญญาว่าจ้างบริการเป็นรายโครงการหรือรายครั้ง ตัวอย่างสินค้าที่จัดส่ง ได้แก่ เครื่องแบบ วารสาร เอกสาร เป็นต้น

การขนส่งประเภท B2B นี้ จะมีจำนวนสินค้าในการส่งแต่ละครั้งเป็นจำนวนมากและสามารถกำหนดวันและสถานที่ที่จะนัดรับสินค้ากันได้ล่วงหน้า โดยรูปแบบการจัดรถเพื่อให้บริการจะใช้ศูนย์กระจายสินค้าเป็นจุดผ่าน (Transportation with

Cross Docking) ซึ่ง TPL จะเข้ารับสินค้าจากลูกค้าเพื่อมาคัดแยกเตรียมกระจายตามแผนการเดินทางของ TPL นอกจากนี้ กรณีที่ลูกค้ามีสินค้าปริมาณมากเพียงพอและต้องการส่งไปยังจุดหมายปลายทางที่ไม่มากนัก เช่น กำหนดจุดส่ง 1 – 3 แห่ง ลูกค้าสามารถว่าจ้างแบบเหมาคันรถ (Full Truck Load: FTL) ซึ่ง TPL จะจัดรถเข้าไปรับสินค้าจากลูกค้ารายนั้นๆ โดยเฉพาะ และนำสินค้าจากลูกค้าไปส่งยังจุดหมายปลายทางที่กำหนดได้เลย โดยไม่ต้องกลับมายังจุดคัดแยกของ TPL (Direct Shipment)

สำหรับกลุ่มลูกค้าหลักของ TPL ได้แก่ ผู้ประกอบการ โรงงาน เจ้าของผลิตภัณฑ์ ตัวแทนให้บริการโลจิสติกส์ รวมถึงหน่วยงานหรือองค์กรทั้งภาครัฐและเอกชนที่มีความต้องการในการขนส่งสินค้าและสิ่งของต่าง ๆ ซึ่งมีความต้องการการส่งสินค้าอย่างสม่ำเสมอ หรือมีการกำหนดการจัดส่งภายใต้กรอบระยะเวลา โดยลูกค้าในกลุ่ม B2B จะมีการทำสัญญาหรือข้อตกลงล่วงหน้า เพื่อกำหนดวิธีการและจุดรับสินค้า รวมถึงอัตราค่าบริการ ทั้งนี้ บริษัทมีแผนที่จะขยายขอบเขตสู่การให้บริการด้านคลังสินค้า การจัดการหีบห่อบรรจุภัณฑ์ และการกระจายสินค้า รวมถึงการเชื่อมโยงกับผู้ให้บริการรายอื่น เพื่อเคลื่อนย้ายสินค้าและสิ่งของจากต้นทางจนถึงปลายทางให้แก่ลูกค้าเพื่อยกระดับการให้บริการและก้าวเข้าสู่การเป็นผู้ให้บริการโลจิสติกส์ (Third Party Logistics: 3PL) แบบครบวงจรแทนการให้บริการด้านขนส่งเพียงอย่างเดียว (2PL) ซึ่งจะช่วยทำให้บริษัทสามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้ากลุ่ม B2B ได้อย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

## 2) ธุรกิจการจัดส่งแบบบุคคลถึงบุคคล (Customer to Customer: C2C)

การจัดส่งแบบบุคคลถึงบุคคล (“C2C”) เป็นการให้บริการจัดส่งโดยที่ลูกค้าจะต้องเป็นผู้นำสินค้า หรือสิ่งของที่ต้องการส่งมาส่งที่จุดให้บริการ ซึ่งปัจจุบันมีอยู่กว่า 120 แห่งทั่วประเทศ โดย TPL มีการเปิดแฟรนไชส์เพื่อให้ผู้สนใจเข้าร่วมเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ ซึ่งช่วยให้ TPL สามารถเพิ่มศักยภาพในการเข้าถึงลูกค้าได้มากยิ่งขึ้น จากนั้น TPL จะรวบรวมสินค้าจากจุดให้บริการมายังจุดคัดแยกและกระจาย เพื่อทำการคัดแยกสินค้าตามภูมิภาคที่จะนำส่ง แล้วนำสินค้าไปตามจุดกระจายสินค้าที่ใกล้จุดหมายปลายทางมากที่สุดเพื่อนำส่งต่อไป โดยลูกค้ากลุ่มนี้ได้แก่ บุคคลทั่วไปที่ส่งสิ่งของให้กับบุคคลอื่น หรือผู้ขายสินค้ารายย่อยที่ต้องการส่งสินค้าให้ลูกค้าของตน โดย TPL จัดกลุ่มผู้ส่งสินค้าที่มีความต้องการจัดส่งไม่สม่ำเสมอและไม่มีสัญญา เป็นลูกค้าในกลุ่ม C2C ทั่วไป และมีการจัดกลุ่มลูกค้าที่มีความต้องการจัดส่งสินค้าอย่างต่อเนื่อง แต่มีปริมาณการขนส่งไม่มากเพียงพอที่จะขอใช้อัตราค่าบริการแบบกลุ่มลูกค้าภาคธุรกิจ ไว้ในกลุ่ม SME ซึ่งอยู่ในกลุ่ม C2C ด้วยเช่นกัน โดยจะใช้อัตราค่าบริการแบบมีส่วนลดจากกลุ่มลูกค้าบุคคลทั่วไปเพื่อจูงใจในการมาใช้บริการ และลูกค้าจะต้องนำสินค้ามาส่ง ณ จุดให้บริการเอง เช่นเดียวกับลูกค้ากลุ่ม C2C ทั่วไป

## 3) ธุรกิจการจัดส่งแบบธุรกิจถึงบุคคล (Business to Customer : B2C)

การจัดส่งแบบธุรกิจถึงบุคคล (“B2C”) เป็นการให้บริการจัดส่งสินค้าหรือสิ่งของจากภาคธุรกิจเช่นเดียวกับกลุ่ม B2B แต่เป็นการจัดส่งสู่ลูกค้าปลายทางที่เป็นผู้บริโภคปลายทาง (Customer) แทนการส่งถึงสาขา หรือร้านค้าของกลุ่มธุรกิจต่างๆ จึงอาจมีจุดหมายปลายทางหลายแห่งในการจัดส่งแต่ละครั้ง โดยกลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่เป็นผู้ให้บริการด้านการขายสินค้าผ่านระบบออนไลน์ต่าง ๆ (Platform Online) หรือกลุ่ม E-Commerce ที่มีความต้องการจัดส่งสินค้าอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งว่าจ้างให้บริษัทรับสินค้าจากคลังสินค้าเพื่อนำไปส่งให้กับลูกค้ารายย่อยปลายทาง ทั้งนี้ในการให้บริการแก่ลูกค้าในกลุ่ม B2C จะมีการทำสัญญาหรือข้อตกลงล่วงหน้าเพื่อกำหนดเงื่อนไขและอัตราค่าบริการเช่นเดียวกับลูกค้าภาคธุรกิจในกลุ่ม B2B

การให้บริการขนส่งแบบภาคธุรกิจสู่บุคคล (B2C) นี้ หากเป็นผู้ประกอบการรายใหญ่ที่มีจำนวนการขนส่งในปริมาณมาก บริษัทจะนัดหมายกับลูกค้าล่วงหน้าเพื่อกำหนดวันและสถานที่รับสินค้า ซึ่งบริษัทจะรวบรวมเพื่อนำมาคัดแยกและกระจายให้แก่ผู้รับต่อไป อย่างไรก็ตาม เนื่องจากการให้บริการแก่ลูกค้ากลุ่ม E-Commerce นั้นมีการแข่งขันด้านราคาที่ค่อนข้างรุนแรงและมีปลายทางในการจัดส่ง (Last mile) ที่หลากหลาย บริษัทจึงมุ่งเน้นไปยังสินค้ากลุ่ม E-commerce ที่สินค้ามีขนาดใหญ่ (Oversize) หรือน้ำหนักมาก (Overweight) หรือรูปแบบบรรจุภัณฑ์ที่ไม่เป็นมาตรฐานทั่วไป (Odd size) ซึ่งสินค้าเหล่านี้เป็นกลุ่มสินค้าที่บริษัทมีศักยภาพในการแข่งขันเหนือคู่แข่ง นอกจากนี้ยังมีการให้บริการเสริมโดยมีการไปรับสินค้าจากผู้ขายโดยตรง พร้อมเชื่อมต่อ API (Application Programming Interface)

อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2566 TPL ได้นำหุ้นสามัญเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีผลทำให้สัดส่วนการถือหุ้นใน TPL ลดลงจากร้อยละ 34.67 เหลือร้อยละ 26.73 และเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2566 บริษัท ได้ขายหุ้นสามัญใน TPL จำนวน 42.28 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 2.35 บาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นใน TPL ลดลงจากเดิมร้อยละ 26.73 เหลือร้อยละ 19.50 บริษัทจึงจัดประเภทเงินลงทุนใน TPL จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในบริษัทอื่น โดยแสดงรายการเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนภายใต้หัวข้อ “สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น”

(สามารถอ่านรายละเอียดของธุรกิจเพิ่มเติมได้ในแบบรายงาน 56-1 One Report ของ TPL)

## 2. บริษัท เอลิมภัทร คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“CPC”)

### ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

CPC เป็นบริษัทร่วมที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 78.90 โดย CPC ประกอบธุรกิจโฮลดิ้งส์ ลงทุนในกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจรับขนส่งและบริการให้เช่ารถปรับอากาศ ซึ่งเรียกว่า “กลุ่มบริษัทฯ” โดยให้บริการรถรับ-ส่ง บุคลากรระหว่างแหล่งที่พักอาศัยในเขตชุมชน ไปยังโรงงานอุตสาหกรรมหรือสถานประกอบการ โดยเฉพาะในเขตนิคมอุตสาหกรรมจังหวัดปทุมธานี จังหวัดพระนครศรีอยุธยา จังหวัดนครราชสีมา จังหวัดชลบุรี และ นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง

กลุ่มบริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตผู้ประกอบการขนส่งไม่ประจำทางจากกรมการขนส่งทางบก ดำเนินการภายใต้มาตรฐานการบริหารความปลอดภัยทางถนน (BSI ISO39001: 2012 Road traffic safety management system) มาใช้ในการบริหารจัดการกระบวนการเดินทางเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการและความปลอดภัยต่อลูกค้า

กลุ่มบริษัทฯ มีรถโดยสารให้บริการแบ่งเป็นประเภท รถบัส และรถมินิบัส ด้วยประสบการณ์กว่า 25 ปี จากประสบการณ์ในการบริการ ทำให้กลุ่มบริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากบริษัทชั้นนำที่มีฐานการผลิตในประเทศไทย เป็นผู้ให้บริการขนส่งพนักงานพร้อมสัญญาต่ออายุอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ ยังให้บริการด้านการท่องเที่ยว โดยให้บริการนักท่องเที่ยวทั้งในภูมิภาคเอเชีย ตะวันออกกลาง และยุโรป

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำในการจัดหาบริการรถรับ-ส่งโรงงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีมาตรฐานและนวัตกรรมด้านเทคโนโลยีเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บริการ โดยถือว่าคุณภาพดีเป็นความสำคัญอันดับแรกของบริษัท และเพื่อยกระดับการบริการขนส่งผู้โดยสารให้มีคุณภาพดีที่สุด ด้วยความปลอดภัยสูงสุดที่ควบคุมและตรวจสอบได้ในทุกขั้นตอน โดยมุ่งเน้นการพัฒนากระบวนการบริหารงานบุคคลเพื่อเตรียมบุคลากรและพัฒนาไปสู่มาตรฐานสากล

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ มาจากการให้บริการรถโดยสารของบริษัทและรถโดยสารร่วมบริการ ประกอบด้วย

ภาคอุตสาหกรรม	จำนวนที่นั่ง	จำนวนรถโดยสาร (คัน)
รถตู้ / รถตู้วีไอพี	ไม่เกิน 13 ที่นั่ง	18
มินิบัส / ไมโครบัส	ไม่เกิน 25 ที่นั่ง	9
รถบัสพัดลม	ไม่เกิน 45 ที่นั่ง	150
รถบัสแอร์วีไอพี	ไม่เกิน 45 ที่นั่ง	1
รถบัสแอร์ 35	ไม่เกิน 35 ที่นั่ง	7
รถบัสแอร์ 40	ไม่เกิน 40 ที่นั่ง	166
รถบัสแอร์ 2 ชั้น	ไม่เกิน 50 ที่นั่ง	12
รถตู้ (รถร่วม)	ไม่เกิน 13 ที่นั่ง	85
รถบัส (รถร่วม)	ไม่เกิน 43 ที่นั่ง	15
	<b>รวม</b>	<b>463</b>
ภาคการท่องเที่ยว	จำนวนที่นั่ง	จำนวนรถโดยสาร (คัน)
รถบัสแอร์ 35	ไม่เกิน 35 ที่นั่ง	85
รถบัสแอร์ 40	ไม่เกิน 40 ที่นั่ง	20
	<b>รวม</b>	<b>105</b>
	<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>568</b>

## ลักษณะการให้บริการ

กลุ่มบริษัทฯ มีแหล่งรายได้ภายในประเทศ 100% แบ่งออกเป็น 2 ประเภท ดังนี้

### 1. รายได้จากการให้บริการรถโดยสารของกลุ่มบริษัทฯ

รถโดยสารของบริษัททุกคันต้องมีลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมาย มีแผ่นป้ายทะเบียนรถเป็นพื้นสีเหลือง ตัวอักษรและตัวเลขเป็นสีดำ และมีโครงสร้างรถโดยสารที่เหมาะสมกับการรับส่งบุคลากร มีความปลอดภัยและสะดวกสบายต่อผู้โดยสาร โดยบริษัทฯ ได้ร่วมมือกับผู้ผลิตและจำหน่ายรถในการออกแบบโครงสร้างรถโดยสารที่เป็นมาตรฐาน

### 2. รายได้จากการให้บริการรถโดยสารร่วมบริการ

รถโดยสารร่วมบริการเป็นรถโดยสารที่อยู่ภายใต้การบริหารจัดการของบริษัท จากการคัดเลือกและกำหนดนโยบาย ซึ่งเป็นทั้งบุคคล หรือนิติบุคคล แต่ต้องได้รับอนุญาตให้เป็นผู้ประกอบการรถโดยสารขนส่งไม่ประจำทางจากกรมการขนส่งทางบกเท่านั้น

## ทิศทางการเติบโต

ในปี 2565 การฟื้นตัวจากการแพร่ระบาดของโควิด 19 ทำให้อุตสาหกรรมท่องเที่ยวกลับมาสู่ภาวะปกติ กลุ่มบริษัทฯ คาดว่าการเติบโตของรายได้ค่าบริการจะเติบโตขึ้นจากการรักษาฐานลูกค้ารายเดิม ขยายพื้นที่การให้บริการและการนำเทคโนโลยีควบคุมกระบวนการเดินรถ ถึงแม้สภาวะเศรษฐกิจจะเปราะบาง เงินเฟ้อของอัตราดอกเบี้ยสูงขึ้น ราคาเฉลี่ยน้ำมันที่ผันผวน และกระแสรถไฟฟ้า ทำให้กลุ่มบริษัทฯ ต้องวางแผนการควบคุมต้นทุนค่าบริการอย่างรัดกุม ด้วยความระมัดระวัง ชะลอการลงทุนในรถโดยสารใหม่แบบน้ำมัน พร้อมกับนำรถไฟฟ้ามาเริ่มให้บริการ เพื่อให้อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นตามเป้าหมายของบริษัท

ปี 2566-2567 ธุรกิจให้บริการรถโดยสารรับ-ส่งบุคคล มีแนวโน้มเติบโตเฉลี่ย 3-5% ต่อปี ใช้จ่ายเงินจากการเติบโตของภาคการท่องเที่ยว นอกจากนี้ธุรกิจยังได้อานิสงส์จากการท่องเที่ยวที่ขยายตัวต่อเนื่อง การจัดกิจกรรมส่งเสริมการท่องเที่ยวภายในประเทศโดยจัดทำปฏิทินการท่องเที่ยวตลอดทั้งปี และการสร้างการรับรู้ต่อมาตรการ Long-term resident visa (LTR) เพื่อดึงดูดนักท่องเที่ยวที่มีศักยภาพและมีกำลังซื้อสูง รวมทั้งการเตรียมความพร้อมของปัจจัยแวดล้อมทางกายภาพที่สำคัญ

การแข่งขันด้านราคามีแนวโน้มรุนแรงขึ้นจากผู้ประกอบการที่มีจำนวนมากรายและทยอยเพิ่มขึ้น ประกอบกับต้นทุนค่าขนส่งมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นตามค่าเชื้อเพลิง (จากวิกฤตรัสเซีย-ยูเครน) และค่าจ้างแรงงาน ผู้ประกอบการรายใหญ่ที่มีศักยภาพและผู้ประกอบการรายใหม่จากต่างประเทศที่มีแนวโน้มเพิ่มการลงทุนด้านเทคโนโลยีสมัยใหม่มากขึ้นเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการขนส่งและขยายเครือข่ายพันธมิตรเพื่อสนองตอบการขนส่งอย่างครบวงจร นับเป็นปัจจัยกดดันผู้ประกอบการรายเล็กและผู้ประกอบการที่ไม่มีเครือข่าย

ในอนาคต กลุ่มบริษัทฯ ต้องการเพิ่ม Market share โดยการขยายพื้นที่การให้บริการภายในประเทศให้มากขึ้น และพัฒนาเทคโนโลยีเข้ามาให้บริการจัดการอย่างเหมาะสม ทันทเวลา ตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการสูงสุด เพื่อยกระดับการแข่งขันเชิงการให้บริการแบบสากล

## การตลาดและการแข่งขัน

ภาพรวมภาวะเศรษฐกิจมวลรวมภายในประเทศ (Gross Domestic Product:GDP)

(%YoY)	ข้อมูลจริง			ประมาณการ ปี 2567	
	2564	2565	2566	ณ 20 พ.ย. 66	ณ 19 ก.พ. 67
GDP	1.6	2.5	1.9	2.7 – 3.7	2.2 – 3.2
การบริโภคภาคเอกชน	0.6	6.2	7.1	3.2	3.0
การอุปโภคภาครัฐบาล	3.7	0.1	-4.6	2.2	1.5
การลงทุนภาคเอกชน	2.9	4.7	3.2	2.8	3.5
การลงทุนภาครัฐ	3.5	-3.9	-4.6	-1.8	-1.8
มูลค่าการส่งออก (รูปเงิน USD)	19.2	5.4	-1.7	3.8	2.9
เงินเฟ้อ (%)	1.2	6.1	1.2	1.7 – 2.7	0.9 – 1.9
ดุลบัญชีเดินสะพัด (%GDP)	-2.0	-3.2	1.3	1.5	1.4

ที่มา: สศช.



**แนวโน้มเศรษฐกิจปี 2567** คาดว่าจะขยายตัวในช่วงร้อยละ 2.2 -3.2 โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากการกลับมาขยายตัวของ การส่งออกสินค้าการขยายตัวในเกณฑ์ดีของการอุปโภคบริโภค และการลงทุนภาคเอกชน และการฟื้นตัวต่อเนื่องของภาคการ ท่องเที่ยว ทั้งนี้คาดว่า การอุปโภคบริโภคและการลงทุนภาคเอกชนจะขยายตัวร้อยละ 3.0 และร้อยละ 3.5 ตามลำดับ มูลค่าการ ส่งออกในรูปดอลลาร์ ขยายตัวร้อยละ 2.9 ส่วนอัตราเงินเฟ้อเฉลี่ยอยู่ในช่วงร้อยละ 0.9 - 1.9 และดุลบัญชีเดินสะพัดเกินดุลร้อย ละ 1.4 ของ GDP

**แนวโน้มเศรษฐกิจไทยปี 2567** ธนาคารแห่งประเทศไทย ปรับลดคาดการณ์การเติบโตของเศรษฐกิจไทยในปี 2567 เหลือร้อยละ 3.8 (กรณีมีโครงการดิจิทัล วอลเล็ต) และร้อยละ 3 ในปี 2568 จะเห็นแนวโน้มการเติบโตที่ชะลอตัวลงของเศรษฐกิจไทย ซึ่ง เป็นปัญหาในเชิงโครงสร้างเศรษฐกิจของไทย หากไม่แก้ไขจะลดลงเรื่อยๆ ขณะที่ปัจจัยภายนอกยังเข้ามากระทบอย่างต่อเนื่อง ทั้งปัญหาภูมิรัฐศาสตร์ ทิศทางการลงทุน มองไปข้างหน้า แนวโน้มเศรษฐกิจไทยยังมีความน่ากังวลอยู่มาก

การปรับลดคาดการณ์เศรษฐกิจของธนาคารแห่งประเทศไทย ในการประชุมคณะกรรมการนโยบายการเงิน (กนง.) เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2566 สะท้อนให้เห็นถึงมุมมองแนวโน้มเศรษฐกิจไทยในปี 2567 - 2568 แม้มีแนวโน้มฟื้นตัวขึ้นมาในระดับใกล้เคียง กับช่วงก่อนโควิด-19 แต่ยังคงระมัดระวังจากทั้งปัจจัยภายนอกและภายใน

ซึ่งสัญญาณเริ่มเห็นตั้งแต่ไตรมาส 3 ของปี 2566 ที่อัตราการเติบโตของเศรษฐกิจไทยอยู่ที่ร้อยละ 1.5 ต่ำกว่าที่คาด ทำให้สภาพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ได้ปรับลดจีดีพีในปี 2566 เหลือเติบโตร้อยละ 2.5 จากเดิมคาดว่าจะเติบโตได้ถึงร้อยละ 3

สาเหตุที่ปรับลดลง เพราะมองว่าโครงการดิจิทัล วอลเล็ตจะถูกเลื่อนระยะเวลาและรูปแบบในการแจกเงิน ขณะที่หากไม่มีโครงการ ดิจิทัล วอลเล็ต เศรษฐกิจไทยจะขยายตัวร้อยละ 3.2 และร้อยละ 3 ในปี 2568

สิ่งที่ กนง. กังวลคือแม้เศรษฐกิจจะอยู่ในทิศทางที่ฟื้นตัวเมื่อเทียบกับช่วงโควิด-19 แต่มีปัจจัยภายนอกที่เข้ามากระทบโดยเฉพาะ การท่องเที่ยวและการส่งออก ซึ่งเป็นรายได้หลักของประเทศ

ตัวเลขนักท่องเที่ยวในปีนี้อาจต่ำกว่าที่คาดการณ์ราว 500,000 คน โดยเฉพาะจีน ซึ่งเป็นตลาดหลักยังไม่กลับมา ทำให้รายได้ท่องเที่ยว ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ขณะที่ส่งออกแม้คาดว่าแนวโน้มจะดีขึ้น แต่ด้วยสภาพตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป แต่อุตสาหกรรมไทยยังไม่ ปรับตัว อาจทำให้การส่งออกของไทยได้รับประโยชน์ไม่เต็มที่

**ราคาน้ำมันดิบดูไบปี 2567 เฉลี่ยบาร์เรล 75-85 ดอลลาร์สหรัฐ** ในขณะที่กลุ่ม OPEC เป็นผู้คุมกำลังผลิต ราคาน้ำมันปรับตัว สูงขึ้นในตลาดเอเชีย หลังได้รับแรงหนุนจากข้อมูลอุตสาหกรรมที่แสดงให้เห็นว่า สินค้าคงคลังน้ำมันในสหรัฐฯ ลดลงอย่างไม่ คาดคิด ขณะที่กลุ่ม OPEC ก็ยังคงมั่นใจกับการคาดการณ์การเติบโตของอุปสงค์ที่แข็งแกร่งในปีต่อ ๆ ไป

น้ำมันดิบเบรนท์ฟิวเจอร์ส ซึ่งจะครบกำหนดในเดือนพฤษภาคม ปรับขึ้นร้อยละ 0.5 เป็น 82.28 ดอลลาร์ดอลลาร์สหรัฐต่อ บาร์เรล ขณะที่ราคาน้ำมันดิบเวสต์เท็กซัส (WTI) เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 เป็น 77.62 ดอลลาร์ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล

แม้เอเชียจะมีความแข็งแกร่งในช่วงนี้ แต่ราคาน้ำมันดิบยังคงติดอยู่ในกรอบการซื้อขายที่ 75 ถึง 85 ดอลลาร์ดอลลาร์สหรัฐต่อ บาร์เรล ท่ามกลางอุปสงค์และอุปทานที่หลากหลาย ความอ่อนแอทางเศรษฐกิจในผู้นำเข้ารายใหญ่อย่างจีนยังคงเป็นประเด็น สำคัญของความขัดแย้งในตลาดน้ำมัน

การแข่งขันของดอลลาร์สหรัฐ รวมทั้งข้อมูลเงินเฟ้อของสหรัฐฯ ที่แข็งแกร่งเกินคาด ก็ส่งผลกระทบต่อราคาน้ำมันดิบเช่นกัน แต่ ในทางกลับกัน การหยุดชะงักอย่างต่อเนื่องในตะวันออกกลางยังคงมีความเสี่ยงที่จะเกิดภาวะอุปทานผันผวนในระดับสูง ซึ่งจำกัด ความอ่อนแอของน้ำมันดิบลง

สำหรับประเทศไทย แนวโน้มความต้องการใช้น้ำมันในปี 2567 ยังมีทิศทางเพิ่มขึ้นโดยมีปัจจัยสนับสนุน ได้แก่ กำลังซื้อใน สหรัฐอเมริกา การฟื้นตัวของเศรษฐกิจในยุโรป และการใช้น้ำมันในภาคการบินของจีนที่เพิ่มขึ้นหลังเปิดประเทศ ขณะเดียวกัน อุป สงค์น้ำมันยังคงเติบโตในกลุ่มประเทศกำลังพัฒนาที่พึ่งพาการนำเข้าพลังงานฟอสซิล อย่างไรก็ตาม การใช้พลังงานสะอาดที่เพิ่มขึ้น ในกลุ่มประเทศที่มีความพร้อมด้านเทคโนโลยีและกฎหมายรองรับ มีส่วนทำให้อุปทานน้ำมันเติบโตอย่างจำกัด

ในปี 2567 อุตสาหกรรมปิโตรเลียมยังต้องเผชิญความท้าทายอย่างมาก ทั้งความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ ระหว่างรัสเซียและ ยูเครน สหรัฐอเมริกากับจีน สงครามระหว่างอิสราเอลกับฮามาส ผลกระทบเชิงเศรษฐกิจจากการขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายของ ธนาคารกลางต่างๆ เพื่อสกัดเงินเฟ้อ และวิกฤตภาคอสังหาริมทรัพย์ที่ขาดสภาพคล่องในประเทศจีนจากการที่รัฐบาลเข้ามา

แทรกแซงโดยสร้างกฎระเบียบให้เข้มงวดมากขึ้น รวมทั้งนโยบายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์หรือ 'Net Zero' ของประเทศต่างๆ การเดินทางผ่านผู้ผลิตพลังงานแห่งอนาคต ให้ความยั่งยืนด้านพลังงานจะเป็นการสร้างความสมดุลระหว่างความท้าทายด้านพลังงาน 3 ประการ หรือ 'Energy Trilemma' ได้แก่

- ความมั่นคงทางพลังงาน (Energy Security) คือการจัดการพลังงานที่ฐานและความสามารถที่จะตอบสนองความต้องการทั้งในปัจจุบันและอนาคต
- ความเป็นธรรมทางพลังงาน (Energy Equity) คือการจัดการพลังงานที่สามารถเข้าถึงได้ในราคาที่เหมาะสม
- ความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Sustainability) เป็นการจัดการพลังงานที่ปล่อยก๊าซเรือนกระจกในปริมาณที่ต่ำ นับเป็นความท้าทายของกลุ่มบริษัทพลังงานในการปรับตัวเพื่อเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน

ที่มา : (The Standard wealth, 23 พ.ย 2566)

### ❖ ธุรกิจจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม (Food and Beverage)

ดำเนินธุรกิจภายใต้บริษัท โนมิมิโซ จำกัด (Nomi) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 84.35 ประกอบธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่นภายใต้แบรนด์ Ramen Desu (ราเมงเดส) เปิดให้บริการในช่วงไตรมาส 1 ของปี 2565 นำเสนอราเมงสไตล์ญี่ปุ่นต้นตำรับรสชาติเข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคคนไทย คุ่มค่าในราคาที่เข้าถึงได้ ราคาเริ่มต้นอยู่ที่ 99 บาท มีเมนูที่หลากหลายทั้งราเมง ข้าวและอาหารทานเล่น มีเอกลักษณ์เฉพาะที่เส้นสดบ่ม 3 วันสูตรลับเฉพาะจากเชฟชาวญี่ปุ่น เปิดทำการสาขาแรกในปี 2565 ที่บิซโซ่ บางนา โดยปัจจุบันมีจำนวนทั้งสิ้น 6 สาขา

#### ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ร้าน Ramen Desu (ราเมงเดส) มุ่งเน้นคัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพ และกำหนดราคาให้ผู้บริโภคเข้าถึงได้ง่าย ทุกวัน ทุกวัน โดยมีเอกลักษณ์ คือ เส้นสดที่มีการบ่มไว้ 3 วันเพื่อให้เนื้อสัมผัสของเส้นมีความเหนียวนุ่ม ซาซุที่มีการใช้เทคนิคชีวิตด้วยอุณหภูมิต่ำในระยะเวลาที่เหมาะสม ทำให้เนื้อสัตว์นุ่มแต่ยังคงความชุ่มฉ่ำ และน้ำซุซุที่มีการเคี่ยวยาวนานถึง 12 ชม. ให้มีความเข้มข้น กลมกล่อมตามสูตรลับเฉพาะที่คิดค้นโดยเชฟชาวญี่ปุ่น วัตถุดิบต่างๆ ถูกนำมาแปรรูปเองทั้งหมดและส่งตรงจากครัวกลางในกรุงเทพฯ มายังหน้าสาขาเพื่อควบคุมรสชาติและควบคุมคุณภาพให้คงที่ทุกสาขาและเป็นไปตามมาตรฐานการผลิตที่กำหนดไว้

Ramen Desu (ราเมงเดส) มีลักษณะการให้บริการ 3 แบบ คือ แบบรับประทานที่ร้าน (Dine-in) แบบซื้อกลับบ้าน (Take away) และแบบจัดส่งอาหารผ่านแพลตฟอร์มเดลิเวอรี่ (Delivery) โดยเน้นการบริการที่ความรวดเร็ว ภายใต้คอนเซ็ปต์ร้านแบบ SLOW FOOD, SERVED FAST ที่ตั้งเสน่ห์ของอาหารญี่ปุ่น ด้วยการปรุงแบบความพิถีพิถันและใส่ใจ ใช้เวลากับแต่ละองค์ประกอบของราเมงเป็นอย่างมาก เพื่อดึงรสชาติและสัมผัสที่ดีที่สุดของแต่ละวัตถุดิบออกมา ในทางกลับกัน ลูกค้าจะได้รับประสบการณ์การรับประทานอาหารที่ได้สัมผัสทั้งรูป รส กลิ่น เสียง โดยที่ราเมงทุกชามจะถูกเสิร์ฟจากมือเชฟถึงมือลูกค้าจากเคาน์เตอร์รอบครัวแบบเปิดเพื่อให้ลูกค้าได้รับราเมงที่เร็วที่สุดในขณะที่รสชาติดีที่สุด

โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ร้าน Ramen Desu (ราเมงเดส) มีจำนวนทั้งสิ้น 6 สาขา ได้แก่

- 1) บิซโซ่ บางนา
- 2) ฟิเฟิล พาร์ค อ่อนนุช
- 3) ศูนย์การค้า ซีคอนสแควร์ ศรีนครินทร์
- 4) แอทเอกมัย\*
- 5) เดอะ ซีน ทาวน์ อิน ทาวน์
- 6) ยูไนเต็ต เซ็นเตอร์ สีลม

\* อย่างไรก็ตาม ในวันที่ 9 มกราคม 2567 บริษัทได้ปิดสาขา แอทเอกมัย โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการหาทำเลที่เหมาะสมในการเปิดสาขาใหม่ทดแทน

#### การตลาดและการแข่งขัน

แนวโน้มของธุรกิจอาหารในประเทศไทย ยังคงมีทิศทางการเติบโตอย่างต่อเนื่องจากการฟื้นตัวของสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 กิจกรรมเศรษฐกิจในประเทศที่ขับเคลื่อนได้ตามปกติและการท่องเที่ยวที่ฟื้นตัว โดยในปี 2566 จำนวนร้านอาหารญี่ปุ่นเพิ่มขึ้นร้อยละ 8 จากปี 2565 ทั้งนี้ อาหารญี่ปุ่นในปัจจุบันยังได้รับความนิยมอย่างสูง ซึ่งจากรายงานการสำรวจร้านอาหารญี่ปุ่นแบ่งตามประเภทร้านอาหารขององค์การส่งเสริมการค้าต่างประเทศของญี่ปุ่น (เจโทร) กรุงเทพฯ พบว่าในปี 2566 ร้านอาหารมีการขยายตัวเพิ่มขึ้นมากที่สุดเมื่อเทียบกับร้านอาหารญี่ปุ่นประเภทอื่นที่ร้อยละ 21.3 เมื่อเทียบกับปี 2565 อย่างไรก็ตาม การแข่งขันภายในอุตสาหกรรมนั้นก็สูงขึ้นตามไปด้วย รวมถึงการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมผู้บริโภคที่หันไปใช้บริการจัดส่งอาหาร (Delivery) มากขึ้น ซึ่ง Ramen Desu (ราเมงเดส) ได้มีการปรับกลยุทธ์ทางการตลาดหลายประการเพื่อกระตุ้นยอดขายในปี 2566 อันได้แก่ 1) การขยายสาขาเพื่อให้ลูกค้าใหม่สามารถเข้าถึงได้และขยายช่องทางการจัดส่งสินค้าถึงมือลูกค้า 2) การออกโปรโมชั่นที่แตกต่างไปในแต่ละเทศกาล 3) การเพิ่มเมนูให้หลากหลายตอบสนองความต้องการของลูกค้าในแต่ละกลุ่ม 4) การจัด Set Menu ที่มีความคุ้มค่า 5) 4) เพิ่มพื้นที่ขายชั่วคราวในลักษณะ Pop-up store เพื่อเพิ่มโอกาสทางการขาย 6) การสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า (Customer Relationship Management) เพื่อรักษาฐานลูกค้าและสร้างความสัมพันธ์ในระยะยาว

ท่ามกลางความเสี่ยงในด้านต้นทุนที่ปรับสูงขึ้น บริษัท โนมิม่าโซ จำกัด เน้นการแข่งขันในตลาดสินค้าคุณภาพสูงแต่ราคาจับต้องได้ตามตำแหน่งทางการค้าที่ทางบริษัทวางไว้ ซึ่งมีคู่แข่งน้อยราย นอกจากนี้เส้นสดที่เป็นจุดขาย Ramen Desu (ราเมงเดส) ยังมีความได้เปรียบในเรื่องของเมนูเนื้อวัวที่มีเอกลักษณ์ไม่ซ้ำใคร ได้แก่ ราเมงเนื้อสุตรพิเศษ เกียวซ่าเนื้อ และโอโยกิไส้เนื้อตุ๋น ที่สร้างความแตกต่างจากแบรนด์คู่แข่งได้อีกด้วย โดยกลุ่มลูกค้าหลักของแบรนด์จะเป็นกลุ่มที่ให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินค้าและบริการเป็นหลัก ทางแบรนด์จึงมีการอบรมพนักงานอย่างสม่ำเสมอเพื่อพัฒนาบุคลากรควบคู่ไปกับคุณภาพอาหารให้เป็นไปตามมาตรฐานการบริการและการปฏิบัติการภายในร้าน

บริษัท โนมิม่าโซ จำกัด เป็นผู้ดำเนินการร้าน Ramen Desu (ราเมงเดส) ด้วยตนเอง โดยมีได้รับสิทธิการค้าจากบุคคลอื่นแต่อย่างใด จึงเป็นข้อดีที่ทำให้สามารถปรับเปลี่ยนวัตถุดิบ กลยุทธ์ทางการตลาด และการตั้งราคาขายได้โดยอิสระ ทั้งนี้ ยังเล็งเห็นโอกาสและศักยภาพในการเติบโต โดยมีนโยบายเปิดสาขาในทำเลใหม่ ๆ ที่มีความเหมาะสม วิจัยและพัฒนาสินค้าและบริการ ซึ่งถือเป็นเรื่องสำคัญในการสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า จัดทำแผนการตลาดในเชิงรุก และเพิ่มสัดส่วนรายได้จากบริการจัดส่งอาหาร (Delivery) เพื่อสร้างการรับรู้ในแบรนด์ (Brand Awareness) และเพิ่มส่วนแบ่งการตลาด (Market Share) ให้ครอบคลุมศักยภาพของพื้นที่กรุงเทพฯ และปริมณฑล

#### การจัดซื้อผลิตภัณฑ์หรือบริการ

Ramen Desu (ราเมงเดส) มุ่งเน้นการจำหน่ายอาหาร โดยคำนึงถึงวัตถุดิบคุณภาพเป็นสำคัญ อีกทั้งยังมีครัวกลางควบคุมการผลิตทุกขั้นตอน พิถีพิถันในการปรุงอาหารแต่ละอย่างเพื่อให้อาหารได้รสชาติที่ดีตรงตามสูตรมาตรฐาน จัดส่งด้วยรถขนส่งที่ควบคุมอุณหภูมิ

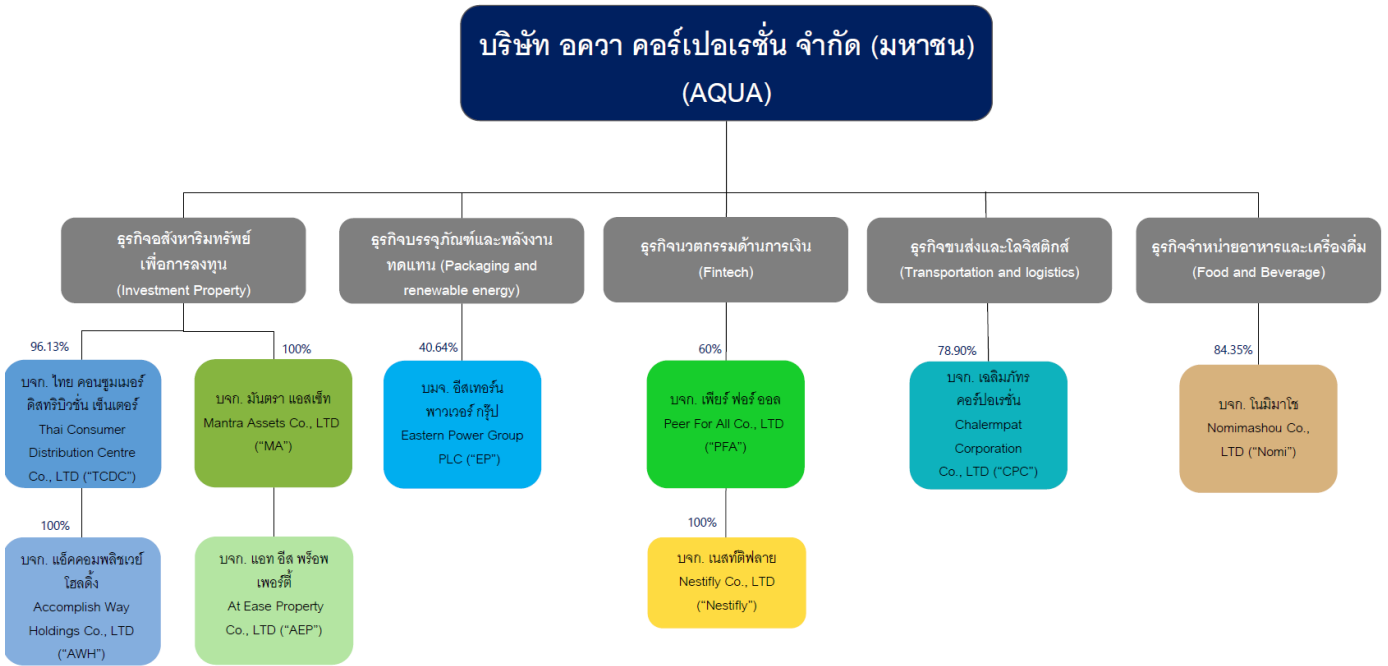
นอกจากนี้ บริษัท โนมิม่าโซ จำกัด เน้นคัดสรรวัตถุดิบทั้งจากในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศ โดยวัตถุดิบต่างๆ เราได้คัดสรรจากคู่ค้าที่มีมาตรฐาน สุ่มตรวจวัตถุดิบให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ และมีกระบวนการควบคุมคุณภาพตั้งแต่การขนส่งจากคู่ค้า การแปรรูป การจัดเก็บในโรงงาน การขนส่งไปแต่ละสาขา และการจัดเก็บในแต่ละสาขาเพื่อให้แน่ใจว่าวัตถุดิบยังคงความสดใหม่ไปจนกว่าจะผ่านกระบวนการปรุงจนถึงมือลูกค้า

#### งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

#### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566



บริษัทที่ถือหุ้นในบริษัทย่อยทางตรง 5 บริษัท ได้แก่

1. บริษัท ไทย คอนซุมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ (“TCDC”) ประกอบธุรกิจเป็นผู้พัฒนาโครงการคลังสินค้าและศูนย์กระจายสินค้าที่สร้างขึ้นตามความต้องการของผู้เช่า (Built-to-Suit)
2. บริษัท มंत्रา แอสเส็ท จำกัด (“MANTRA”) ประกอบธุรกิจให้บริการเช่าอสังหาริมทรัพย์และมีรูปแบบที่คล้ายคลึงกับ TCDC
3. บริษัท เพียร์ ฟอว์ ออล จำกัด (“PFA”) ประกอบธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับนวัตกรรมด้านการเงิน Fintech
4. บริษัท เฉลิมภัทร คอร์ปอเรชั่น (“CPC”) ประกอบธุรกิจโฮลดิ้งส์ โดยลงทุนในกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจรับขนส่ง และบริการให้เช่ารถบัสปรับอากาศ และ
5. บริษัท โนมิม่าโซ จำกัด (“Nomi”) ประกอบธุรกิจจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม

บริษัทย่อยทางอ้อมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยจำนวน 2 บริษัท ได้แก่

1. บริษัท แอ็คคอมพลิช เวย์ โฮลดิ้ง จำกัด (“AWH”) ซึ่งถือหุ้นโดย TCDC
2. บริษัท เนสตีฟลาย จำกัด (“Nastify”) ซึ่งถือหุ้นโดย PFA

บริษัทร่วมจำนวน 1 บริษัท ได้แก่

- บริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป (“EP”) ซึ่งถือหุ้นส่วนใหญ่ในบริษัท ตะวันออกกลางการพิมพ์และบรรจุภัณฑ์ จำกัด (“EPPCO”) และบริษัท อีเทอร์นิตี้ พาวเวอร์ (“ETP”)

บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยจำนวน 1 บริษัท ได้แก่

- บริษัท แอท อีส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (“AEP”) ซึ่งถือหุ้นโดย MANTRA

หมายเหตุ

1. ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2566 อนุมัติการขายหุ้นสามัญใน PFA ร้อยละ 51 ให้แก่ บริษัท วันทูน คอนแทคส์ จำกัด (มหาชน) (“OTO”) ภายหลังจากซื้อขายเสร็จสมบูรณ์จะทำให้บริษัทถือหุ้นใน PFA เหลือเพียงร้อยละ 9 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ PFA
2. เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2566 บริษัทได้ขายหุ้นสามัญใน TPL จำนวน 42.28 ล้านหุ้น มีผลทำให้สัดส่วนการถือหุ้นใน TPL ลดลงจากเดิมร้อยละ 26.73 เป็นร้อยละ 18.18 ของหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วของ TPL มีผลให้บริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทฯ จึงหยุดรับรู้เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียในบริษัท TPL

## บริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

ชื่อบริษัท	ทุนจดทะเบียน (บาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	จำนวนหุ้น สามัญที่ลงทุน (หุ้น)	ประเภทธุรกิจ
<b>บริษัทย่อย</b>				
1. บริษัท มंत्रา แอสเซ็ท จำกัด (“MANTRA”) เลขที่ 121/68 อาคารอาร์เอสทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทร : 02-041-8888	600,000,000.00	99.99	59,999,983	อสังหาริมทรัพย์ให้เช่า และบริการ
2. บริษัท ไทย คอนซูมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (“TCDC”) สำนักงานใหญ่ : เลขที่ 39,39/1 หมู่ที่ 11 ตำบลคลองเปรง อำเภองวดฉะเชิงเทรา จังหวัดฉะเชิงเทรา สำนักงานสาขา : เลขที่ 121/68 อาคาร อาร์เอสทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทร : 02-041-8888	169,400,000.00	96.13	1,628,374	คลังสินค้าให้เช่าและ ให้บริการ
3. บริษัท เพียร์ ฟอร์ ออล จำกัด (“PFA”)* เลขที่ 121/68 อาคารอาร์เอสทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทร : 02-041-8888	600,000,000.00	60	35,999,998	เทคโนโลยีทางการเงิน และถือหุ้นในบริษัทอื่น
4. บริษัท เฉลิมภัทร คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“CPC”) เลขที่ 2/3-4 ซอยโรงเรียนราชประสงค์ วิทยา ถนนดินแดง แขวงดินแดง เขตดิน แดง กรุงเทพมหานคร โทร : 02-598-4943	583,000,000.00	78.90	4,600,000	ประกอบธุรกิจโฮลดิ้งส์ โดยลงทุนในกลุ่มบริษัทที่ ประกอบธุรกิจรับขนส่ง และบริการให้เช่ารถบัส ปรับอากาศ
5. บริษัท โนมิม่าโซ จำกัด (“NOMI”) เลขที่ 121/69 อาคารอาร์เอสทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทร : 02-041-8888	77,888,600.00	84.35	126,998	จำหน่ายอาหารและ เครื่องดื่ม

## หมายเหตุ :

- \* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2566 อนุมัติการขายหุ้นสามัญใน PFA ร้อยละ 51 ให้แก่ บริษัท วันทิวัน คอนแทคส์ จำกัด (มหาชน) (“OTO”) ภายหลังจากซื้อขายเสร็จสมบูรณ์จะทำให้บริษัทถือหุ้นใน PFA เหลือเพียงร้อยละ 9 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ PFA

ชื่อบริษัท	ทุนจดทะเบียน (บาท)	สัดส่วนถือหุ้น (ร้อยละ)	จำนวนหุ้น สามัญที่ลงทุน (หุ้น)	ประเภทธุรกิจ
<b>บริษัทร่วม</b>				
1. บริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“EP”) 51/29,51/61 ซอยวิภาวดี 66 (สยามสามัคคี) ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210 โทร : 02-551-0541-4	600,000,000.00	99.99	59,999,983	1) เป็นผู้ผลิตสิ่งพิมพ์ที่ดำเนินธุรกิจโรงพิมพ์ในลักษณะครบวงจร ตั้งแต่วางแผนการผลิตจนกระทั่งเข้าเล่มเป็นสิ่งพิมพ์สำเร็จรูป และ 2) การผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนทั้งในและต่างประเทศ นอกจากนี้ ยังมีการลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ โดยโรงไฟฟ้าแบบพลังงานความร้อนร่วม (Cogeneration)
2. บริษัท ไทยพาร์เซลล์ จำกัด (มหาชน) (“TPL”) 1108 ถนนหลวงแพ่ง แขวงทับยาว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร 10520 โทรศัพท์ : 02-360-7788	262,000,000.00	18.18	95,270,200	ให้บริการจัดส่งสินค้าหรือสิ่งของในประเทศไทยทั้งสำหรับภาคธุรกิจและบุคคลทั่วไป รวมถึงให้บริการเก็บเงินค่าสินค้าปลายทาง

**หมายเหตุ :**

- เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2566 บริษัทได้ขายหุ้นสามัญใน TPL จำนวน 42.28 ล้านหุ้น มีผลทำให้สัดส่วนการถือหุ้นใน TPL ลดลงจากเดิมร้อยละ 26.73 เป็นร้อยละ 18.18 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วของ TPL มีผลให้บริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทฯ จึงหยุดรับรู้เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียในบริษัท TPL

1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งที่ถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมรวมกันเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทดังกล่าว ให้อธิบายเหตุผลประกอบ

- ไม่มี -

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี -

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก (ข้อมูลปิดสมุดทะเบียน ณ วันที่ 22 พฤศจิกายน 2566)

ลำดับ	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวน (หุ้น)	% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1	นายปกรณ์ มงคลชาดา	924,886,300	15.64
2	น.ส. อรอร อัครเศรษฐี	438,410,100	7.42
3	นายภควันต์ วงษ์โสภาสี	326,389,300	5.52
4	บริษัท อีเทอเนล เอนเนอจี จำกัด (มหาชน)	320,800,000	5.43
5	นายกำพล วิระเทพสุภรณ์	317,995,400	5.38
6	น.ส. กัญจนารัตน์ วงศ์พันธุ์	312,987,500	5.29
7	บริษัท นิวส์ เน็ตเวิร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) *	202,855,800	3.43
8	บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	200,000,000	3.38
9	นายศิริวัฒน์ วงศ์จารุกร	156,000,000	2.64
10	นายอนันต์ อาศิรเลิศสิริ	105,782,500	1.79
	<b>รวมผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก</b>	<b>3,306,106,900</b>	<b>55.92</b>
	ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น ๆ	2,606,349,622	44.08
	<b>รวม</b>	<b>5,912,456,522</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ : \* มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2565 อนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน จำนวนไม่เกิน 200 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นร้อยละ 3.38 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

- ระหว่างวันที่ 2 มิถุนายน 2565 – 17 กรกฎาคม 2565 บริษัทได้ทำรายการซื้อหุ้นคืนครบจำนวน 200 ล้านหุ้น
- ระหว่างวันที่ 11 – 15 มีนาคม 2567 บริษัทได้จำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืน ผลการจำหน่ายบริษัทไม่สามารถจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนจำนวน 200 ล้านหุ้นได้

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อารออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัท โดยที่ข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทร่วมลงนามด้วย

- ไม่มี -

1.4 ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 5,321,210,870.00 บาท เรียกชำระแล้วจำนวน 2,956,228,261.00 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,912,456,522 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

ข้อจำกัดการโอนหุ้น

หุ้นของบริษัทสามารถโอนได้โดยไม่มีข้อจำกัด เว้นแต่การโอนหุ้นนั้น เป็นเหตุให้บุคคลที่ไม่มีสัญชาติไทยถือหุ้นอยู่ในบริษัทที่มีจำนวนมากกว่าร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด การโอนหุ้นรายใดที่จะทำให้อัตราส่วนการถือหุ้นของบุคคลที่ไม่มีสัญชาติไทยของบริษัทเกินอัตราส่วนข้างต้น บริษัทมีสิทธิปฏิเสธการโอนหุ้นของบริษัทรายนั้นได้

## 1.5 หลักทรัพย์อื่น

### ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2565 ได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3 (AQUA-W3) จำนวน 2,956,228,261 หน่วย จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) โดยไม่คิดมูลค่า ในอัตรา 2 หุ้นสามัญเดิม ต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิไม่เกิน 2 ปี ใช้สิทธิได้ 1 ครั้งคือ วันที่ 31 พฤษภาคม 2567 ซึ่งเป็นวันครบกำหนดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ ทั้งนี้ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคา 1.20 บาทต่อหุ้น

### หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีหุ้นกู้ที่ยังไม่ได้ไถ่ถอนจำนวน 2 ชุด มีมูลค่าคงค้าง 1,174.22 ล้านบาท อันดับเครดิตต่อองค์กรของบริษัท BB+ แนวโน้มอันดับเครดิต Stable โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2566 รายละเอียดมีดังนี้

#### หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2565

หุ้นกู้มีประกันของบริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2565 (AQUA247A) ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน

เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2565 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีประกัน และระบุชื่อผู้ถือ เป็นจำนวนเงินรวม 628.80 ล้านบาท เพื่อเสนอขายให้ผู้ลงทุนสถาบันหรือผู้ลงทุนรายใหญ่ ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 21 กรกฎาคม 2567 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.75 ต่อปี

#### หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2566

หุ้นกู้มีประกันของบริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2566 (AQUA25NA) ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน

เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2566 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีประกัน และระบุชื่อผู้ถือ เป็นจำนวนเงินรวม 556.80 ล้านบาท เพื่อเสนอขายแก่นักลงทุนทั่วไป ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2568 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.00 ต่อปี

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

คณะกรรมการอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัทได้เป็นครั้งคราว ในเมื่อเห็นว่าบริษัทมีผลกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้นได้ และต้องรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิ (ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ) หลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและสำรองตามกฎหมายแล้วในแต่ละปีโดยกำหนดจ่ายปีละ 2 ครั้ง ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลให้พิจารณาปัจจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานและการบริหารด้วย อาทิ ฐานะและความแข็งแกร่งทางการเงิน สภาพคล่อง แผนการขยายธุรกิจ / แผนการลงทุน เป็นต้น

สำหรับบริษัทย่อยของบริษัท ไม่มีการกำหนดขั้นต่ำในการจ่ายเงินปันผล อย่างไรก็ตามคณะกรรมการของบริษัทย่อย และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยนั้นๆ จะพิจารณาจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิประจำปีหลังหักภาษีเงินได้และหลังหักเงินสำรองตามกฎหมาย โดยพิจารณาตามความเหมาะสมของสภาพธุรกิจ เช่น พิจารณาจากแผนการลงทุนในการขยายกิจการ ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน และสภาพคล่องของบริษัทย่อยนั้นๆ เป็นต้น



## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงโดยกำหนดระบบบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับแนวทางและหลักปฏิบัติสากล เพื่อให้ธุรกิจเติบโตและสร้างผลตอบแทนอย่างมั่นคงในระยะยาว โดยมีการบริหารความเสี่ยงในแต่ละส่วนของธุรกิจ รวมถึงธุรกิจที่บริษัทฯ ได้ลงทุนด้วย โดยหลังจากปี 2565 ที่บริษัทฯ ได้มีการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจใหม่ โดยเน้นการลงทุนในธุรกิจที่หลากหลาย ซึ่งในปี 2566 มีโครงสร้างธุรกิจหลักได้แก่ 1) ธุรกิจบริการและให้เช่าคลังสินค้า 2) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ให้เช่าและบริการ 3) ธุรกิจนวัตกรรมด้านการเงิน (Fintech) และในระหว่างปี 2566 บริษัทมีการลงทุนเพิ่มในบริษัท เฉลิมภัทร คอร์ปอเรชั่น จำกัด หรือ CPC ในช่วงเดือนพฤษภาคม 2566 ซึ่งประกอบธุรกิจรับขนส่งและบริการให้เช่ารถบัสปรับอากาศประเภทรับส่งพนักงานและนักท่องเที่ยว และ ในช่วงเดือนกรกฎาคม 2566 บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในบริษัท โนมิมาโซ จำกัด (“NOMI”) ซึ่งประกอบธุรกิจร้านอาหารรามง ภายใต้ชื่อ “Ramen Desu” ซึ่งสามารถสรุปปัจจัยความเสี่ยงแยกตามกลุ่มธุรกิจได้ดังนี้

### 2.2 สรุปปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

#### 1) ความเสี่ยงของธุรกิจบริการและให้เช่าคลังสินค้ากับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ให้เช่าและบริการ

##### ความเสี่ยงจากการเรียกเก็บเงินตามสัญญาเช่าไม่ได้

ความเสี่ยงจากการที่กลุ่มบริษัทไม่สามารถเรียกเก็บเงินตามสัญญาเช่า อาจเกิดขึ้นในกรณีที่ลูกค้าได้รับผลกระทบในเชิงลบจากสถานะเศรษฐกิจและภาคอุตสาหกรรมหรือจากการดำเนินธุรกิจซึ่งส่งผลกระทบต่อสถานะทางการเงินของกลุ่มลูกค้าจนอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการจ่ายค่าเช่าตามสัญญา อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทขาดสภาพคล่องและส่งผลกระทบต่อชำระหนี้เงินกู้สถาบันการเงินที่มีภาระต้องชำระเป็นรายเดือนได้

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทคาดว่าผลกระทบดังกล่าวไม่น่าจะเกิดขึ้น เนื่องจากกลุ่มลูกค้าของกลุ่มบริษัทเป็นบริษัทชั้นนำ มีความน่าเชื่อถือ และมีความมั่นคงทางการเงินในระดับสูง รวมถึงกลุ่มบริษัท ได้กำหนดให้ผู้เช่าต้องวางเงินประกันค่าเช่าและบริการเป็นเงินสด ซึ่งเงื่อนไขของสัญญาเช่าโครงการ Built-to-Suit ส่วนใหญ่ยังได้กำหนดไว้ว่า หากผู้เช่ายกเลิกสัญญาเช่าก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่าที่กำหนดไว้ ผู้เช่าจะต้องชำระค่าทดแทนเท่ากับค่าเช่าสำหรับระยะเวลาเช่าที่เหลืออยู่ทั้งหมดให้แก่กลุ่มบริษัท นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้เตรียมสภาพคล่องทางการเงินส่วนหนึ่งซึ่งเพียงพอจะชำระหนี้เงินกู้ในระยะเวลา 3 งวด หากเกิดปัญหาขึ้นจริงจะไม่ส่งผลกระทบต่อชำระหนี้สถาบันการเงินอย่างแน่นอน

##### ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงรายได้จากผู้เช่าน้อยราย

ปัจจุบันบริษัทมีพื้นที่คลังสินค้าให้เช่าคิดเป็นอัตราเช่าร้อยละ 99.25 จากลูกค้า 2 กลุ่ม ซึ่งถือว่าบริษัท มีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงรายได้จากผู้เช่าน้อยราย ในกรณีที่ลูกค้าได้รับผลกระทบในเชิงลบจากสถานะเศรษฐกิจและภาคอุตสาหกรรมหรือจากการดำเนินธุรกิจ ซึ่งส่งผลกระทบต่อสถานะทางการเงินของกลุ่มลูกค้าจนอาจไม่สามารถเช่าครบตามกำหนดสัญญา กลุ่มบริษัทอาจจะได้รับผลกระทบจากรายได้ค่าเช่าที่ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทคาดว่าผลกระทบดังกล่าวไม่น่าจะเกิดขึ้น เนื่องจากกลุ่มลูกค้าของกลุ่มบริษัท เป็นบริษัทที่มีฐานการผลิตในประเทศไทย และคลังสินค้าที่กลุ่มบริษัท ให้เช่าอยู่ใกล้เคียงกับโรงงานผลิตของผู้เช่า รวมทั้งขนาดพื้นที่เช่ามีขนาดมากกว่า 100,000 ตารางเมตรและอยู่ในบริเวณเดียวกัน ง่ายต่อการบริหารจัดการระบบโลจิสติกส์ของผู้เช่า นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้กำหนดเงื่อนไขของสัญญาเช่าไว้ว่า หากผู้เช่ายกเลิกสัญญาเช่าก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่าที่กำหนดไว้ ผู้เช่าจะต้องชำระค่าทดแทนเท่ากับค่าเช่าสำหรับระยะเวลาเช่าที่เหลืออยู่ทั้งหมดให้แก่กลุ่มบริษัท

## ความเสี่ยงจากการที่ผู้เช่าไม่ต่อสัญญาเช่าเมื่อครบกำหนดสัญญา

ปัจจุบัน บริษัทมีคลังสินค้าให้เช่า 2 ท่าเล และทำสัญญากับกลุ่มลูกค้าจำนวน 2 ราย คือ 1) คลังสินค้าที่จังหวัดฉะเชิงเทรา โดยเป็นศูนย์กระจายสินค้า และ 2) คลังสินค้าอุตสาหกรรมบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ทั้งนี้ จากการเช่าคลังสินค้าที่จังหวัดฉะเชิงเทรา มีลูกค้าที่ทำสัญญาด้วยจำนวน 1 ราย ใกล้จะครบกำหนดสัญญาเช่าภายในเดือนพฤศจิกายน ปี 2567 บริษัทจึงมีความเสี่ยงที่ลูกค้ารายนั้นอาจไม่ต่อสัญญา และอาจส่งผลให้บริษัทขาดกระแสเงินสดในอนาคตได้ รวมไปถึงการเจรจาต่อรองในเรื่องค่าเช่าในอนาคตที่อาจทำให้บริษัทเสียผลประโยชน์ได้ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากคลังสินค้านี้มีพื้นที่มากกว่า 100,000 ตารางเมตรและอยู่บริเวณใกล้เคียงกับโรงงานของลูกค้ารายดังกล่าว อีกทั้ง สิ่งอำนวยความสะดวกของโกดังก็เป็นจุดเด่นที่ทำให้ลูกค้ายังคงต่อสัญญากับทางบริษัทอยู่ และนอกจากนี้ยังคงต้องพิจารณาและเจรจาในเรื่องของค่าเช่าให้เหมาะสมกับสภาพเศรษฐกิจในปัจจุบันเช่นกัน

## ความเสี่ยงจากนโยบายการจัดซื้อที่ดินเพื่อนำมาพัฒนาโครงการในอนาคต

กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการจัดซื้อที่ดินโดยมุ่งเน้นที่จะจัดหาที่ดินที่มีศักยภาพและสามารถนำมาพัฒนาโครงการได้ทันที หรือในอนาคตอันใกล้ ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่มีนโยบายในการซื้อที่ดินสะสม (Land Bank) ไว้เป็นจำนวนมาก โดยที่ยังไม่มีแผนการพัฒนาหรือยังไม่มีความชัดเจนว่าจะมีผู้จะมาเช่าหรือไม่แต่เนื่องจากการแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้นจึงทำให้มีการแข่งขันเพื่อซื้อหรือเช่าที่ดินในทำเลที่ดีระหว่างผู้ประกอบการต่างๆ จึงอาจทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการที่ราคาที่ดินมีการปรับตัวสูงขึ้น หรือการที่กลุ่มบริษัทจะไม่สามารถจัดซื้อที่ดินในทำเลที่ตั้งที่ต้องการภายใต้ต้นทุนที่ต้องการได้ซึ่งอาจส่งผลให้ต้นทุนในการพัฒนาโครงการของกลุ่มบริษัทสูงขึ้นหรือกลุ่มบริษัทอาจตัดสินใจไม่ลงทุน เนื่องจากอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนอาจจะไม่เป็นไปตามเกณฑ์ที่กลุ่มบริษัท ได้กำหนดไว้

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทมีการจัดทำแผนการสำรวจและจัดซื้อที่ดินให้สอดคล้องกับการนำไปพัฒนาโครงการ ของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้เล็งเห็นว่า การซื้อที่ดินสะสมไว้เป็นจำนวนมาก โดยไม่มีแผนการพัฒนาหรือยังไม่มีความชัดเจนว่าจะมีผู้จะมาเช่าหรือไม่สอดคล้องกับแผนธุรกิจของกลุ่มบริษัท รวมทั้งยังอาจก่อให้เกิดปัญหาสภาพคล่องทางการเงินต่อกลุ่มบริษัท ได้ ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงมุ่งเน้นการจัดซื้อที่ดินไว้ในปริมาณที่สอดคล้องกับแผนธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยเป็นพื้นที่ที่สามารถนำมาพัฒนาโครงการได้ทันทีหรือในอนาคตอันใกล้หรือเป็นพื้นที่ที่มีการวางแผนร่วมกันกับลูกค้าสำหรับส่วนต่อขยายโครงการของลูกค้า และยังมึนโยบายในการลงทุนในสิทธิการเช่าที่ดินสำหรับที่ดินบางแปลง โดยคำนึงถึงการศึกษาความเป็นไปได้ของผลตอบแทนจากการลงทุนเป็นสำคัญ ซึ่งช่วยให้กลุ่มบริษัท สามารถจัดหาที่ดินที่มีศักยภาพเพื่อนำมาพัฒนาโครงการในทำเลที่ตั้งที่ได้ตกลงร่วมกันกับผู้เช่าได้ดีกว่าการสะสมที่ดินดังเช่นผู้ประกอบการรายอื่นๆ ตลอดจนมีความยืดหยุ่นในการที่จะรองรับการขยายธุรกิจของผู้เช่า และสามารถควบคุมราคาต้นทุนที่ดินให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

## 2) ความเสี่ยงของธุรกิจนวัตกรรมด้านการเงิน หรือ Fintech

### ความเสี่ยงจากการผิดนัดชำระหนี้ของลูกค้าที่ใช้แพลตฟอร์ม

ลักษณะการประกอบธุรกิจของ Nestify เป็นการให้บริการจับคู่ระหว่างผู้ขอสินเชื่อและนักลงทุน โดย Nestify ทำหน้าที่เป็นสื่อกลางระหว่างคนสองกลุ่มดังกล่าว โดยมีบริษัทหลักทรัพย์ ลิเบอเรเตอร์ จำกัด ทำหน้าที่เก็บรักษาสินทรัพย์ค้ำประกัน ซึ่งก็คือหุ้นที่นำมาค้ำประกันเงินกู้ และเป็นตัวกลางในการโอนเงินระหว่างบัญชีของผู้ขอสินเชื่อกับนักลงทุนหรือผู้ให้สินเชื่อ และในกรณีที่มีการผิดนัดการชำระหนี้หรือสินเชื่อ บล. ลิเบอเรเตอร์ จะเป็นผู้ขายหลักทรัพย์ค้ำประกันหรือหุ้น เพื่อนำเงินมาคืนให้กับนักลงทุนหรือผู้ให้สินเชื่อ โดยบริษัทมีนโยบายในการดำรงมูลค่าหลักทรัพย์ขั้นต่ำ ซึ่งจะคำนวณค่าสัดส่วนของวงเงินสินเชื่อต่อมูลค่าหลักทรัพย์ค้ำประกัน (LTV) รายวัน หากราคาของหุ้นที่เป็นหลักประกันลดลงและทำให้ค่า LTV สูงขึ้นถึงระดับร้อยละ 75 ลูกค้าหรือผู้ขอกู้จะมีความเสี่ยงจากการผิดนัดชำระหนี้เงินกู้ของผู้ลงทุนที่ต้องการปล่อยกู้ได้ ซึ่งหากเกิดเหตุการณ์การผิดนัดชำระหนี้ดังกล่าว อาจส่งผลต่อความเชื่อมั่นของนักลงทุนทางอ้อมได้ โดยบริษัทจะมีหน้าที่ในการยื่นฟ้องผู้กู้ และการ

แจ้งต่อผู้บริหารให้แก้ไขหรือเรียกหลักประกันเพิ่มเติม แต่หากไม่มีการแก้ไข บริษัทในฐานะเจ้าของแพลตฟอร์มก็มีความจำเป็นในการซื้อขายหลักประกันเพื่อชำระคืนหนี้ให้แก่กลุ่มทุนต่อไป

### ความเสี่ยงจากความผันผวนของมูลค่าหลักประกันในการให้สินเชื่อ

ในการทำธุรกรรมกู้ยืมเงินบนแพลตฟอร์ม Nestify ใช้หุ้นใน SET ที่ผ่านการคัดกรองมาเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน โดย Nestify ได้ทำการคัดเลือกหุ้นอย่างระมัดระวังโดยทำการทดสอบ 3 ด้านคือ 1) การทดสอบความผันผวนของราคาหุ้น (Volatility test) โดยทำการทดสอบย้อนหลัง 5 ปี 2) การทดสอบสภาพคล่องของหุ้น (Liquidity test) โดยทดสอบปริมาณการซื้อขายหุ้นย้อนหลังใน 12 เดือนล่าสุดเพื่อให้แน่ใจถึงโอกาสในการ forced sell และติดตามปริมาณการซื้อขายของหุ้นที่ใช้เป็นหลักประกันอย่างต่อเนื่อง โดยเปรียบเทียบกับสภาพคล่องของตลาด และ 3) การพิจารณาความสามารถในการดำเนินธุรกิจของบริษัทโดยพิจารณาข้อมูลทางการเงินของบริษัท เพื่อดูความสามารถในการดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง โดยการทดสอบทั้ง 3 ด้านนี้จะเป็นการลดความเสี่ยงสำหรับนักลงทุนโดยใช้หุ้นที่ผ่านการคัดเลือกเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน นอกเหนือจากการคัดกรองหลักทรัพย์ค้ำประกันแล้ว Nestify ยังมีการคัดกรองผู้กู้โดยให้ผู้กู้รายงาน NCB Credit และ NCB Score ด้วย ถ้า Score ต่ำกว่าเกณฑ์ที่กำหนดจะไม่ผ่านการคัดกรองในการกู้ยืมบน Platform

อย่างไรก็ตาม มูลค่าของหุ้นสามัญที่นำมาเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันนั้นมีความอ่อนไหวต่อภาวะและปัจจัยหลายประการ ไม่ว่าจะเป็นผลประกอบการของบริษัท การคาดการณ์ของนักลงทุน รวมถึงปัจจัยภายนอกทางเศรษฐกิจอื่นๆ ที่ไม่สามารถควบคุมได้ หากหลักทรัพย์ค้ำประกันที่นำมาใช้มีมูลค่าลดลงอย่างรวดเร็วย่อมทำให้ผู้กู้จำเป็นต้องนำหุ้นสามัญมาวางเป็นหลักประกันเพิ่มเติมเพื่อให้ถึงตามเกณฑ์ข้อกำหนด ในกรณีที่มูลค่าของหลักประกันลดต่ำลงจนผู้กู้ไม่สามารถเพิ่มหลักประกันได้ย่อมก่อให้เกิดความเสี่ยงที่บริษัทอาจจะไม่สามารถเรียกให้มีการชำระหนี้คืนได้เต็มจำนวน จากการที่หลักประกันหุ้นสามัญที่บังคับขายมีมูลค่าลดลงหรือการที่ผู้กู้ไม่สามารถชำระเงินได้ตามสัญญา ซึ่งจะส่งผลต่อความนิยมและความน่าเชื่อถือในการให้บริการของแพลตฟอร์ม Nestify

อย่างไรก็ดี การใช้หลักทรัพย์ค้ำประกันเป็นหุ้นสามัญใน SET ดังกล่าวข้างต้น มีความน่าเชื่อถือและปลอดภัยกว่าการกู้ยืมเงินทั่วไปที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน อีกทั้งหุ้นสามัญใน SET ยังเป็นกลุ่มหุ้นสามัญที่มีสภาพคล่องสูงจากการซื้อขายที่สูงกว่าหุ้นสามัญทั่วไปในตลาด และเป็นกลุ่มบริษัทที่มีการดำเนินงานที่แข็งแกร่ง อีกทั้งบริษัทยังใช้ระบบ Blockchain เป็นระบบหลักในการดำเนินงานของแพลตฟอร์ม Nestify อันเป็นเทคโนโลยีที่ใช้ในการเก็บข้อมูลทางด้านธุรกรรมที่มีความปลอดภัย น่าเชื่อถือสูง สามารถรักษาสินทรัพย์ในระบบได้อย่างดี เป็นระบบหลักในการดำเนินงานของแพลตฟอร์ม Nestify และมีการร่วมมือกับบริษัทหลักทรัพย์ชั้นนำที่น่าเชื่อถือ เพื่อการรักษาสินทรัพย์และดูแลรายการโอนเงินทั้งหมดของแพลตฟอร์ม Nestify

### ความเสี่ยงจากการแข่งขันกับผู้ให้บริการอื่น

ปัจจุบันรายชื่อผู้ให้บริการบนระบบ Peer-to-Peer Lending Platform ที่อยู่ภายใต้การใน Regulatory Sandbox มีจำนวน 4 ราย โดยผู้ให้บริการที่ได้รับใบอนุญาตจากกระทรวงการคลังมีเพียง 1 ราย ได้แก่ บริษัท เนสต์ฟลาย จำกัด (“NestiFly”) ส่วนผู้ให้บริการรายอื่นยังไม่ได้รับใบอนุญาต จึงส่งผลให้บริษัทสามารถทำรายได้ในตลาดและสร้างฐานลูกค้า รวมถึงพัฒนาระบบเพื่อรองรับการใช้งานระบบให้ได้มาตรฐานอย่างต่อเนื่อง บริษัทคาดว่าความได้เปรียบจากการเป็นผู้ให้บริการรายแรกและยังไม่มีคู่แข่ง จะทำให้บริษัทเป็นที่รู้จักในกลุ่มลูกค้าในฐานะ Peer-to-Peer Lending platform รายแรกที่ใช้หุ้นใน SET ที่ผ่านการคัดกรองและมีความน่าเชื่อถือสูงมาเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน และในระหว่างที่ผู้ให้บริการรายอื่นยังไม่ผ่านการทดสอบได้ในเวลาอันใกล้ จะส่งผลให้แพลตฟอร์ม NestiFly สามารถใช้เวลาสร้างฐานลูกค้าและศึกษาข้อมูลเพื่อพัฒนาระบบให้มีความแข็งแกร่งและเป็นผู้นำได้อย่างต่อเนื่อง แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทยังมีความเสี่ยงจากการแข่งขันในกรณีที่คู่แข่งที่เป็นผู้ให้บริการในลักษณะที่คล้ายกันอาจเพิ่มขึ้นได้ในอนาคต ซึ่งอาจส่งผลให้ส่วนแบ่งทางการตลาดในธุรกิจลดลง และจำเป็นต้องใช้งบประมาณในการขยายธุรกิจที่สูงขึ้น

### ความเสี่ยงจากการโจมตีทางเทคโนโลยี (Cyber Security)

แพลตฟอร์ม Nestify เป็นการประกอบธุรกิจที่อยู่บนฐานของเทคโนโลยีทั้งหมด ระบบจึงอาจมีความเสี่ยงทางด้าน Cyber Security และอาจถูกคุกคามจากภายนอกที่เข้ามาใช้งานระบบโดยไม่ได้รับอนุญาต หากบริษัทได้รับความเสี่ยงดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อระบบการใช้งานและความเชื่อมั่นของผู้ใช้งาน

อย่างไรก็ดี Nestify ได้ทำการทดสอบระบบและผ่านเกณฑ์มาตรฐานความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Security) โดยได้ทำการทดสอบกระบวนการทำงานทั้งหมดของระบบร่วมกับ Custodian อาทิเช่นการโอนเงินสินเชื่อ การลือคู้ การจำหน่าย การโอนเงินชำระคืนสินเชื่อ โดยสามารถผ่านการทดสอบได้ครบถ้วน รวมทั้ง Nestify ได้จัดทำแบบประเมิน Custodian ในด้าน IT เพื่อประเมินความพร้อมในการดำเนินงานเป็น Custodian ให้กับ Nestify ด้วย

### ความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของกลุ่มผู้กู้ซึ่งอาจทำให้แพลตฟอร์มเข้าถึงกลุ่มลูกค้าได้ยาก

จากนโยบายการวางหลักประกันการกู้ยืมของ Nestify โดยต้องใช้หุ้นใน SET ที่ผ่านการคัดกรองมาเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน การขอสินเชื่อ ซึ่งอาจทำให้การให้บริการของบริษัทยังไม่สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าบางกลุ่มที่ไม่ได้เป็นเจ้าของหุ้นสามัญในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นกลุ่มคนจำนวนมากในประเทศไทย การที่บริษัทมีฐานลูกค้าไม่หลากหลายอาจส่งผลให้มีความเสี่ยงจากการมีลูกค้ามาใช้บริการแพลตฟอร์มน้อย และส่งผลโดยตรงต่อรายได้ โดยข้อมูลสถิติจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเปิดเผยว่า จำนวนนักลงทุนและจำนวนบัญชีที่เปิดซื้อขาย ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2565 อยู่ที่ 3,401,106 ราย ส่งผลให้คนส่วนใหญ่ที่ไม่สามารถนำหุ้นสามัญมาใช้เป็นหลักประกันได้นั้นไม่สามารถเข้าถึงบริการของ NestiFly เพื่อขอสินเชื่อได้ในขณะนี้ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้เริ่มทำการลงทุนในธุรกิจนวัตกรรมด้านการเงิน (Fintech) ด้วยระยะเวลาที่ไม่ยาวนานนัก บริษัทจึงเล็งเห็นถึงโอกาสส่วนนี้ในการเข้าสู่ฐานผู้ใช้งานที่ใหญ่มากขึ้นในอนาคต

### ความเสี่ยงจากการดำเนินงานที่ไม่เป็นไปตามที่บริษัทคาดหวัง

เนื่องจากการลงทุนในธุรกิจนวัตกรรมด้านการเงิน (Fintech) เป็นการลงทุนในรูปแบบใหม่ที่ยังต้องสร้างความรู้ ความเข้าใจให้กับผู้ใช้บริการให้ทราบถึงลักษณะของการให้บริการผ่านการประชาสัมพันธ์และการทำการตลาดเพื่อให้ประชาชนทั่วไปรับรู้ รวมถึงการหากลุ่มลูกค้าใหม่ๆ ใดๆก็ตาม จากการที่เป็นแพลตฟอร์มแบบใหม่จึงอาจทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากการที่ผลของการดำเนินงานไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ โดยอาจมีผลมาจากปัจจัยต่าง ๆ อาทิ จำนวนผู้ใช้บริการน้อย รายได้ค่าธรรมเนียมที่ได้จากการให้บริการไม่เป็นไปตามที่คาด เป็นต้น ทั้งนี้ ในกรณีที่เกิดโตของฐานลูกค้าที่ให้บริการไม่เป็นไปตามเป้าหมาย บริษัทได้วางแผนป้องกันความเสี่ยงโดยหา Partnerships ในหลาย ๆ รูปแบบ ไม่ว่าจะเป็น Partnerships IT เพื่อขยายความสามารถทางด้าน IT ได้รวดเร็วและมีต้นทุนที่ไม่มากเกินไป รวมถึงการหากลุ่มผู้ให้กู้รายใหม่ๆ เช่น นักลงทุนสถาบัน หรือ นักลงทุนรายใหญ่ ซึ่งจะสามารถให้กู้ผ่านแพลตฟอร์มได้ อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีแผนที่จะเร่งพัฒนาผลิตภัณฑ์ประเภทอื่น ๆ เพื่อเข้ามาเสริมต่อไป

### ความเสี่ยงจากการเริ่มธุรกิจใหม่ที่บริษัทยังไม่มีผู้เชี่ยวชาญ

เนื่องจากการลงทุนในธุรกิจนวัตกรรมด้านการเงิน (Fintech) เป็นการลงทุนแบบใหม่ที่บริษัทยังไม่เคยลงทุนมาก่อน และเป็น การประกอบธุรกิจแบบใหม่ที่ยังไม่เคยมีผู้ใดดำเนินงานมาก่อน และ Nestify เป็นแพลตฟอร์มแรกๆ ที่ให้บริการการกู้ยืมเงินในลักษณะนี้ การดำเนินงานดังกล่าวต้องอาศัยประสบการณ์และความเชี่ยวชาญของบุคลากรในด้านไอทีเป็นอย่างสูง บริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงจากการที่ต้องพึ่งพิงบุคลากรที่เชี่ยวชาญ รวมไปถึงปัญหาของการขาดแคลนบุคลากรในการดำเนินงาน

อย่างไรก็ดี บริษัทได้เตรียมความพร้อมโดยเน้นการสร้างรากฐานและความสามารถต่าง ๆ ขององค์กรให้แข็งแกร่ง ไม่ว่าจะเป็น การสร้าง Operation ทีม และ Customer Service การสร้างหรือการขยายขีดความสามารถทางด้าน IT ต่างๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของ P2P

อย่างไรก็ดี ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2566 อนุมัติการขายหุ้นสามัญใน PFA ร้อยละ 51 ให้แก่ บริษัท วันทวัน คอนแทคส์ จำกัด (มหาชน) (“OTO”) ภายหลังจากซื้อขายเสร็จสมบูรณ์จะทำให้บริษัทถือหุ้นใน PFA เหลือเพียงร้อยละ 9 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ PFA

### 3) ธุรกิจรับขนส่งและบริการให้เช่ารถบัสปรับอากาศประเภทรับส่งพนักงานและนักท่องเที่ยว

#### ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้าราย

สำหรับปี 2566 บริษัทฯ มีกลุ่มลูกค้าหลักที่ให้บริการจำนวน 30 ราย ซึ่งจากการดำเนินงานที่ผ่านมาบริษัทฯ ยังคงมีสัมพันธอันดีกับลูกค้าตลอดมาและยังคงมีต่อสัญญาอย่างต่อเนื่องเป็นระยะเวลามากกว่า 10 ปี อย่างไรก็ตามการแข่งขันทางธุรกิจค่อนข้างสูง บริษัทฯ อาจจะมีโอกาสที่ลูกค้าบางรายไม่ต่อสัญญาหรือการปรับเปลี่ยนการบริหารเพื่อลดต้นทุนของลูกค้าได้

สำหรับมาตรการลดความเสี่ยงที่ชัดเจน โดยบริษัทฯ มีนโยบายที่ชัดเจนในการรักษาลูกค้ารายเดิมและขยายฐานกลุ่มลูกค้ารายใหม่ กระจายกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมให้มีความหลากหลาย (Industry Diversification) เพื่อลดระดับการพึ่งพิงกลุ่มลูกค้าและการกระจุกตัวของลูกค้าอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งผลการดำเนินงานที่ผ่านมาบริษัทฯ สามารถรักษาฐานลูกค้ารายเดิมและขยายฐานลูกค้ารายใหม่อย่างต่อเนื่อง

#### ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาน้ำมัน

สำหรับต้นทุนน้ำมันเชื้อเพลิง ซึ่งเป็นต้นทุนหลักของธุรกิจ โดยคิดเป็นร้อยละ 32.61 เนื่องจากแนวโน้มของราคาน้ำมันเฉลี่ยมีความผันผวนสูงอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับบริษัทฯ ไม่ได้มีการทำสัญญาซื้อน้ำมันล่วงหน้า แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีสัญญาแบบการคิดค่าบริการผันแปรตามราคาน้ำมันเฉลี่ย (Floating-Rate Contract) ซึ่งถ้าหากราคาน้ำมันเฉลี่ยมีความผันผวนอย่างมีสาระสำคัญที่ทำให้อัตราค่าบริการปรับขึ้นหรือลดลง บริษัทฯ สามารถปรับราคาค่าสัญญาได้ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับระยะทางและราคาน้ำมันดีเซลของบริษัทฯ ปตท. จำกัด (มหาชน) โดยอ้างอิงวิธีการคำนวณ Fuel Cost ทำให้บริษัทฯ สามารถเรียกเก็บค่าน้ำมันกับทางลูกค้าเพิ่มได้

#### ความเสี่ยงเกี่ยวกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากกระบวนการเดินทางของบริษัทฯ อาจทำให้เกิดมลพิษต่อชุมชนตามเส้นทางการเดินทาง บริษัทฯ จึงได้ป้องกันปัญหาที่เกิดขึ้น โดยให้ความสำคัญในการบริหารจัดการด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม เพื่อกำหนดแนวทางดำเนินการและติดตามผลการบริหารจัดการในเรื่องที่เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกในการลดผลกระทบที่เกิดขึ้น โดยบริษัทฯ มีนโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO39001 การบริหารจัดการกระบวนการเดินทางในการควบคุม อาทิ ปริมาณฝุ่น กลิ่น เสียง การปล่อยควันและมารยาทในการขับขี่ ให้อยู่ในเกณฑ์ที่ดีกว่าตามกฎหมายกำหนด เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งต้องไม่ส่งผลกระทบต่อสุขภาพของบุคคลที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งกระบวนการภายในของบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในเรื่องการจำกัดและทำลายของเสียตามกรรมวิธีที่ถูกต้อง อาทิ อะไหล่เสื่อมสภาพ แบตเตอรี่น้ำมันเครื่อง เป็นต้น

### 4) ความเสี่ยงของธุรกิจจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม (Food and Beverage)

#### ความเสี่ยงของยอดขายไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์จากอัตราการแข่งขันที่สูง

ธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่นในปัจจุบันยังได้รับความนิยมอย่างสูงและมีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่อง จากการฟื้นตัวของสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 กิจกรรมเศรษฐกิจในประเทศที่ขับเคลื่อนได้ตามปกติ และการท่องเที่ยวที่ฟื้นตัว อย่างไรก็ตาม ธุรกิจจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มเป็นธุรกิจที่ใช้แหล่งเงินทุนไม่สูงมาก จึงเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูง มีผู้ประกอบการแบบเดียวกัน หรือใกล้เคียงกันและสามารถทดแทนกันได้หลายราย นอกจากนี้ ธุรกิจร้านอาหารยังมีความเกี่ยวข้องกับสถานะเศรษฐกิจซึ่งมีความเสี่ยงจากความผันผวนและส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของผู้บริโภค กำลังการซื้อของผู้บริโภค และอาจส่งผลให้จำนวนลูกค้าของร้าน Ramen Desu (ราเมงเดส) ไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีแผนที่จะมุ่งเน้นทำการตลาดเชิงรุกมากยิ่งขึ้นทั้งในรูปแบบออฟไลน์และออนไลน์ เพื่อสร้างการรับรู้ในแบรนด์ รวมถึงการขยายสาขา เพิ่มพื้นที่ขายชั่วคราวในลักษณะ Pop-up store และเพิ่มช่องทางการจัดส่งอาหารผ่านแพลตฟอร์มอื่นๆ เพื่อขยายฐานลูกค้าและตอบสนองไลฟ์สไตล์ของผู้บริโภคยุคใหม่

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการออกสินค้าใหม่ ๆ รวมถึงการทำโปรเจกต์ร่วมกับแบรนด์อื่นๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง และทำการประชาสัมพันธ์ในช่องทางการตลาดต่างๆ อย่างทั่วถึง โดยใช้กลยุทธ์ในการสื่อสารให้ตรงกลุ่มเป้าหมาย อาทิ การใช้ Location Based Marketing การทำ Targeted Advertising รวมถึงการใช้ประโยชน์จาก Social Listening เพื่อกำหนดทิศทางการสื่อสาร และการใช้ฐานข้อมูลลูกค้าเพื่อเป็นข้อมูลในการบริหาร Customer Loyalty Program ทั้งนี้เพื่อผลักดันให้ราเมงเดสเป็นแบรนด์อันดับต้นๆ ในใจผู้บริโภคเมื่อนึกว่าร้านราเมงหรือร้านอาหารญี่ปุ่น

### **ความเสี่ยงจากการบริหารต้นทุน**

ธุรกิจร้านอาหารมีความผันผวนของต้นทุนสูง เช่น ต้นทุนวัตถุดิบ ต้นทุนค่าเช่า ต้นทุนพนักงาน ต้นทุนค่าขนส่ง และต้นทุนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งส่งผลให้ผลประกอบการของธุรกิจมีอัตรากำไรสุทธิไม่สูงมากนักเมื่อเทียบกับธุรกิจอื่น โดยต้นทุนหลักของธุรกิจร้านอาหารคือต้นทุนวัตถุดิบและต้นทุนพนักงาน ซึ่งบริษัทฯ มีแผนที่จะควบคุมและบริหารจัดการต้นทุนดังกล่าวให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยการจัดหาซัพพลายเออร์รายอื่นๆ ที่มีวัตถุดิบคุณภาพเท่าเทียม เพื่อเปรียบเทียบราคา เจรจาต่อรอง และทำสัญญากับซัพพลายเออร์ในการกำหนดจำนวนและราคาวัตถุดิบไว้ล่วงหน้า เพื่อให้มีจำนวนวัตถุดิบที่เพียงพอตามปริมาณความต้องการและเป้าหมายต้นทุนที่วางไว้ รวมถึงปรับโครงสร้างของพนักงานในแต่ละสาขาทั้งในรูปแบบของ Full Time และ Part Time ให้เหมาะสม

### **5) ความเสี่ยงจากการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม**

#### **ความเสี่ยงจากการที่ผลตอบแทนจากการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์**

บริษัทมีรายได้ประเภทเงินปันผลจากการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนั้นผลประกอบการและความสามารถในการขยายธุรกิจบริการและให้เช่าคลังสินค้า ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท ไทย คอนซูมเมอร์ดีสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด ("TCDC") และธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ให้เช่าและบริการ ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท มังตรา แอสเซ็ท จำกัด ("MANTRA") รวมถึงธุรกิจบรรจุก๊าซและพลังงานทดแทน จากการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรู๊ป จำกัด (มหาชน) ("EP") ตลอดจนธุรกิจอย่างธุรกิจเงินกู้ดิจิทัลด้านการเงิน หรือ Fintech ภายใต้บริษัท เพียร์ ฟอร์ ออล จำกัด ("PFA") ธุรกิจขนส่งและบริการให้เช่ารถปรับอากาศประเภทรับส่งพนักงานและนักท่องเที่ยวจากการเข้าลงทุนในบริษัท เฉลิมภัทร คอร์ปอเรชั่น จำกัด ("CPC") ธุรกิจจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม และ/หรือ ธุรกิจอื่น ๆ ที่บริษัทเห็นว่ามีศักยภาพ และได้เข้าลงทุน จึงเป็นปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อรายได้ในอนาคตของบริษัท ซึ่งบริษัทอาจไม่มีความชำนาญในธุรกิจใหม่ที่เข้าลงทุน และต้องพึ่งพิงผู้ถือหุ้นอีกฝ่ายในการดำเนินธุรกิจเป็นหลัก และเนื่องจากบริษัทมีนโยบายเข้าลงทุนในธุรกิจที่หลากหลาย อาจทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากผลประกอบการของบริษัทที่เข้าลงทุนไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ อันอาจส่งผลกระทบต่อค่าของเงินลงทุนและส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทต่อไปได้ แต่อย่างไรก็ดี บริษัทมีนโยบายในการประเมินการลงทุนที่รัดกุม ไม่ว่าจะเป็นการพิจารณาถึงโอกาสในการเติบโตของธุรกิจ การตรวจสอบสถานะของบริษัทก่อนการเข้าลงทุน รวมถึงเมื่อบริษัทเข้าลงทุนแล้ว บริษัทได้พิจารณาส่งตัวแทนเข้าไปดูแลและบริหารงาน ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงดังกล่าวนี้ลงได้ในระดับหนึ่ง

## **2.3 ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน**

### **ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงทางกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องที่อาจมีผลกระทบต่อผลประกอบการระบบหรือเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์สำหรับธุรกรรมสินเชื่อระหว่างบุคคลกับบุคคล**

บริษัทลงทุนและเริ่มประกอบธุรกิจระบบหรือเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์สำหรับธุรกรรมสินเชื่อระหว่างบุคคลกับบุคคล Peer-to-Peer Lending Platform ซึ่งปัจจุบันอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของธนาคารแห่งประเทศไทย และต้องได้รับใบอนุญาตจากกระทรวงการคลัง จึงจะสามารถให้บริการในวงกว้างได้ โดยในอนาคตอาจมีแนวโน้มที่ธนาคารแห่งประเทศไทยจะกำหนดมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจและการดูแลผู้ใช้บริการมากขึ้น เนื่องจากในปัจจุบันมี

เพียงแพลตฟอร์มของบริษัทเท่านั้นที่ได้รับใบอนุญาต การที่บริษัทอยู่ภายใต้เงื่อนไขใบอนุญาตประกอบธุรกิจที่ค่อนข้างใหม่สำหรับประเทศไทยทำให้การออกประกาศ กฎระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่งที่มีผลต่อการดำเนินงาน ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงทางกฎหมายที่เกี่ยวข้อง อาจส่งผลต่อการดำเนินงาน และ/หรือ การวางแผนธุรกิจ และ/หรือ ต้นทุนการให้บริการอย่างมีนัยสำคัญ อีกทั้ง การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวอาจมีปัญหาในการนำมาปฏิบัติจริง นอกจากนี้มีความเป็นไปได้ที่หน่วยงานภาครัฐแต่ละหน่วยงานหรือหน่วยงานรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้องอาจมีการตีความกฎหมายแตกต่างกัน จนอาจนำไปสู่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์และข้อพิพาททางกฎหมาย

นอกจากนี้ นโยบายทางเศรษฐกิจที่สำคัญ เช่น นโยบายภาษี การควบคุมค่าจ้างและราคา การควบคุมเงินทุน เป็นต้น ประกอบกับความไม่แน่นอนและความวุ่นวายทางการเมือง เหตุการณ์ชุมนุมประท้วงที่เกิดขึ้นระยะ ๆ ในประเทศไทย ล้วนมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและเศรษฐกิจโดยตรง

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ติดตามข้อมูลเกี่ยวกับการออกประกาศ กฎระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง และข้อกฎหมาย และแนวทางการตีความที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัท เพื่อนำมาวิเคราะห์อย่างต่อเนื่อง เพื่อหาแนวทางที่เหมาะสมในการจำกัดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อบริษัท และบริษัทจะทำการทบทวนขั้นตอนการทำงานทุกขั้นตอนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ถูกนำมาพิจารณาแล้ว

## 2.4 ความเสี่ยงด้านการเงิน

### ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงแหล่งเงินทุนจากภายนอก

เนื่องจากบริษัทมีการลงทุนและพัฒนาโครงการต่างๆ ตามนโยบายการลงทุน ซึ่งบริษัทยังคงต้องพึ่งพิงแหล่งเงินทุนจากภายนอกเป็นหลัก ได้แก่ 1) เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ได้แก่ เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงิน คิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ 35 และ 2) เงินกู้ยืมจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้ต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย คิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ 65

การพึ่งพิงแหล่งเงินทุนจากภายนอกในสัดส่วนที่สูงดังกล่าว ทำให้บริษัทมีภาระในการชำระดอกเบี้ยและเงินต้นตามที่กำหนด รวมถึงต้องจัดหากระแสเงินสดเพื่อนำมาชำระคืนหากเมื่อครบกำหนด โดยแหล่งเงินทุนหลักที่นำมาชำระจะมาจากเงินสดในการดำเนินธุรกิจ จากการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการประกอบธุรกิจพบว่า บริษัทอาจมีความเสี่ยงในเรื่องของรายได้ที่ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างธุรกิจใหม่ ทำให้ความสามารถในการชำระเงินกู้ยืมอาจจะลดลงได้ นอกจากนี้ บริษัทยังต้องดำรงเงื่อนไขทางการเงินตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ธนาคารพาณิชย์ได้กำหนดไว้ เช่น เรื่องการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน และหากบริษัทไม่สามารถชำระดอกเบี้ยหรือเงินต้น หรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่กำหนดไว้ได้ บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการถูกเรียกให้ชำระคืนหุ้นกู้ และเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์ บางส่วนหรือทั้งหมดในทันที

การลงทุนของบริษัทจะเป็นการลงทุนในธุรกิจที่มีความมั่นคงของรายได้และมีอัตราผลตอบแทนที่สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยที่กู้มาลงทุน รวมทั้งการกู้ยืมเงินเกือบทั้งหมดบริษัทได้จัดให้มีหลักประกันตามความเหมาะสมเพื่อเป็นหลักประกันให้กับผู้ให้การสนับสนุนเงินกู้ให้แก่บริษัท รวมทั้งการดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ ตามข้อกำหนดธนาคารพาณิชย์และข้อกำหนดสิทธิหุ้นกู้ ทั้งนี้ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทยังไม่มีกรณีผิดนัดและยังไม่มีเหตุผิดนัด และสถานะของบริษัทยังเป็นไปตามเงื่อนไขที่ตามข้อกำหนดธนาคารพาณิชย์และข้อกำหนดสิทธิหุ้นกู้

### ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยรวมจำนวน 1,805.70 ล้านบาท แยกเป็นเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินจำนวน 631.48 ล้านบาท และเงินกู้จากการจำหน่ายหุ้นกู้จำนวน 1,174.22 ล้านบาท โดยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว และหุ้นกู้ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ เนื่องด้วยในปี 2566 สภาพเศรษฐกิจภาวะเงินเฟ้อยังคงขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ทำให้มีแนวโน้มที่ทางธนาคารแห่งประเทศไทยปรับเพิ่มอัตราดอกเบี้ย ซึ่งส่งผลกระทบต่อความเสี่ยง

ของบริษัทในการบริหารจัดการทางการเงินของบริษัท ดังนั้นหากอัตราดอกเบี้ยในตลาดปรับตัวสูงขึ้น กลุ่มบริษัทก็จะมีภาระในการจ่ายดอกเบี้ยที่สูงขึ้น ซึ่งจะมีผลกระทบทำให้กำไรของกลุ่มบริษัทลดลง

อย่างไรก็ตาม อัตราดอกเบี้ยที่บริษัทได้รับจากสถาบันการเงินเป็นอัตราดอกเบี้ยสำหรับลูกค้ารายใหญ่ชั้นดี (MLR) ลบ 1-3% ซึ่งสามารถลดความเสี่ยงได้ระดับหนึ่ง ทั้งนี้แนวทางในการจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อพัฒนาโครงการของกลุ่มบริษัท นั้นไม่ได้พึ่งพิงการใช้เงินกู้จากสถาบันทางการเงินเพียงอย่างเดียว แต่กลุ่มบริษัทยังได้มีนโยบายจัดหาเงินทุนและระดมทุนจากแหล่งเงินทุนอื่นๆ อย่างสมดุล โดยเฉพาะส่วนการระดมทุนผ่านทางตลาดหลักทรัพย์ฯ และจากการจำหน่ายทรัพย์สินผ่านกองทุนรวมซึ่งจะเป็นแหล่งเงินทุนสำคัญที่นำมาใช้ในการลงทุนในอนาคต ซึ่งถือได้ว่าเป็นการช่วยลดความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย ด้วยการกำหนดอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่ (Fixed Interest Rate)



## 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินงานและสร้างการเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนแก่ธุรกิจ ภายใต้การดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการคำนึงถึงการมีส่วนร่วมในความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งจะทำให้บริษัทมั่นใจว่าธุรกิจจะมีรากฐานที่แข็งแกร่งและสามารถขับเคลื่อนธุรกิจให้เติบโตได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืนในระยะยาว โดยมีนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

#### ธรรมาภิบาล

บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณที่ดีในการประกอบธุรกิจดังนี้

1. ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด ตลอดจนให้ความร่วมมือต่อการปฏิบัติงาน และ/หรือการดำเนินการใด ๆ ภายใต้การบังคับใช้กฎหมายอย่างถูกต้องของเจ้าหน้าที่ภาครัฐ
2. ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ รวมถึงอยู่บนพื้นฐานของการปฏิบัติตามพันธะสัญญาที่ได้ตกลงไว้ และการแบ่งปันผลประโยชน์อย่างเหมาะสมและเป็นธรรม
3. ส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี บริษัทจะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าภายใต้กรอบ กติกา มารยาทของการแข่งขันที่ดีและเป็นธรรม
4. ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยอยู่บนพื้นฐานทางจริยธรรมและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อพัฒนาให้ธุรกิจเติบโตควบคู่ไปกับการสร้างความสมดุลทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม
5. หลีกเลี่ยงการดำเนินการใด ๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ตลอดจนไม่สนับสนุนการกระทำในทางทุจริตทุกรูปแบบกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

#### สิทธิมนุษยชน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเคารพสิทธิมนุษยชน ซึ่งเป็นสิทธิพื้นฐานที่ทุกคนมี โดยเสมอภาคกัน ไม่เลือกปฏิบัติและจะไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิ เสรีภาพของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงการดูแลธุรกิจมิให้มีส่วนเกี่ยวข้องหรือสนับสนุนให้เกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชน ตลอดจนจะส่งเสริมให้คู่ค้า ผู้มีส่วนได้เสีย ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากล และจะดำเนินงานเพื่อประโยชน์ต่อสังคม มีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคม ชุมชน อีกทั้งยังให้ความสำคัญในการดูแลรับผิดชอบต่อพนักงาน มีการพัฒนาบุคลากร จัดสวัสดิการให้ความช่วยเหลือด้านต่างๆ การดูแลสุขอนามัย และความปลอดภัยในการทำงาน และให้ความเป็นธรรมต่อพนักงานทุกคน โดยมีแนวปฏิบัติในแต่ละด้านดังนี้

#### ด้านสิทธิมนุษยชน

1. มุ่งมั่นและให้ความสำคัญต่อการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยคำนึงถึงความเสมอภาคและความเท่าเทียมกัน ไม่เลือกปฏิบัติและแบ่งแยกเชื้อชาติ ศาสนา เพศ สถานภาพสมรส สมรรถภาพทางร่างกาย ฐานะหรือสถานะอื่นใด รวมทั้งให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์
2. ส่งเสริม สื่อสาร เผยแพร่ให้ความรู้และให้การสนับสนุนแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่ดำเนินธุรกิจตามหลักสิทธิมนุษยชน และไม่สนับสนุนต่อการกระทำที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน
3. ใช้ความระมัดระวังในการดำเนินธุรกิจเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการละเมิดสิทธิมนุษยชน

#### ด้านแรงงาน

1. ไม่กระทำหรือสนับสนุนให้มีการเลือกปฏิบัติในการจ้างงาน การจ่ายค่าจ้างและค่าตอบแทน การให้สวัสดิการ การฝึกอบรม การพิจารณาเลื่อนขั้นหรือตำแหน่งหน้าที่ การเลิกจ้าง หรือการเกษียณอายุการทำงาน และไม่แทรกแซงขัดขวาง หรือ กระทำการใด ๆ อันเป็นผลกระทบต่อกิจกรรมการใช้สิทธิหรือวิถีปฏิบัติของพนักงานอันเนื่องจากเหตุเพราะความแตกต่างในเรื่องสัญชาติ ศาสนา ภาษา อายุ เพศ สถานภาพสมรส ทัศนคติส่วนตัวในเรื่องเพศ ความพิการ การเป็นสมาชิกสหภาพแรงงาน การเป็นกรรมการลูกจ้าง ความนิยมในพรรคการเมือง หรือแนวคิดส่วนบุคคล
2. ไม่มีนโยบายการจ้างแรงงานเด็กที่มีอายุต่ำกว่า 18 ปี รวมทั้งไม่มี การจ้างแรงงานต่างด้าวที่ผิดกฎหมาย

3. ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน และให้ความสำคัญต่อความเป็นปัจเจกชน โดยยึดมั่นในการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์
4. กำหนดผลตอบแทนที่เป็นธรรม เหมาะสม สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งระยะสั้นและในระยะยาว ตลอดจนจัดสวัสดิการที่พอเพียง สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เป็นจริง
5. ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ

### สิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อด้านสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจตามเกณฑ์กฎหมาย ข้อกำหนด และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม รวมถึงการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าและมีประสิทธิภาพ ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมรณรงค์ลดภาวะโลกร้อนด้วยการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการลดใช้พลังงาน และจะทำหน้าที่สื่อกลางให้กับทุกภาคส่วน สร้างความตระหนักและสร้างจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ลดการใช้ทรัพยากรและพลังงาน ตลอดจนลดการปล่อยของเสีย และก๊าซเรือนกระจก เพื่อให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุด

## 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของบริษัท

ลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทคือบริหารการลงทุนในธุรกิจต่าง ๆ ดังนั้นผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของบริษัทประกอบด้วย ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน คณะกรรมการบริษัท พนักงาน บริษัทย่อยและบริษัทร่วม สถาบันการเงิน สังคมและชุมชน และคู่ค้า ซึ่งบริษัทต้องเข้าไปสื่อสารและจัดกิจกรรมการมีส่วนร่วมอย่างใกล้ชิด เพื่อให้ได้ประเด็นที่ให้ความสนใจและคาดหวัง พร้อมการตอบสนองอย่างมีประสิทธิภาพ

อย่างไรก็ตาม กระบวนการเข้าถึงผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่มจะมีความแตกต่างกันตามบทบาทที่มีต่อบริษัท และตามลักษณะของผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งสิ่งที่ได้จากการมีส่วนร่วมด้วยวิธีการต่างๆ ที่มีความหลากหลายกับผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้น ทำให้บริษัทนำข้อมูลเหล่านั้นมาวิเคราะห์เพื่อตอบสนองความคาดหวังและลดผลกระทบเชิงลบต่างๆ

การบริหารห่วงโซ่คุณค่าถือเป็นกุญแจและยุทธศาสตร์สำคัญที่จะส่งผลสำเร็จทางธุรกิจอย่างยั่งยืน ระบบห่วงโซ่คุณค่าที่มีประสิทธิภาพจะประกอบด้วยผู้ผลิต ผู้จัดจำหน่าย และผู้บริโภค ผู้มีส่วนได้เสียเชื่อมต่อกัน โดยมุ่งตอบสนองความต้องการของลูกค้า ช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมให้ดีขึ้น ประกอบกับการดำเนินธุรกิจที่เป็นธรรม และมีความรับผิดชอบต่อทุกฝ่าย บริษัทตระหนักถึงความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจที่เป็นธรรม โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลุ่มพันธมิตรทางธุรกิจที่จะต้องมีการพัฒนาระดับศักยภาพ เพื่อพร้อมเติบโตร่วมกันในระยะยาว นอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจที่มีคุณภาพได้มาตรฐานและความหลากหลาย เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า จนเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป เป็นเป้าหมายทางธุรกิจ อีกทั้งบริษัทยังให้ความสำคัญ กับหลักการและประเด็นความยั่งยืน โดยถือเสมือนเป็นวาระและเป้าหมายสำคัญที่จะช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งตลอดห่วงโซ่คุณค่าของบริษัทอีกด้วย

บริษัทกำหนดนโยบายและเป้าหมายการดำเนินงานของพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อส่งเสริมและสร้างความเชื่อมั่นในการเติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน จากนโยบายและเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัทได้นำมากำหนดเป็นนโยบายการบริหารจัดการอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงคู่มือจริยธรรมธุรกิจสำหรับพันธมิตรทางธุรกิจและแนวทางปฏิบัติ พร้อมทั้งป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น ตลอดจนดูแลการใช้และการเข้าถึงข้อมูลเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการการจัดซื้อจัดจ้างให้เป็นไปอย่างถูกต้อง โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ จากแนวนโยบายดังกล่าว บริษัทได้จัดทำแผนการดำเนินการเผยแพร่และสื่อสารไปยังกลุ่มพันธมิตรทางธุรกิจรายสำคัญต่างๆ เพื่อสร้างความเข้าใจ โดยมุ่งเน้นสร้างความตระหนักรู้ มีความรับผิดชอบต่อส่วนรวม และยกระดับมาตรฐานห่วงโซ่คุณค่า นอกจากนี้บริษัท ยังตอบสนองสังคมโดยผนวกแนวทางการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการทำงานในระบบห่วงโซ่คุณค่า ภายใต้ความร่วมมือร่วมใจจากหน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัทตั้งแต่กระบวนการสรรหาและการบริหารห่วงโซ่คุณค่า ความรับผิดชอบต่อสังคมจนถึงการสร้างความรู้ความผูกพันกับคู่ค้าทางธุรกิจและการตอบสนองสังคมอย่างยั่งยืน

### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม จึงกำหนดแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมต่อทุกฝ่ายไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งเผยแพร่ให้พนักงานทุกคนได้รับทราบตั้งแต่เริ่มทำงานกับกลุ่มบริษัท พร้อมทั้งดูแลผู้มีส่วนได้เสียตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย สรุปได้ดังนี้

#### (1) พนักงาน

เคารพสิทธิมนุษยชน ส่งเสริมให้มีการพัฒนาศักยภาพ และความสามารถของพนักงานสม่ำเสมอตามความสามารถ และทักษะของแต่ละคนด้วยความยุติธรรมและเท่าเทียมกัน เพื่อให้พนักงานเติบโตไปพร้อมกับกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ยังปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ เกี่ยวกับกฎหมายแรงงาน และสวัสดิภาพของพนักงานอย่างเคร่งครัด พร้อมดูแลเรื่องคุณภาพชีวิตของพนักงาน ความปลอดภัยในการทำงาน สภาพแวดล้อมในการทำงาน ความมั่นคงและความก้าวหน้าในการทำงาน รวมถึงสุขภาพที่ดีแก่พนักงาน

#### (2) คณะกรรมการบริษัท

มีการปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมาย และถูกต้องตามหลักจรรยาบรรณธุรกิจ มีการปฏิบัติอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้

#### (3) คู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้

ปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัดตามสัญญา หรือเงื่อนไขที่ตกลงกัน ปฏิบัติต่อทุกฝ่ายอย่างเสมอภาคและเป็นธรรมบนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย มีการกำหนดระเบียบในการจัดหาและดำเนินการต่างๆ ที่ชัดเจน ไม่เรียกหรือรับผลประโยชน์ใดๆ จากคู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้

#### (4) ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน

กลุ่มบริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างเต็มความสามารถ ซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัทเป็นส่วนรวม ตลอดจนให้ความเป็นธรรมแก่ผู้ถือหุ้นทุกราย เพื่อสร้างความเจริญมั่นคง และสร้างความเจริญก้าวหน้าแก่บริษัทในระยะยาว รวมทั้งการให้ผลตอบแทนและการเติบโตอย่างต่อเนื่องของบริษัท

#### (5) ลูกค้าและผู้บริโภค

กลุ่มบริษัทมีการสื่อสารข่าวสารของกลุ่มบริษัทฯ ผ่านสื่อต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง การออกไปพบปะลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าและผู้บริโภคได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ มีการดำเนินการแก้ไขข้อร้องเรียนของลูกค้าอย่างรวดเร็ว และยืดหยุ่นเพื่อให้ลูกค้ามีความพึงพอใจต่อสินค้าและบริการสูงสุด

#### (6) คู่แข่งทางการค้า

แข่งขันทางการค้าในกรอบกติกาที่เป็นธรรม ไม่ทำลายชื่อเสียงหรือว่าร้าย ร่วมกันพัฒนาและผลักดันให้ตลาดเติบโต และไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับด้วยวิธีที่ไม่ชอบธรรม

#### (7) ชุมชนและสังคม

การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อม การบริหารจัดการของเสียและมลภาวะทางอากาศ ดูแลสร้างสรรค์สังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัท มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามมาตรฐานของความปลอดภัย ชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมอย่างสูงสุด ตระหนักถึงความสำคัญของการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างรู้คุณค่าและให้ความสำคัญกับการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้มีแนวทางปฏิบัติดังต่อไปนี้

- ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ในด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมของท้องถิ่นหรือประเทศที่บริษัทเข้าไปทำธุรกิจ
- ปฏิบัติตามมาตรฐานเพื่อก่อให้เกิดความปลอดภัยในสุขภาพและสภาพแวดล้อมในการทำงานสำหรับพนักงานทุกคน
- ส่งเสริมการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องเกี่ยวกับสุขอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมในทุกระดับ ตลอดจนสนับสนุนวิธีการและการปฏิบัติตามมาตรการป้องกันสิ่งแวดล้อมตามกฎหมายของอุตสาหกรรม
- เปิดเผยข้อมูลที่เป็นจริง ในเรื่องความปลอดภัย ชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท

โดยกลุ่มบริษัทได้ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน ลูกค้า และบุคคลผู้มาติดต่องานอยู่เสมอ มีการปรับปรุงตรวจเช็คระบบป้องกันภัย โดยการเข้าร่วมแผนฝึกอบรมระบบป้องกันอัคคีภัย ซึ่งจัดโดยนิติบุคคลอาคารชุด ซึ่งจัดขึ้นเป็นประจำทุกปีและมีการรณรงค์ให้ทุกหน่วยงานในกลุ่มบริษัทต้องบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

#### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ ตามหลักส่งเสริมการใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างรู้คุณค่า รวมถึงเลือกใช้วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องใช้สำนักงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยได้ปฏิบัติดังนี้

##### การลดปริมาณการใช้กระดาษ

แนวทางเพื่อการดำเนินการลดการใช้กระดาษที่บริษัทยึดถือปฏิบัติ ได้แก่ การเปลี่ยนแปลงช่องทางในการแจ้งข้อมูลกับผู้ที่เกี่ยวข้อง ผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ เช่น อีเมล ไลน์ , จัดเก็บชุดสำเนาเอกสารในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์บนระบบการบริหารจัดการข้อมูลขององค์กร โดยให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบข้อมูลได้ เป็นการลดการจัดพิมพ์เป็นสำเนากระดาษและจัดเก็บในรูปแบบของแฟ้มเอกสารอิเล็กทรอนิกส์แทน , กระบวนการในการบริหารจัดการทรัพยากรกระดาษในทุกแผนกของบริษัท โดยมีการรณรงค์ให้บุคลากรเห็นถึงความสำคัญในการประหยัดทรัพยากรขององค์กรอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อตระหนักถึงความสำคัญในการประหยัดทรัพยากร ทั้งยังมุ่งผลักดันสนับสนุนให้บุคลากรนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานด้านเอกสารอิเล็กทรอนิกส์มากยิ่งขึ้น

##### การบริหารจัดการขยะ

บริษัทมีกระบวนการจัดการขยะภายในสำนักงานแบบมีส่วนร่วมจากการปลูกจิตสำนึกพนักงานขององค์กร ให้ตระหนักถึงการลด คัดแยกขยะ และการรักษาสิ่งแวดล้อมภายในองค์กร และเพื่อลดปัญหาการเพิ่มปริมาณขยะ บริษัทจึงได้ตั้งถังคัดแยกขยะให้ถูกประเภทของสำนักงานเพื่อให้สะดวกในการจัดการ แบ่งเป็นขยะที่รีไซเคิลได้ แยกชนิดแล้วรวบรวมขาย เป็นการเพิ่มมูลค่าให้กับขยะ และช่วยให้ง่ายต่อการนำสู่กระบวนการรีไซเคิลเพื่อกลับมาใช้ประโยชน์ได้อีกครั้ง

##### การบริหารจัดการน้ำ

บริษัทให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์ทรัพยากรน้ำ ด้วยความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจร่วมกับสังคมอย่างยั่งยืน ในการใช้ทรัพยากรน้ำเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด บริษัทจึงได้สร้างเสริมจิตสำนึกให้กับพนักงานในองค์กร ร่วมกันอนุรักษ์ทรัพยากรน้ำด้วยการใช้น้ำอย่างรู้คุณค่าที่สุด

##### การลดใช้พลังงาน

บริษัทมุ่งเสริมสร้างทัศนคติที่ดีในการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพโดยจัดให้มีการลดใช้พลังงานตามขั้นตอนที่กฎหมายกำหนดตามมาตรการด้านการอนุรักษ์พลังงานและจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและใช้พลังงานให้เกิดประโยชน์

สูงสุด ทั้งในด้านการใช้ไฟฟ้า การลดใช้อุปกรณ์สำนักงานได้แก่ การแยกสวิตช์ควบคุมการเปิด ปิด เฉพาะบริเวณที่ใช้พลังงาน การเปลี่ยนหลอดไฟฟ้าแบบฟลูออเรสเซนต์ (Fluorescent Lamp) เป็นหลอดประหยัดไฟฟ้าแบบ LED (Light Emitting Diode) ในสำนักงาน ซึ่งใช้กระแสไฟน้อยกว่า ให้ความสว่างสูงแต่เกิดความร้อนต่ำ และมีอายุการใช้งานได้นานกว่าหลอดประหยัดไฟทั่วไป การตั้งอุณหภูมิเครื่องปรับอากาศของบริษัทไว้ที่ 25 องศาเซลเซียส การประหยัดพลังงานไฟฟ้าแบบอัตโนมัติสำหรับเครื่องคอมพิวเตอร์ตั้งโต๊ะ PC และ Notebook โดยพนักงานทุกคนปิดจอภาพเมื่อไม่มีการใช้งาน เลือกอุปกรณ์สำนักงานที่มีค่าการประหยัดพลังงาน รวมถึงการถอดปลั๊กอุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงานทุกครั้งเมื่อเลิกใช้งาน

ในปี 2566 กลุ่มบริษัทไม่พบการเกิดอุบัติเหตุ หรืออัตราการหยุดงานหรืออัตราการเจ็บป่วยจากการทำงานของพนักงาน อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้มีการทำประกันอุบัติเหตุ ประกันชีวิต และประกันอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องจากการทำงานของพนักงานไว้แล้ว

### 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

บริษัทตระหนักเป็นอย่างดีถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยที่สินค้าและบริการของกลุ่มบริษัท เป็นสิ่งที่ลูกค้าและผู้บริโภคสามารถเลือกสรรได้โดยไม่มีผลร้ายต่อสังคม การสนับสนุนกิจกรรมของชุมชน และการเอาใจใส่ต่อผลกระทบต่อบุคคลที่อยู่รอบข้างมากกว่าที่มีกำหนดไว้ในกฎหมาย และพยายามที่จะค่อยๆ ให้มีการซึมซับเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม

คณะกรรมการบริษัทคาดหวังที่จะดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคม ให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่นที่บริษัทตั้งอยู่หรือเข้าไปทำธุรกิจ และปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดี ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน มุ่งมั่นที่จะใช้ความพยายามอย่างต่อเนื่องที่จะดำเนินการยกระดับคุณภาพของสังคม ทั้งที่ดำเนินการเอง และร่วมมือกับภาครัฐและชุมชน

กลุ่มบริษัทได้เข้าร่วมกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคม ด้วยการบริจาคเงินและสิ่งของ เช่น ชุดคอมพิวเตอร์ที่ใช้งานแล้วแต่มีสภาพดี รวมถึงอุปกรณ์การศึกษาต่าง ๆ และงบประมาณอาหารกลางวัน ให้แก่สถานศึกษาทุกคราวเมื่อมีโอกาส ทั้งนี้ตั้งแต่ปี 2563 บริษัทฯ ได้บริจาคเงินเพื่อสนับสนุนการจ้างครูอัตราจ้างภายใต้โครงการ "ร่วมสร้างโอกาสทางการศึกษา" ซึ่งเป็นโครงการต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน ให้กับ โรงเรียนบ้านน้ำเพียงดิน ซึ่งตั้งอยู่ ณ ตำบลผาบัง อำเภอเมือง จังหวัดแม่ฮ่องสอน ที่อยู่ภายใต้กระทรวงศึกษาธิการและเป็นโรงเรียนขนาดเล็กที่มีนักเรียนไม่เกิน 100 คน มีการเปิดสอนระดับอนุบาล - ประถมปีที่ 6 และได้รับงบประมาณสำหรับครูผู้สอนไม่เพียงพอกับจำนวนชั้นเรียน ส่งผลให้โรงเรียนต้องจ้างครูอัตราจ้างเสริมให้เพียงพอกับจำนวนชั้นเรียน โดยการจัดหางบประมาณเพื่อจ่ายค่าจ้างครูอัตราจ้างเอง

## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 4.1 ภาพรวมการดำเนินงานปี 2566

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้เข้าถือหุ้นในกลุ่มกิจการที่หลากหลายเพื่อกระจายความเสี่ยงจากการลงทุน ซึ่งนอกจากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และกลุ่มธุรกิจโลจิสติกส์ ประเภทรับส่งพัสดุแบบ B2B, B2C, C2C, COD แล้วในปี 2566 ที่ผ่านมามีการลงทุนเพิ่มในบริษัท เอลิมภัทร คอร์ปอเรชั่น จำกัด หรือ CPC ในช่วงเดือนพฤษภาคม 2566 ซึ่งประกอบธุรกิจรับขนส่งและบริการให้เช่ารถปรับอากาศประเภทรับส่งพนักงานและนักท่องเที่ยว โดยบริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญจำนวน 4,600,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 78.90 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด และในช่วงเดือนกรกฎาคม 2566 บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในบริษัท โนมิมิโซ จำกัด (“NOMI”) ซึ่งประกอบธุรกิจร้านอาหารราเมง ภายใต้ชื่อ “Ramen Desu” ในสัดส่วนร้อยละ 84.35 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย โดยระหว่างปีกลุ่มบริษัทมีผลการดำเนินงานดังนี้

#### 1) สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ประจำปี 2564 - 2566

งบแสดงฐานะการเงิน	2566		2565 (ปรับปรุงใหม่)		2564 (ปรับปรุงใหม่)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	92.81	1.03	802.51	9.56	472.54	5.02
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	252.20	2.08	57.35	0.68	100.54	1.07
เงินมัดจำเพื่อการซื้อเงินลงทุน	-	-	85.00	1.01	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นผ่านแพลตฟอร์มสินเชื่อออนไลน์	7.72	0.09	-	-	-	-
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่นที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	48.44	0.54	-	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	5.26	0.06	-	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	49.42	0.55	79.20	0.94	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1.49	0.02	0.98	0.01	0.40	-
สินทรัพย์รอการขาย	32.00	0.35	32.00	0.38	-	-
สินทรัพย์ของกลุ่มที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขายจากการดำเนินงานที่ยกเลิก - สุทธิ	-	-	-	-	3,214.97	34.15
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>489.34</b>	<b>5.44</b>	<b>1,057.04</b>	<b>12.58</b>	<b>3,788.45</b>	<b>40.24</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	912.26	10.13	699.47	8.33	28.04	0.30
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,727.22	19.19	1,797.96	21.42	1,773.92	18.84
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	117.15	1.30	315.00	3.75	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	4,046.70	44.95	3,849.11	45.85	3,695.49	39.25
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	437.80	4.86	44.89	0.54	52.66	0.56
สินทรัพย์สิทธิการใช้	258.25	2.87	10.50	0.13	0.65	0.01
ค่าความนิยม	277.42	3.08	277.42	3.30	35.96	0.38
ต้นทุนของกลุ่มสินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ปันส่วน	431.68	4.79	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	139.33	1.55	146.24	1.74	-	-
สิทธิในการใช้บริการสื่อโฆษณา - สุทธิ	122.80	1.36	159.74	1.90	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ติดภาระค้ำประกัน	7.20	0.08	9.10	0.11	9.10	0.10
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	35.56	0.40	29.11	0.35	31.08	0.33
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>8,513.37</b>	<b>94.56</b>	<b>7,338.54</b>	<b>87.42</b>	<b>5,626.90</b>	<b>59.76</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>9,002.71</b>	<b>100.00</b>	<b>8,395.58</b>	<b>100.00</b>	<b>9,415.35</b>	<b>100.00</b>

งบแสดงฐานะการเงิน	2566		2565 (ปรับปรุงใหม่)		2564 (ปรับปรุงใหม่)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	26.61	0.30	-	-	2.71	0.03
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	94.93	1.05	26.66	0.32	59.35	0.63
เงินมัดจำรับจากการขายหุ้น	48.60	0.54	-	-	-	-
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						
เงินกู้ยืมระยะยาวสถาบันการเงิน	502.71	5.58	399.65	4.76	468.66	4.98
หนี้สินตามสัญญาเช่า	98.70	1.10	2.60	0.03	0.77	0.01
หุ้นกู้	626.20	6.96	497.32	5.92	448.93	4.77
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียน						
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	-	-	1.69	0.02	2.11	0.02
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	60.00	0.67	-	-	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	11.91	0.13	10.93	0.13	9.66	0.10
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	6.48	0.07	7.13	0.09	7.38	0.08
หนี้สินของกลุ่มที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขาย						
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก - สุทธิ	-	-	-	-	1,048.51	11.14
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>1,476.14</b>	<b>16.40</b>	<b>945.98</b>	<b>11.27</b>	<b>2,048.08</b>	<b>21.75</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	102.16	1.13	492.65	5.87	933.38	9.91
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	213.32	2.37	7.88	0.09	1.47	0.02
หุ้นกู้ - สุทธิ	548.02	6.09	621.73	7.41	494.54	5.25
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	470.96	5.23	417.30	4.97	426.27	4.53
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน						
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน - สุทธิ	14.82	0.16	6.79	0.08	8.46	0.09
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	106.25	1.18	105.50	1.25	94.93	1.01
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>1,455.53</b>	<b>16.16</b>	<b>1,651.85</b>	<b>19.67</b>	<b>1,959.05</b>	<b>20.81</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>2,931.67</b>	<b>32.56</b>	<b>2,597.83</b>	<b>30.94</b>	<b>4,007.13</b>	<b>42.56</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	5,321.21		5,321.21		2,985.45	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	2,956.23	32.84	2,956.23	35.21	2,956.23	31.40
หุ้นทุนซื้อคืน - หุ้นสามัญ	(117.17)	(1.30)	(117.17)	(1.40)	-	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	312.84	3.47	312.84	3.73	312.84	3.32
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
สำรองตามกฎหมาย	55.48	0.62	55.48	0.66	55.48	0.59
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	117.17	1.30	117.17	1.40	-	-
ยังไม่จัดสรร	2,484.52	27.60	2,452.19	29.21	2,100.56	22.31
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	75.76	0.84	(132.15)	(1.57)	(96.89)	(1.03)
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>	<b>5,884.83</b>	<b>65.37</b>	<b>5,644.59</b>	<b>67.24</b>	<b>5,328.22</b>	<b>56.59</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	186.21	2.07	153.16	1.82	80.00	0.85
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>6,071.04</b>	<b>67.44</b>	<b>5,797.75</b>	<b>69.06</b>	<b>5,408.22</b>	<b>57.44</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>9,002.71</b>	<b>100.00</b>	<b>8,395.58</b>	<b>100.00</b>	<b>9,415.35</b>	<b>100.00</b>

งบแสดงฐานะการเงิน	2566		2565 (ปรับปรุงใหม่)		2564 (ปรับปรุงใหม่)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการขาย	20.79	2.25	-	-	-	-
รายได้จากการบริการ	623.85	67.50	297.51	35.00	281.34	98.01
รายได้เงินปันผล	6.28	0.68	6.28	0.74	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุน	31.31	3.39	372.87	43.87	-	-
รายได้ดอกเบี้ยรับ	30.40	3.29	1.28	0.15	0.97	0.34
รายได้อื่น	13.96	1.51	23.21	2.73	1.76	0.61
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมใน อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	197.59	21.38	148.79	17.51	2.98	1.04
<b>รวมรายได้</b>	<b>924.18</b>	<b>100.00</b>	<b>849.94</b>	<b>100.00</b>	<b>287.05</b>	<b>100.00</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนขาย	30.02	3.24	-	-	-	-
ต้นทุนบริการ	344.84	37.31	26.76	3.15	22.29	7.77
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	8.69	0.94	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	146.42	15.86	107.62	12.66	77.36	26.95
ผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงิน ลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	56.64	6.12	46.75	5.50	-	-
กลับรายการจากการปรับมูลค่าอัตราคิดลด สิทธิการใช้บริการสื่อโฆษณา	(31.62)	(3.42)	-	-	-	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>554.99</b>	<b>60.05</b>	<b>181.13</b>	<b>21.31</b>	<b>99.65</b>	<b>34.72</b>
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(184.86)	(20.00)	(103.10)	(12.13)	399.07	139.03
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>184.33</b>	<b>19.95</b>	<b>565.71</b>	<b>66.56</b>	<b>586.47</b>	<b>204.31</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(129.95)	(14.06)	(119.01)	(14.00)	(94.69)	(32.99)
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>54.38</b>	<b>5.89</b>	<b>446.70</b>	<b>52.56</b>	<b>491.78</b>	<b>171.32</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(34.94)	(3.78)	(9.25)	(1.09)	(42.94)	(14.96)
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง ขาดทุน สำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก - สุทธิจากภาษีเงินได้</b>	<b>19.44</b>	<b>2.11</b>	<b>437.45</b>	<b>51.47</b>	<b>448.84</b>	<b>156.36</b>
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	-	-	(31.70)	(3.73)	(112.22)	(39.10)
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี</b>	<b>19.44</b>	<b>2.11</b>	<b>405.75</b>	<b>47.74</b>	<b>336.62</b>	<b>117.27</b>
<b>กำไรเบ็ดเสร็จอื่น</b>						
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง : ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม ตามวิธีส่วนได้เสีย	116.48	12.60	5.18	0.61	(18.01)	(6.27)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง : ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพัน ผลประโยชน์พนักงาน - สุทธิจากภาษีเงินได้	0.32	0.04	0.77	0.09	-	-
ส่วนเกินจากการตีราคาสินทรัพย์มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรเบ็ดเสร็จอื่นสุทธิจากภาษี	25.70	2.78	-	-	-	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรเบ็ดเสร็จ	65.72	7.11	23.96	2.82	(1.49)	(0.52)
<b>รวมกำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี</b>	<b>208.22</b>	<b>22.53</b>	<b>29.91</b>	<b>3.52</b>	<b>(19.50)</b>	<b>(6.79)</b>
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>227.66</b>	<b>24.64</b>	<b>435.66</b>	<b>51.26</b>	<b>317.12</b>	<b>110.47</b>



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	2566		2565 (ปรับปรุงใหม่)		2564 (ปรับปรุงใหม่)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>การแบ่งกำไรสุทธิ</b>						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	32.01	3.46	403.63	47.49	329.27	114.71
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(12.57)	(1.36)	2.12	(0.25)	7.34	2.56
<b>การแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จรวม</b>						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	240.24	26.00	433.55	51.01	309.77	107.92
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(12.57)	(1.36)	2.12	(0.25)	7.34	2.56
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท : หุ้น)</b>	<b>0.0056</b>		<b>0.0695</b>		<b>0.0688</b>	

งบกระแสเงินสด	งบการเงินรวม		
	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	54.39	446.70	491.77
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	(44.05)	(165.89)
<b>รวมกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>54.39</b>	<b>402.65</b>	<b>325.88</b>
รายการปรับกระทบกำไร (ขาดทุน) สุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคา	38.50	59.11	177.29
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้	39.57	64.56	253.90
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15.55	0.66	0.68
โอนสินทรัพย์เป็นค่าใช้จ่าย	-	0.69	7.64
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลถูกหัก ณ ที่จ่าย ที่ขอคืนไม่ได้	-	3.62	1.59
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (โอนกลับ)	1.94	0.15	(1.10)
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน (โอนกลับ)	-	(0.19)	(0.33)
(กำไร) ขาดทุนจากการด้อยค่าป้ายโฆษณา	-	-	(1.52)
(กำไร) ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(0.02)	4.64	10.84
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร	2.36	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	3.39	-
(กำไร) ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(29.21)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(372.87)	-
(กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	56.64	46.75	-
(กำไร) ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	(2.09)	(0.09)	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	-	0.07	3.00
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(0.36)	(0.10)	(1.19)
ส่วนลดที่ได้รับตามสัญญาเช่า	-	(3.29)	(22.30)
ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการใช้สิทธิการใช้บริการสื่อโฆษณา	68.57	-	-
กลับรายการจากการปรับมูลค่าอัตราคิดลดสิทธิการใช้บริการสื่อโฆษณา	(31.63)	-	-
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	9.70	8.73	6.89
ตัดดอกเบี้ยรับเงินให้กู้ยืมตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	(0.45)	-	-
ตัดจ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ยืมตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	3.42	6.08	7.92
รับรู้รายได้รอดตัดบัญชี	(4.32)	(5.50)	(6.83)
รายได้ค่าเช่าตามเส้นตรงตามมูลค่าของสัญญา	(16.92)	(15.15)	3.56
กลับรายการหนี้สินเป็นรายได้อื่น	(0.07)	(0.96)	(0.78)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1.23	(3.49)	4.49
ประมาณการหนี้สินค่าเรือถอนโครงข่าย (โอนกลับ)	-	0.36	2.51
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	184.86	103.10	(399.07)
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(197.59)	(148.79)	(2.98)
รายได้เงินปันผล	(6.28)	(6.28)	-

งบกระแสเงินสด	งบการเงินรวม		
	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
รายได้ดอกเบี้ยรับ	(29.95)	(2.50)	(1.05)
ดอกเบี้ยจ่าย	116.66	116.78	109.19
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	274.50	262.13	478.24
<b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง :</b>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(58.39)	6.64	92.82
สินค้าคงเหลือ	(0.48)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(0.29)	0.08	0.55
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	0.53	18.14	(17.74)
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) :</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	3.18	(7.21)	(7.07)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(1.51)	16.05	4.22
ผลประโยชน์พนักงานที่จ่ายในระหว่างปี	(1.96)	(3.35)	(9.50)
หนี้สินไม่หมุนเวียนที่เกิดจากสัญญา	-	0.16	0.28
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1.85	16.18	(0.86)
<b>เงินสดได้มาจาก กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>217.43</b>	<b>308.82</b>	<b>540.95</b>
จ่ายดอกเบี้ย	(34.56)	(52.37)	(53.52)
จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	(25.49)	(23.69)	(31.84)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>157.38</b>	<b>232.76</b>	<b>455.59</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ติดภาระค้ำประกัน	5.00	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยตามสัญญาซื้อขายหุ้น	(53.77)	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(200.00)	-	(134.00)
รับคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	200.00	-	134.00
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นผ่านแพลตฟอร์มสินเชื่อออนไลน์	(8.59)	-	-
รับคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นผ่านแพลตฟอร์มสินเชื่อออนไลน์	0.87	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	-	(315.00)	-
รับคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	149.86	-	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(519.73)	-	-
เงินสดจ่ายที่บริษัทย่อยซื้อธุรกิจ	-	(315.60)	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	8.74	2,645.57	-
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(28.38)	-
เงินสดรับ (จ่าย) เงินมัดจำเพื่อการซื้อเงินลงทุน	85.00	(85.00)	-
เงินสดรับมัดจำค่าขายหุ้นในบริษัทย่อย	48.60	-	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(216.74)	(214.31)	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	95.34	-	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	(67.70)	(310.92)	-

งบกระแสเงินสด	งบการเงินรวม		
	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	42.93	185.06	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนบดเสีจอื่น	(12.69)	(641.48)	-
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	10.00	-	-
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	5.82	91.63
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(13.37)	(32.79)	(749.72)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(8.36)	-	(5.01)
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(4.83)	(26.53)
เงินสดจ่ายเงินประกันค่าเช่าสิทธิการใช้สินทรัพย์	-	0.10	(5.26)
จ่ายชำระเจ้าหนี้ค่าทรัพย์สิน	-	(45.96)	(1.92)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์รอการขาย	-	(32.00)	-
ดอกเบี้ยรับ	25.95	2.29	1.06
เงินสดรับจากเงินปันผล	5.89	92.74	92.35
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(422.77)</b>	<b>905.31</b>	<b>(603.42)</b>

งบกระแสเงินสด	งบการเงินรวม		
	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564 (ปรับปรุงใหม่)
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	3.73	(47.49)	(17.52)
รับเงินจากการออกหุ้นกู้	556.80	628.80	500.00
จ่ายคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนด	(500.00)	(453.00)	(422.20)
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	(11.26)	(8.98)	(7.03)
ดอกเบี้ยจ่ายจากการออกหุ้นกู้	(72.80)	(65.16)	(31.02)
รับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยและบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	75.00
จ่ายชำระหนี้ระยะสั้นจากบริษัทย่อยและบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(75.00)
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	434.30
จ่ายชำระหนี้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(407.20)	(600.54)	(581.83)
ค่าใช้จ่ายในการจัดหาเงินกู้	-	-	(1.08)
เงินสดรับจากการทำสัญญาขายเช่ากลับคืนสินทรัพย์	-	-	228.71
จ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	(28.85)	(160.03)	(357.93)
ดอกเบี้ยจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(9.30)	(11.80)	(22.89)
รับเงินจากการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน	-	(117.17)	-
รับเงินจากการเพิ่มทุน	20.50	-	659.73
จ่ายเงินปันผล	-	(0.01)	(45.90)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(448.39)</b>	<b>(835.38)</b>	<b>335.35</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(713.77)</b>	<b>302.69</b>	<b>187.53</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจากการรวมธุรกิจ</b>	<b>4.07</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี</b>	<b>802.51</b>	<b>499.83</b>	<b>312.30</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>92.81</b>	<b>802.52</b>	<b>499.83</b>

## 2) อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
		2566	2565	2564
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.33	1.12	1.85
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.14	0.96	0.28
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.13	0.16	0.32
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	5.28	2.83	1.46
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	69.17	129.02	246.23
อัตราหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	14.97	0.54	0.26
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	24.39	679.16	1,394.14
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	41.85%	91.01%	92.07%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	17.79%	54.83%	64.58%
อัตรากำไรสุทธิ	%	2.10%	47.74%	156.36%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	0.56%	7.36%	6.81%
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	2.12%	6.35%	3.80%
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.11	0.10	0.03
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)</b>				
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (Interest Bearing Debt to EBITDA ratio)	เท่า	3.90	2.54	2.31
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (Interest Coverage Ratio : ICR) (EBITDA Basis)	เท่า	3.56	6.66	19.03
อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (Debt Service Coverage Ratio : DSCR) (EBITDA Basis)	เท่า	0.40	0.88	1.11
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.30	0.35	0.43
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity ratio)	เท่า	0.48	0.45	0.74
อัตราเงินปันผลจ่าย (บาทต่อหุ้น)	บาทต่อหุ้น	N/A	N/A	0.14
<b>อัตราส่วนอื่นๆ (Related Financial ratio)</b>				
กำไรสุทธิต่อหุ้น	บาทต่อหุ้น	0.0056	0.0695	0.0684
มูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น	บาทต่อหุ้น	1.03	0.98	0.91

## 4.2 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

หน่วย : ล้านบาท	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2566	2565	เปลี่ยนแปลง	(%)
รายได้จากการขาย	20.79	-	20.79	100%
รายได้จากการให้บริการ	623.86	297.51	326.35	>100%
รายได้อื่น	50.64	30.77	19.87	65%
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	31.30	372.87	(341.57)	-92%
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม ในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	197.59	148.79	48.80	33%
<b>รายได้รวม</b>	<b>924.18</b>	<b>849.94</b>	<b>74.24</b>	<b>9%</b>
ต้นทุนขาย	30.02	-	30.02	100%
ต้นทุนบริการ	344.84	26.76	318.08	>100%
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	8.69	-	8.69	100%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	146.42	107.62	38.80	26%
ผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของ เงินลงทุนในตราสารทุน	56.64	46.75	9.89	21%
กลับรายการจากการปรับมูลค่าอัตราคิดลดสิทธิ การใช้บริการสื่อโฆษณา	(31.62)	-	(31.62)	100%
<b>รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย</b>	<b>554.99</b>	<b>181.13</b>	<b>207.14</b>	<b>&gt;100%</b>
<b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>	<b>369.19</b>	<b>668.81</b>	<b>(299.62)</b>	<b>-45%</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(129.95)	(119.01)	(10.94)	9%
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(184.86)	(103.10)	(81.76)	79%
<b>กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้</b>	<b>54.38</b>	<b>446.70</b>	<b>(336.32)</b>	<b>-87%</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(34.94)	(9.25)	(30.90)	>100%
<b>กำไรสุทธิจากการดำเนินงานต่อเนื่อง</b>	<b>19.44</b>	<b>437.45</b>	<b>(418.01)</b>	<b>-96%</b>
กำไร(ขาดทุน)สุทธิจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	(31.70)	31.70	-100%
<b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>	<b>19.44</b>	<b>405.75</b>	<b>(386.31)</b>	<b>-95%</b>
ส่วนของบริษัท	32.01	403.63	(371.62)	-92%
ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(12.57)	2.12	(10.45)	>100%

งบการเงินรวมของบริษัทฯและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีรายได้รวม 924.18 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 74.24 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9 เมื่อเทียบกับปี 2565 สรุปผลการดำเนินงานเป็นกำไรสุทธิ 19.44 ล้านบาท โดยเป็นส่วนของบริษัทใหญ่ 32.01 ล้านบาท ลดลง 359.14 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 92 ทั้งนี้ บริษัทฯขอชี้แจงผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทที่เปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ สรุปได้ดังนี้

## รายได้ :-

**รายได้จากการขาย** กลุ่มบริษัทรายงานรายได้จากการขายประจำปี 2566 จำนวน 20.79 ล้านบาท เพิ่มขึ้นทั้งจำนวนเมื่อเทียบกับปี 2565 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของกลุ่มธุรกิจอาหารของกลุ่มบริษัท

**รายได้จากการให้บริการ** กลุ่มบริษัทรายงานรายได้จากการให้บริการประจำปี 2566 จำนวน 623.86 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 326.35 ล้านบาท หรือคิดเป็นมากกว่าร้อยละ 100 เมื่อเทียบกับปี 2565 โดยแบ่งเป็นการเพิ่มขึ้นของกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 38.03 ล้านบาท เนื่องจากได้รับรายได้เพิ่มขึ้นจากการทำสัญญากับลูกค้ารายใหม่ของบริษัท MAN และเพิ่มขึ้นจากกลุ่มธุรกิจรับขนส่งและบริการให้เช่ารถขับปรับอากาศ CPC จำนวน 585.83 ล้านบาท ซึ่งเป็นกลุ่มบริษัทย่อยใหม่ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2566

รายได้ธุรกิจให้บริการ (หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2566		ปี 2565		ปี 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้บริการ	623.86	100.00	297.51	100.00	281.34	100.00
• TCDC	248.44	39.82	247.30	83.12	249.05	88.52
• AWH	27.46	4.40	30.33	10.19	32.29	11.48
• MANTRA	59.64	9.56	19.88	6.68	-	-
• PFA Group	1.03	0.17	-	-	-	-
• CPC Group	287.29	46.05	-	-	-	-

**รายได้อื่น** ประกอบด้วย รายได้ดอกเบี้ยรับ รายได้เงินปันผลและรายได้อื่นๆ โดยสำหรับปี 2566 บริษัทฯ มีรายได้อื่น จำนวน 50.64 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 19.87 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักเพิ่มขึ้นจากรายได้ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่น ขณะที่รายได้เงินปันผลไม่เปลี่ยนแปลงโดยมีรายได้เงินปันผลจำนวน 6.28 ล้านบาท จากการถือหุ้นสามัญของบริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน) (“PLANB”)

**กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน** จำนวน 31.30 ล้านบาท ลดลงจากจำนวน 341.57 ล้านบาทคิดร้อยละ 92 เนื่องจากในปี 2566 บริษัทฯ มีการรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม TPL ขณะที่ปี 2565 บริษัทฯ มีการรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนจากการขายธุรกิจสื่อโฆษณาออกบ้าน จำนวน 372.87 ล้านบาท

**กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน** จำนวน 197.59 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 48.80 ล้านบาท เนื่องจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมจากผู้ประเมินอิสระในปี 2566 ของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้แก่ "AWH" , "TCDC" และ "MAN" โดยผู้ประเมินใช้วิธีรายได้/วิเคราะห์คิดลดกระแสเงินสดในการประเมินมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับ โดยแบ่งเป็นผลกำไรของ MAN จำนวน 1.27 ล้านบาท TCDC จำนวน 150.13 ล้านบาทและ AWH จำนวน 46.19 ล้านบาท

#### ค่าใช้จ่าย :-

**ต้นทุนขาย** สำหรับปี 2566 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนขาย 30.02 ล้านบาท เพิ่มขึ้นทั้งจำนวนเมื่อเทียบกับปี 2565 เมื่อเทียบกับปี 2565 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของกลุ่มธุรกิจอาหารราเมง

**ต้นทุนบริการ** สำหรับปี 2566 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนบริการ 344.84 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 318.08 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2565 คิดเป็นมากกว่าร้อยละ 100 เมื่อเทียบกับปี 2565 โดยแบ่งเป็นต้นทุนบริการในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและต้นทุนบริการสำหรับกลุ่มธุรกิจรับขนส่งและบริการให้เช่ารถบัสปรับอากาศฯ

(หน่วย : ล้านบาท)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	ธุรกิจขนส่งและบริการให้เช่ารถบัสปรับอากาศฯ (8 เดือน)
รายได้จากการดำเนินธุรกิจ	335.54	287.29
ต้นทุนบริการ	21.67	296.94
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น	313.87	(9.65)
อัตราต้นทุนต่อรายได้	6.46%	103.36%
อัตรากำไรขั้นต้น	93.54%	-3.35%



กลุ่มธุรกิจสำหรับทรัพย์สินเพื่อการลงทุน (หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
รายได้จากการดำเนินงานธุรกิจ	335.54	297.51	281.34
ต้นทุนบริการ	21.67	26.76	22.29
กำไรขั้นต้น	313.87	270.75	259.05
อัตราต้นทุนต่อรายได้	6.46%	8.99%	7.92%
อัตรากำไรขั้นต้น	93.54%	91.01%	92.08%

ตามตารางข้างต้นจะพบว่าสัดส่วนต้นทุนต่อรายได้ในปี 2566 ลดลงจากปีก่อน ซึ่งสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ในส่วนของบริษัท “MAN” จากการทำสัญญากับลูกค้ารายใหม่ ขณะที่ต้นทุนบริการลดลงจากปีก่อนโดยมีต้นทุนหลักจากค่าซ่อมแซมคลังสินค้า

สำหรับกลุ่มธุรกิจรับขนส่งและบริการให้เช่ารถบัสปรับอากาศฯ ซึ่งมีขาดทุนขั้นต้นจำนวน 9.65 ซึ่งสาเหตุหลักมาจากการที่ธุรกิจขนส่งมีสัดส่วนต้นทุนต่อรายได้ที่สูงจากค่าเชื้อเพลิงและค่าซ่อมแซมที่ใช้ในการบำรุงรักษาที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

**ค่าใช้จ่ายในการบริหาร** สำหรับปี 2566 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหาร 146.42 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 38.80 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2565 คิดเป็นร้อยละ 26 โดยแบ่งเป็นการเพิ่มขึ้นจากการเพิ่มขึ้นของกลุ่มธุรกิจของบริษัท ซึ่งแบ่งเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารของกลุ่มธุรกิจรับขนส่งและบริการให้เช่ารถบัสปรับอากาศฯ จำนวน 25.89 ล้านบาท ธุรกิจร้านอาหารรวมจำนวน 8.29 ล้านบาท และเพิ่มขึ้นจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการศึกษาการลงทุนถือหุ้นในบริษัทอื่นๆ

**ผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุน** เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 9.89 ล้านบาท เนื่องจากในระหว่างปี บริษัทฯ ได้ซื้อเงินลงทุนในตราสารทุนเพิ่ม และ ณ วันสิ้นปีเงินลงทุนดังกล่าวจะต้องปรับมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาดหลักทรัพย์ (Settrade) ซึ่งราคายุติธรรมมีมูลค่าต่ำกว่าราคาทุน จึงทำให้เกิดผลขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน

#### ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย :-

สำหรับปี 2566 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 184.86 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 81.76 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2565 คิดเป็นร้อยละ 79 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก (1) จากการรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนใน บมจ.อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป “EP” จำนวน 189.07 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 81.32 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2565 โดยมีสาเหตุหลักจากผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ต้นทุนทางการเงินและจากการ COD โรงไฟฟ้าที่เวียดนามไม่ได้ตามกำหนด (2) จากการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรใน บริษัท แอท อีส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด จำนวน 4.08 ล้านบาท หลักจากการเข้าลงทุนเมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2566 (ถือหุ้นผ่าน MAN) (3) จากการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรในบริษัท ไทยพาร์เซล จำกัด (มหาชน) (TPL) ลดลงจากปีก่อนจำนวน 4.52 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทลดสัดส่วนการถือหุ้นของ TPL บริษัทฯ จึงโอนจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในบริษัทอื่น โดยแสดงรายการเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนภายใต้หัวข้อ “สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น”

#### กำไรสุทธิ

สำหรับปี 2566 กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิ 19.44 ล้านบาท ลดลง 386.31 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2565 คิดเป็นร้อยละ 95 สาเหตุในการลดลงมาจากในปี 2565 บริษัทฯ มีกำไรจากการขายธุรกิจสื่อโฆษณาออกบ้านจำนวน 372.87 ล้านบาท ขณะที่ในปี 2566 บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วมจำนวน 184.86 ล้านบาท โดยกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทจำนวน 32.01 ล้านบาท และเป็นขาดทุนในส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 12.57 ล้านบาท

## ฐานะการเงิน

**สินทรัพย์รวม** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 9,002.71 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียน 489.34 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 8,513.37 ล้านบาท โดยสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น 607.13 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 7.23 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 โดยมีรายการเปลี่ยนแปลงที่มีสาระสำคัญดังนี้

**เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด** จำนวน 92.81 ล้านบาท ลดลง 709.70 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 88.44 โดยสาเหตุหลักเกิดจากการที่บริษัทฯ มีการจ่ายคืนจ่ายคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดชำระ จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามงวดการชำระ และการจ่ายเงินซื้อธุรกิจจากการเพิ่มของกลุ่มธุรกิจรับขนส่งและบริการให้เช่ารถสปริงปรับอากาศและธุรกิจร้านอาหารรวม รวมถึงลงทุนเพิ่มในเงินลงทุนในบริษัทร่วม

**ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ** จำนวน 252.20 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 194.85 ล้านบาทหรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 100 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สาเหตุหลักนั้นเพิ่มขึ้นจากการเพิ่มขึ้นของกลุ่มบริษัทย่อย โดยส่วนใหญ่เป็นในส่วนของกลุ่มธุรกิจรับขนส่งและบริการให้เช่ารถสปริงปรับอากาศ และธุรกิจอาหารรวม

**เงินมัดจำเพื่อการซื้อเงินลงทุน** ลดลงจำนวน 85 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เนื่องจากในปี 2565 บริษัทฯ ได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงที่ทำกับบริษัทแห่งหนึ่งเพื่อเข้าศึกษาความเป็นไปได้ในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ประกอบธุรกิจสายการบิน และเงินมัดจำจะได้รับคืนเมื่อการตรวจสอบสถานะเสร็จสิ้นลงภายในเวลา 6 เดือน นับตั้งแต่วันที่ลงนามในบันทึกข้อตกลงฉบับนี้ ซึ่งบริษัทฯ ได้รับคืนเงินดังกล่าวแล้วทั้งหมดในปี 2566

**สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น** จำนวน 49.42 ล้านบาท ลดลง 29.78 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 37.60 โดยสาเหตุหลักเกิดจากการปรับมูลค่าของเงินลงทุน ณ วันสิ้นปี ซึ่งมีราคาตลาดที่ต่ำกว่าราคาทุน

**สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น** จำนวน 912.26 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 212.79 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เนื่องจากในปี 2566 บริษัทฯ ได้ขายหุ้นสามัญของบริษัท ไทยพาร์เซล จำกัด (มหาชน) (“TPL”) ทำให้สัดส่วนการถือลดลงเหลือร้อยละ 19.50 ทำให้จึงโอนจัดประเภทเงินลงทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม เป็น สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ซึ่งเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรเบ็ดเสร็จอื่น

**เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น** ลดลง 149.41 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เนื่องจากในปี 2565 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินแก่ บริษัท เอชอีคอล กูร์เมต์ จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปใช้ในเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจ สัญญาให้กู้ยืมเงินมีกำหนดระยะเวลา 5 ปี โดยผู้กู้จะต้องชำระคืนเงินต้นเมื่อครบกำหนดระยะเวลาสัญญา คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.70 ต่อ เมื่อครบกำหนด 6 เดือนนับจากวันที่ได้รับเงินกู้ บริษัทฯ มีสิทธิขอชำระคืนเงินกู้เป็นหุ้นสามัญของผู้กู้จำนวน 5 ครั้ง ตามกำหนดเวลาที่ระบุไว้ในสัญญา โดยบริษัทฯ มีสิทธิขอชำระคืนเงินกู้เป็นหุ้นสามัญครั้งที่ 1 ในวันที่ 30 มิถุนายน 2566 ซึ่งบริษัทฯ ไม่ใช้สิทธิดังกล่าว เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2566 บริษัทฯ และ “EG” ได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินฉบับใหม่และยกเลิกสัญญาให้กู้ยืมเงินฉบับเดิมลงวันที่ 29 ธันวาคม 2565 ต่อมาเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2566 วันที่ 27 ตุลาคม 2566 บริษัทฯ และ “EG” ได้ทำสัญญาขายอายุการให้กู้ยืมเงินครั้งที่ 1 และครั้งที่ 2 ตามลำดับ และเมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ ได้ยินยอมให้ “EG” เปลี่ยนแปลงกำหนดชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยบางส่วน โดยอัตราดอกเบี้ย ณ ปัจจุบันเท่ากับร้อยละ 12

**เงินลงทุนในบริษัทร่วม** จำนวน 1,727.22 ล้านบาท ลดลง 70.74 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เนื่องจาก ระหว่างปี บริษัทฯ มีการขายเงินลงทุนใน TPL จำนวน 66.13 ล้านบาทและทำให้บริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญใน TPL จึงหยุดรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วม TPL ที่เหลือจำนวน 152.98 ล้านบาท ขณะที่มีการลงทุนเพิ่มใน AEP ในสัดส่วนร้อยละ 40.22 ด้วยมูลค่าเงินลงทุน 185 ล้านบาท และลงทุนเพิ่มใน EP จำนวน 31.74 ล้านบาท ขณะที่บริษัทมีการรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 184.86 ล้านบาทและส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจำนวน 116.49 ล้านบาทส่งผลให้มูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลง

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 4,046.70 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 197.59 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เนื่องจากกำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม 197.59 ล้านบาท

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ จำนวน 437.80 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 392.91 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เนื่องจากในระหว่างปีบริษัทฯ ได้มีการลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อยทำให้มีการรับรู้ในส่วนของสินทรัพย์ที่เป็นส่วนของบริษัทย่อยใหม่

ต้นทุนของกลุ่มสินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ปันส่วน เพิ่มขึ้นจำนวน 431.68 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เนื่องจากในระหว่างปี 2566 บริษัทฯ เข้าลงทุนในบริษัท เอลิมภัทร คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“CPC”) และ บริษัท โนมิมิโซ จำกัด (“NOMI”) ซึ่งถือเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ซึ่งกลุ่มบริษัทได้บันทึกมูลค่าของสินทรัพย์ที่ได้มาซึ่งอยู่ระหว่างการวัดมูลค่ายุติธรรมไว้ในบัญชีดังกล่าว

**หนี้สินรวม** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวมเท่ากับ 2,931.67 ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้สินหมุนเวียน 1,476.14 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียน 1,455.53 ล้านบาท โดยหนี้สินรวมเพิ่มขึ้น 333.84 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 12.85 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 โดยมีรายการเปลี่ยนแปลงที่มีสาระสำคัญดังนี้

**เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น** จำนวน 94.93 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 68.27 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากการที่บริษัทมีการลงทุนเพิ่มในเงินลงทุนในบริษัทย่อย

**เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน** จำนวน 604.87 ล้านบาท ลดลง 287.43 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 32.21 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เนื่องจากมีการจ่ายชำระเงินกู้สถาบันการเงินจำนวน 407.20 ล้านบาท และเพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจจำนวน 116.29 ล้านบาท โดย ณ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสองแห่งจำนวนรวม 2,890.09 ล้านบาท สำหรับงบการเงินรวม และจำนวน 881.68 ล้านบาท สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ

**หนี้สินตามสัญญาเช่า** จำนวน 312.02 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 301.54 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เนื่องจากการรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าของกลุ่มธุรกิจที่เพิ่มขึ้นในปี 2566 จากการสัญญาเช่ารถที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจขนส่งและจากการทำสัญญาเช่าพื้นที่ของกลุ่มธุรกิจอาหาร จึงทำให้สัดส่วนหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น

**หุ้นกู้** จำนวน 1,174.22 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 55.17 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.93 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สาเหตุเนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของการออกจำหน่ายหุ้นกู้รุ่น AQUA25NA จำนวน 556.80 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6 เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2566 โดยหุ้นกู้ดังกล่าวครบกำหนดวันที่ 30 พฤศจิกายน 2568 ขณะที่ในระหว่างปีมีการไถ่ถอนหุ้นกู้รุ่น AQUA23NA ที่ครบกำหนดเมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2566 จำนวน 500 ล้านบาท และลดลงจากการรับรู้ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้

**ส่วนของผู้ถือหุ้น** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 6,071.04 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 273.29 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.71 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ประกอบด้วยส่วนของบริษัทใหญ่ 5,884.83 ล้านบาท และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม 186.21 ล้านบาท โดยส่วนของผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากการที่บริษัทมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน ขณะที่องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น 207.90 ล้านบาท จากส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทที่รวมตามวิธีส่วนได้เสีย ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ และผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรเบ็ดเสร็จอื่น

## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

### อัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 0.33 เท่า ลดลงจากปี 2565 ที่มีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 1.12 เท่า เนื่องจากในปี 2566 บริษัทฯ มีสัดส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียนลดลง 567.69 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักมาจากการลดลงของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจากการจ่ายเงินกู้ยืมและจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยและเงินลงทุนในบริษัทร่วม รวมถึงการลดลงของเงินมัดจำเพื่อเข้าซื้อเงินลงทุน และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ขณะที่หนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น 530.16 ล้านบาท โดยสาเหตุที่เพิ่มขึ้นหลัก ๆ จากการเพิ่มขึ้นของ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เงินมัดจำรับจากการขายหุ้น และ ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน หนี้สินตามสัญญาเช่า หุ้นกู้ และ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ในขณะที่อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 อยู่ที่ 0.14 เท่า ลดลงจาก ณ สิ้นปี 2565 จาก 0.96 เท่า จากการลดลงของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 1.12 เท่า ลดลงจากปี 2564 ที่มีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 1.85 เนื่องจากในปี 2564 บริษัทฯ จัดประเภทกลุ่มทรัพย์สินและหนี้สินที่ผูกพันกับการขายเงินลงทุนในธุรกิจสื่อโฆษณาแสดงไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียนเป็น “สินทรัพย์ของกลุ่มที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขายจากการดำเนินงานที่ยกเลิก” และแสดงไว้ในหนี้สินหมุนเวียนเป็น “หนี้ของกลุ่มที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขายจากการดำเนินงานที่ยกเลิก บริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนลดลง 2,731.41 ล้านบาท โดยหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นจำนวน 329.97 ล้านบาท เงินมัดจำเพื่อเข้าซื้อเงินลงทุนเพิ่มขึ้นจำนวน 85 ล้านบาท และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 79.20 ล้านบาท ในขณะที่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วของบริษัทฯ อยู่ที่ 0.96 เท่า เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2564 จากระดับ 0.28 เท่า โดยหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เนื่องจากบริษัทฯ ได้รับเงินสดจากการจำหน่ายธุรกิจสื่อโฆษณานอกบ้าน

### อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.48 เท่า เพิ่มขึ้นจากปี 2565 ที่มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.45 เท่า โดยอัตราส่วนเพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัทฯ มีสัดส่วนหนี้สินรวมเพิ่มขึ้นในสัดส่วนที่มากกว่าการเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้น โดยหนี้สินรวมเพิ่มขึ้นจำนวน 333.84 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของ หนี้สินตามสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้นจากส่วนของกลุ่มธุรกิจขนส่งและกลุ่มธุรกิจอาหาร และการเพิ่มขึ้นของหุ้นกู้ ขณะที่ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น 273.29 ล้านบาท เนื่องจากการที่บริษัทมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน ขณะที่องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ และผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรเบ็ดเสร็จอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.43 เท่า ลดลงจากปี 2564 ที่มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.74 เท่า โดยอัตราส่วนลดลงเนื่องจากบริษัทฯ มีหนี้สินรวมลดลง 1,443.15 ล้านบาท มาจากการชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหนี้สินตามสัญญาเช่าลดลงจากการขายธุรกิจสื่อโฆษณาซึ่งส่วนใหญ่เป็นปรับปรุงหนี้สินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 (TFRS16) ของธุรกิจสื่อโฆษณา ในขณะที่ส่วนของผู้ถือหุ้นมีการเพิ่มขึ้นจำนวน 529.70 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.79 จากสิ้นปี 2564 เนื่องจากบริษัทฯ มีการจำหน่ายธุรกิจสื่อโฆษณานอกบ้าน ส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนจำนวน 372.87 ล้านบาท ในส่วนของอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 อยู่ที่ 0.34 ลดลงจาก ณ สิ้นปี 2564 ที่ระดับ 0.43 เนื่องจาก บริษัทฯ มีการชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 600.54 ล้านบาท จึงทำให้หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยลดลงจาก ณ สิ้นปี 2564 จำนวน 328.64 ล้านบาท

อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยและอัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีอัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยเท่ากับ 3.56 ลดลงจาก ณ สิ้นปี 2565 ที่ 6.66 เท่า เนื่องจากบริษัทฯ มี EBITDA ลดลงจำนวน 330.33 ล้านบาท เนื่องจากกลุ่มธุรกิจขนส่งและกลุ่มธุรกิจอาหารมีต้นทุนบริการในส่วนที่สูงและผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนที่เพิ่มขึ้นจากปี 2565 ในขณะที่อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพันอยู่ที่ 0.40 เท่า ลดลงจาก ณ สิ้นปี 2565 ที่ระดับ 0.88 เท่า เนื่องจากบริษัทฯ มี EBITDA ลดลงและมีภาระผูกพันที่เพิ่มขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีอัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยเท่ากับ 6.66 ลดลงจาก ณ สิ้นปี 2564 ที่ 19.03 เนื่องจากบริษัทฯ มี EBITDA ลดลงจำนวน 354.40 ล้านบาท เนื่องจากในไตรมาส 2/2565 บริษัทฯ ได้มีการขายธุรกิจสื่อโฆษณา นอกบ้านทั้งหมด และในปี 2565 บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียลดจำนวน 506.82 ล้านบาท ในขณะที่อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพันอยู่ที่ 0.88 เท่า ลดลงจาก ณ สิ้นปี 2564 ที่ระดับ 1.11 เท่า เนื่องจาก บริษัทฯ มี EBITDA ลดลง

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

#### บริษัทใหญ่

ชื่อบริษัท	บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ	AQUA CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED
ชื่อย่อหลักทรัพย์	AQUA
หมวดอุตสาหกรรม	บริการ
หมวดธุรกิจ	สื่อและสิ่งพิมพ์
ทะเบียนเลขที่	บมจ. เลขที่ 0107547000397
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	121/68-69 ชั้น 21 อาคารอาร์เอสทาวเวอร์ ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 Website : www.aquacorp.co.th
โทรศัพท์	(02) 041-8888
โทรสาร	-
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	บริหารการลงทุนในธุรกิจต่าง ๆ
ทุนจดทะเบียน	5,321,210,870.00 บาท แบ่งเป็นหุ้นจดทะเบียน 5,912,456,522 หุ้น
ณ 31 ธันวาคม 2566	มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	2,956,228,261.00 บาท จำนวน 5,912,456,522 หุ้น
ณ 31 ธันวาคม 2566	มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท
รอบระยะเวลาบัญชี	1 มกราคม - 31 ธันวาคม
เลขานุการบริษัท	02 – 041 – 8888 ต่อ 8804 Email : secretary.aqua@aquacorp.co.th

#### ข้อมูลอ้างอิงอื่น ๆ

##### นายทะเบียนหลักทรัพย์



บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
เลขที่ 93 ชั้น 14 อาคารตลาดหลักทรัพย์ ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง  
กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ : 02-009-9000 , โทรสาร : 02-009-9991

##### ผู้สอบบัญชี

##### บริษัท สำนักงานปิติเสวี จำกัด

เลขที่ 8/4 ชั้น 1,3 ซอยวิภาวดี 44 (ซอยอมรพันธ์ 4) ถนนวิภาวดี-รังสิต  
แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900  
โทรศัพท์ 0-2941-3584-6 , โทรสาร 0-2941-3658

##### ผู้สอบบัญชี

นางสาวชวนา วิวัฒน์พนชาติ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4712 หรือ  
นางสาววันเพ็ญ อุ่นเรือน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7750 หรือ  
นางสาวพรทิพย์ อมรชัยเลิศพัฒนา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 9589

**นายทะเบียนหุ้นกู้และผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้**

**หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2565**

หุ้นกู้มีประกันของบริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2565 (AQUA247A) ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน

**นายทะเบียนหุ้นกู้** ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน)  
ชั้น 24 อาคารเอ เลขที่ 3000 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900  
โทรศัพท์ 02-299-1111 ต่อ 5522

**ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้** บริษัทหลักทรัพย์ เคทีบีเอสที จำกัด (มหาชน)  
87/2 อาคารซีอาร์ซีทาวเวอร์ ออลซีซั่นสเพลส ชั้น 9,18,39,52 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุม  
วัน กรุงเทพมหานคร 10330  
โทรศัพท์ 02-351 1800

**หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2566**

หุ้นกู้มีประกันของบริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2566 (AQUA25NA) ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน

**นายทะเบียนหุ้นกู้** ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน)  
ชั้น 24 อาคารเอ เลขที่ 3000 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900  
โทรศัพท์ 02-299-1111 ต่อ 5522

**ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้** บริษัท หลักทรัพย์ เอเชีย พลัส จำกัด  
ชั้น 3/1 อาคารสารคดีทาวเวอร์ เลขที่ 175 ถนนสารคดี แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร  
กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์ 02-680-1111

**ที่ปรึกษากฎหมาย** บริษัท ทิลลิเก้แอนด์กิบบินส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด  
TILLEKE & GIBBINS INTERNATIONAL LTD.  
เลขที่ 1011 อาคารศุภาลัย แกรนด์ ทาวเวอร์ ชั้น 20-26 ถนนพระราม 3  
แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์ : 02-056-5555

## บริษัทย่อย

1. บริษัท มंत्रา แอสเซ็ท จำกัด (“MANTRA”)	<p>สำนักงานใหญ่ : เลขที่ 121/68 อาคารอาร์เอสทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400</p> <p>ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ให้เช่าและบริการ</p> <p>ทุนจดทะเบียน : 600,000,000.00 บาท</p> <p>ทุนชำระแล้ว : 537,000,000.00 บาท</p> <p>สัดส่วนการถือหุ้น : 99.99%</p> <p>โทรศัพท์ : 02-041-8888</p>
2. บริษัท ไทย คอนซุมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (“TCDC”)	<p>สำนักงานใหญ่ : เลขที่ 39,39/1 หมู่ที่ 11 ตำบลคลองเปรง อำเภอลำลูกเกด จังหวัดลำพูน</p> <p>สำนักงานสาขา : เลขที่ 121/68 อาคารอาร์เอสทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400</p> <p>ประเภทธุรกิจ : คลังสินค้าให้เช่าและให้บริการ</p> <p>ทุนจดทะเบียน : 169,400,000.00 บาท</p> <p>ทุนชำระแล้ว : 169,400,000.00 บาท</p> <p>สัดส่วนการถือหุ้น : 96.13%</p> <p>โทรศัพท์ : 02-041-8888</p>
3. บริษัท เพียร์ ฟอร์ ออกล จำกัด (“PFA”)	<p>สำนักงานใหญ่ : เลขที่ 121/68 อาคารอาร์เอสทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400</p> <p>ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจเทคโนโลยีทางการเงินและถือหุ้นในบริษัทอื่น</p> <p>ทุนจดทะเบียน : 600,000,000.00 บาท</p> <p>ทุนชำระแล้ว : 580,000,000.00 บาท</p> <p>สัดส่วนการถือหุ้น : 60%</p> <p>โทรศัพท์ : 02-041-8888</p>
4. บริษัท เฉลิมภัทร คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“CPC”)	<p>สำนักงานใหญ่ : เลขที่ 2/3-4 ซอยโรงเรียนราชประสงค์วิทยา ถนนดินแดง แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร</p> <p>ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจโฮลดิ้งส์ โดยลงทุนในกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจรับขนส่ง และบริการให้เช่ารถบัสปรับอากาศ</p> <p>ทุนจดทะเบียน : 583,000,000.00 บาท</p> <p>ทุนชำระแล้ว : 583,000,000.00 บาท</p> <p>สัดส่วนการถือหุ้น : 78.90%</p> <p>โทรศัพท์ : 02-598-4943</p>
5. บริษัท โนมิม่าโซ จำกัด (“NOMI”)	<p>สำนักงานใหญ่ : เลขที่ 121/69 อาคารอาร์เอสทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร</p> <p>ประเภทธุรกิจ : ธุรกิจจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม</p> <p>ทุนจดทะเบียน : 77,888,600.00 บาท</p> <p>ทุนชำระแล้ว : 77,888,600.00 บาท</p> <p>สัดส่วนการถือหุ้น : 84.35%</p> <p>โทรศัพท์ : 02-041-8888</p>



### บริษัทย่อยทางอ้อมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย

1. บริษัท แอ็คคอมพลิช เวย์ โฮลดิ้งส์ จำกัด (“AWH”) ถือหุ้นโดย TCDC	สำนักงานใหญ่ : 342 หมู่ที่ 2 ต.คลองจิก อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา ประเภทธุรกิจ : คลังสินค้าให้เช่าและให้บริการ ทุนจดทะเบียน : 45,000,000.00 บาท ทุนชำระแล้ว : 45,000,000.00 บาท สัดส่วนการถือหุ้น : 99.99%
2. บริษัท เนสต์ตีฟลาย จำกัด (“Nestfly”) ถือหุ้นโดย PFA	สำนักงานใหญ่ 944 อาคารมิตรทาวน์ ออฟฟิศ ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ 2807-2810 ชั้นที่ 28 ถนนพระราม 4 แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร ประเภทธุรกิจ : Peet-to-Peer Lending ผ่านแพลตฟอร์มออนไลน์ ทุนจดทะเบียน : 100,000,000.00 บาท ทุนชำระแล้ว : 64,764,700.00 บาท สัดส่วนการถือหุ้น : 60%
3. บริษัท เฉลิมภัทร โฮลดิ้ง จำกัด (“CPH”) ถือหุ้นโดย CPC	สำนักงานใหญ่ 2/3-4 ซอยโรงเรียนราชประสงค์วิทยา ถนนดินแดง แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร ประเภทธุรกิจ : ลงทุนในบริษัทอื่น ทุนจดทะเบียน : 583,000,000.00 บาท ทุนชำระแล้ว : 583,000,000.00 บาท สัดส่วนการถือหุ้น : 78.90%
4. บริษัท เฉลิมภัทร 30 จำกัด (“CP30”) ถือหุ้นโดย CPH	สำนักงานใหญ่ 2/3-4 ซอยโรงเรียนราชประสงค์วิทยา ถนนดินแดง แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร ประเภทธุรกิจ : ลงทุนในบริษัทอื่น ทุนจดทะเบียน : 80,000,000.00 บาท ทุนชำระแล้ว : 80,000,000.00 บาท สัดส่วนการถือหุ้น : 78.90%
5. บริษัท เฉลิมภัทร ทรานสปอร์ต จำกัด (“CPT”) ถือหุ้นโดย CP30	สำนักงานใหญ่ 24/5 หมู่ที่ 1 ต.บ้านกลาง อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี ประเภทธุรกิจ : ให้บริการขนส่งโดยสาร ทุนจดทะเบียน : 583,000,000.00 บาท ทุนชำระแล้ว : 583,000,000.00 บาท สัดส่วนการถือหุ้น : 78.90%
6. บริษัท เฉลิมภัทร จำกัด (“CLP”) ถือหุ้นโดย CP30	สำนักงานใหญ่ 24/5 หมู่ที่ 1 ต.บ้านกลาง อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี ประเภทธุรกิจ : ให้บริการขนส่งโดยสาร ทุนจดทะเบียน : 5,000,000.00 บาท ทุนชำระแล้ว : 5,000,000.00 บาท สัดส่วนการถือหุ้น : 78.90%
7. บริษัท ภัทรมงคล จำกัด (“PTR”) ถือหุ้นโดย CP30	สำนักงานใหญ่ 24/4 หมู่ที่ 1 ต.บ้านกลาง อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี ประเภทธุรกิจ : ให้บริการขนส่งโดยสาร ทุนจดทะเบียน : 5,000,000.00 บาท ทุนชำระแล้ว : 5,000,000.00 บาท สัดส่วนการถือหุ้น : 78.90%

## บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัท

บริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“EP”)	<p>สำนักงานใหญ่ : 51/29,51/61 ซอยวิภาวดี 66 (สยามสามัคคี) ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210</p> <p>ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจ 2 ส่วนหลัก คือ 1) เป็นผู้ผลิตสิ่งพิมพ์ที่ดำเนินธุรกิจโรงพิมพ์ในลักษณะครบวงจร ตั้งแต่วางแผนการผลิตจนกระทั่งเข้าเล่มเป็นสิ่งพิมพ์สำเร็จรูป และ 2) การผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนทั้งในและต่างประเทศ นอกจากนี้ ยังมีการลงทุนในบริษัทร่วม ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ โดยโรงไฟฟ้าแบบพลังงานความร้อนร่วม (Cogeneration)</p> <p>ทุนจดทะเบียน : 1,165,633,871.00 บาท</p> <p>ทุนชำระแล้ว : 932,507,097.00 บาท</p> <p>สัดส่วนการถือหุ้น : 40.64%</p> <p>โทรศัพท์ : 02-551-0541-4</p>
บริษัท ไทยพาร์เซล จำกัด (มหาชน) (“TPL”)	<p>สำนักงานใหญ่ 1108 ถนนหลวงแพ่ง แขวงทับยาว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร 10520</p> <p>ประเภทธุรกิจ : ให้บริการจัดส่งสินค้าหรือสิ่งของในประเทศไทยทั้งสำหรับภาคธุรกิจและบุคคลทั่วไป รวมถึงให้บริการเก็บเงินค่าสินค้าปลายทาง</p> <p>ทุนจดทะเบียน : 262,000,000.00</p> <p>ทุนชำระแล้ว : 262,000,000.00</p> <p>สัดส่วนการถือหุ้น : 19.50%</p> <p>โทรศัพท์ : 02-360-7788</p> <p>หมายเหตุ : เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2566 บริษัทฯ ได้ขายหุ้นสามัญใน TPL จำนวน 42.28 ล้านหุ้น มีผลทำให้สัดส่วนการถือหุ้นใน TPL ลดลงจากเดิมร้อยละ 26.73 เหลือร้อยละ 18.18 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ซึ่งเป็นวันที่บริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทจึงหยุดรับรู้เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียใน TPL</p>

## บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย

บริษัท แอท อีส พรีอเพอร์ตี จำกัด (“AEP”)	<p>สำนักงานใหญ่ : 76 ซอยรามคำแหง 24 แยก 18(ถนนเสรี 1) แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร</p> <p>ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจโรงแรม</p> <p>ทุนจดทะเบียน : 475,000,000.00 บาท</p> <p>ทุนชำระแล้ว : 475,000,000.00 บาท</p> <p>สัดส่วนการถือหุ้น : ถือหุ้นโดย MANTRA ในสัดส่วน 40.22%</p>
--	--

### 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี-

### 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

- ไม่มี-

### 5.4 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ สำหรับบริษัทที่ออกตราสารหนี้

- ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)  
สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 1 ซอยราษฎร์บูรณะ 27/1 ถนนราษฎร์บูรณะ  
แขวงราษฎร์บูรณะ เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพฯ 10140  
โทรศัพท์ : 02-2220000
- ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)  
สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 1222 ถนนพระรามที่ 3  
แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120  
โทรศัพท์ : 02-2962000

# ส่วนที่ 2

## การกำกับ ดูแลกิจการ

## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### 6.1 ภาพรวมของการกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ตระหนักและให้ความสำคัญต่อระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และส่งผลให้ธุรกิจมีความเติบโตอย่างยั่งยืน ภายใต้การดำเนินงานอย่างมีจรรยาบรรณและเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อยกระดับการดำเนินการที่มีอยู่แล้ว ให้มีความเป็นระบบมาตรฐานที่ชัดเจน และกระจายการปฏิบัติไปสู่พนักงานของบริษัททุกระดับชั้น อันเป็นการเสริมสร้างให้เกิดวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการอย่างแท้จริง โดยมีนโยบายหรือการดำเนินการที่รักษาสิทธิขั้นพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับอย่างเป็นธรรมตามที่กฎหมายกำหนดหรือมากกว่านั้น เพื่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียในระยะยาวและอย่างยั่งยืน ภายใต้กรอบกฎหมายระเบียบปฏิบัติด้วยความมีจริยธรรม ความยุติธรรม และความเสมอภาค บริษัทได้จัดทำจริยธรรมธุรกิจ นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้เป็นแนวทางปฏิบัติโดยเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ และทบทวนความเหมาะสมของการปฏิบัติของบริษัทฯ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code : CG Code) ที่ประกาศโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งบริษัทฯ จะดำเนินการปฏิบัติในส่วนที่ยังไม่เป็นไปตามหลัก CG Code ภายในกรอบเวลาที่เหมาะสม เพื่อให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลัก CG Code อย่างครบถ้วน

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้บริษัทประกอบธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยนำหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาปรับใช้ในการดำเนินงานสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ดังนี้

- 1) การบริหารจัดการด้วยความซื่อสัตย์สุจริต น่าเชื่อถือ และยึดมั่นในความถูกต้อง
- 2) การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียขององค์กรอย่างเป็นธรรม
- 3) การดำเนินงานที่มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องและสามารถตรวจสอบได้
- 4) การปฏิบัติตามบทบาทหน้าที่ที่อยู่ในความรับผิดชอบของตนด้วยสติปัญญาและความสามารถอย่างเต็มกำลัง มุ่งมั่นให้งานสำเร็จและพัฒนางานให้ดีขึ้น
- 5) ความรับผิดชอบและรับผิดชอบต่อผลงานของการกระทำที่เกิดขึ้นอันเนื่องจากการกระทำ การสั่งการ การมอบหมาย และการตัดสินใจตามบทบาทหน้าที่ของตนเอง โดยสามารถชี้แจงและอธิบายการตัดสินใจนั้นได้

คณะกรรมการบริษัทยังได้กำหนดให้นำแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ซึ่งออกโดยสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์มาประยุกต์ใช้เป็นแนวทางในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยมีหลักปฏิบัติดังนี้

- หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน (Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of the Board)
- หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (Define Objectives that Promote Sustainable Value Creation)
- หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล (Strengthen Board Effectiveness)
- หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร (Ensure Effective CEO and People Management)
- หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม (Nurture Innovation and Responsible Business)
- หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้ระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม (Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)
- หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Disclosure and Financial Integrity)
- หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Ensure Engagement and Communication with Shareholders)

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้บริษัทดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทโดยครอบคลุมการดำเนินงาน 4 หมวดเพื่อสร้างความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้เสียและสร้างประสิทธิผลได้อย่างแท้จริง

### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

#### (Rights of Shareholder and Equitable Treatment of Shareholders)

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยให้ความสำคัญกับการสนับสนุนส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนและรับฟังข้อคิดเห็นจากผู้ถือหุ้น เช่น การเข้าร่วมประชุมออกเสียงและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเท่าเทียมกัน ดังนั้น บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลเป็นอย่างดี และจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมไปถึงสิทธิขั้นพื้นฐานและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม และการได้รับข้อมูลข่าวสารที่เท่าเทียม เหมาะสม เพียงพอ และทันเวลา เช่น นำเสนอรายงานสภาพของของบริษัท ผลประกอบการ ฐานะข้อมูลทางการเงิน การบัญชี และรายงานอื่นๆ โดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง รวมไปถึงห้ามแสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเอง และผู้อื่นโดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัท ซึ่งยังมีได้เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ซึ่งไม่จำกัดเฉพาะสิทธิที่กฎหมายกำหนดไว้ การไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้นและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น เช่น การซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งกำไรของบริษัท การได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอและเท่าเทียมกัน การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท การลดทุนหรือเพิ่มทุน หรือการอนุมัติรายการพิเศษ รวมไปถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยให้เสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติและความเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท รวมไปถึงการส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยมีการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท

นอกจากสิทธิขั้นพื้นฐานดังกล่าวข้างต้น บริษัทได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- 1) สนับสนุนหรือส่งเสริมผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มให้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) มีการให้ข้อมูล เวลา สถานที่ และวาระการประชุม โดยมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระหรือประเภทย่อยตามที่ขอตามทีละข้อในหนังสือเชิญประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น หรือในเอกสารแนบวาระการประชุมและจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัท
- 3) อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ และละเว้นการกระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น เช่น การเข้าประชุมเพื่อออกเสียงลงมติไม่ควรมีวิธีที่ยุ่งยาก สถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้นมีความสะดวกต่อการเดินทาง
- 4) ประสานที่ประชุมจัดสรรเวลาให้เหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมโดยกำหนดหลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าให้ชัดเจนและแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมทั้งนำส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเผยแพร่หลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้า
- 5) สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางลงคะแนนเสียงได้ โดยบริษัทเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น
- 6) ส่งเสริมในกรรมการรวมทั้งผู้บริหารทุกคนของบริษัทเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น
- 7) จัดให้มีการลงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นสำหรับแต่ละรายการในกรณีที่วาระนั้นมีหลายรายการ เช่น วาระการแต่งตั้งกรรมการ
- 8) ดำเนินการให้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผลเพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง และแม่นยำ
- 9) ส่งเสริมให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น โดยเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

- 10) จัดให้รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นมีการบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน วิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งประเด็นหรือซักถาม และบันทึกคำถามคำตอบ ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย คัดค้าน หรือออกเสียงอย่างไร รวมทั้งบันทึกรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุม
- 11) เปิดเผยให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนของแต่ละวาระในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้นในวันทำการถัดไปบนเว็บไซต์ของบริษัทและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการจัดการให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นไทยและผู้ถือหุ้นต่างชาติ ได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ดังนี้

- 1) ส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีระเบียบวาระและความเห็นของคณะกรรมการและเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อย่างน้อย 28 วันก่อนวันนัดประชุมผู้ถือหุ้นทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
- 2) แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ รวมทั้งสิทธิการออกเสียงลงคะแนนตามแต่ละประเภทของหุ้น
- 3) เปิดสิทธิและกำหนดหลักเกณฑ์ในการให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นให้ชัดเจนเป็นการล่วงหน้า เพื่อแสดงถึงความเป็นธรรมและความโปร่งใสในการพิจารณาว่าจะเพิ่มวาระที่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอหรือไม่ นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารไม่ควรเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
- 4) เปิดสิทธิและกำหนดวิธีการให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยสามารถเสนอชื่อผ่านคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติและการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อ
- 5) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
- 6) กำหนดให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมาย และจัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการเป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้ง รวมทั้งให้มีการเปิดเผยในรายงานประจำปี
- 7) กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบเป็นลายลักษณ์อักษรและแจ้งแนวทางดังกล่าวให้ทุกคนในบริษัทถือปฏิบัติ และห้ามบุคคลที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในทำ การซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทภายใน 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีและเป็นเวลา 24 ชั่วโมง ภายหลังจากข้อมูลสารสนเทศสำคัญถูกเปิดเผย
- 8) กำหนดให้กรรมการรายงานการมีส่วนได้เสีย รวมไปถึงดูแลให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่อาจทำให้กรรมการรายดังกล่าวไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระและงดเว้นจากการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาในวาระนั้นๆ

#### การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566

คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติและความเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและการส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้ล่วงหน้า รวมไปถึงได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะให้กับผู้ถือหุ้นเพื่อให้สามารถลงคะแนนเสียง

- วันที่ 15 ธันวาคม 2565 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2566 เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระ และเสนอชื่อบุคคล เป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุมโดยเมื่อครบกำหนดระยะเวลาในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระ เสนอชื่อบุคคล เป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุมปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระ เสนอชื่อบุคคล และส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุม
- วันที่ 17 มีนาคม 2566 วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม และออกเสียงลงคะแนน
- วันที่ 22 มีนาคม 2566 เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมต่าง ๆ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- วันที่ 28 มีนาคม 2566 ส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมต่างๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ลงทะเบียน โดยบริษัทมอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์เป็นผู้จัดส่ง

- วันที่ 12 เมษายน 2566 เวลา 14.00 น. วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 และแจ้งมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- วันที่ 25 เมษายน 2566 ส่งรายงานประชุมให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ในวันทำการถัดไป)

ในการดำเนินการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นดังกล่าว มีกรรมการเข้าร่วมประชุมจำนวน 10 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 11 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนกรรมการที่เข้าร่วมประชุมร้อยละ 90.91 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยในแต่ละวาระได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาในแต่ละวาระ นอกจากนี้ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้เลือกกรรมการเป็นรายบุคคลในวาระการแต่งตั้งกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ครบกำหนดตามวาระ ทั้งนี้ในระหว่างการประชุมผู้ดำเนินการประชุมได้มีการแจ้งข้อมูล เหตุผลเพื่อประกอบการพิจารณาตัดสินใจ และแจ้งคะแนนเสียงในแต่ละวาระ

ในปี 2566 บริษัทไม่ได้รับข้อร้องเรียนใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการไม่เคารพสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และไม่มีกรณีฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการซื้อหุ้นคืน การกีดกันไม่ให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารระหว่างกัน หรือการไม่เปิดเผยข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นที่มีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทหรือผู้ถือหุ้นรายอื่น

## หมวดที่ 2 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

### (Roles of Stakeholders)

คณะกรรมการตระหนักถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน เช่น ผู้ถือหุ้น พนักงานหรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า ชุมชนและสังคม โดยคณะกรรมการกำกับให้มีการสนับสนุนและรับฟังข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานและการพัฒนาธุรกิจของบริษัท บริษัทจึงได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียได้รับการดูแลเป็นอย่างดีและเพื่อให้แน่ใจว่าจะไม่มีการกระทำใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย นอกจากนี้ยังคำนึงถึงสิทธิและบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายตามนโยบายและแนวทางของบริษัท

#### แนวปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อสร้างความพึงพอใจอย่างสูงสุดต่อผู้ถือหุ้น จึงกำหนดแนวปฏิบัติการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการเสนอวาระการประชุม การเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการ การออกเสียงลงคะแนน การรับฟัง ความเห็นและข้อเสนอผ่านช่องทางการติดต่อของบริษัท การเปิดเผย ผลประกอบการฐานะข้อมูลทางการเงินของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ หรือการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม นอกจากการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ด้วยความระมัดระวังและรอบคอบแล้ว บริษัทยังกำหนดห้ามไม่ให้แสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองและผู้อื่น โดยใช้ข้อมูลของบริษัทซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือการดำเนินการใดๆ ที่มีลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อีกด้วย

#### แนวปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้าและสังคม โดยยึดมั่นในความซื่อสัตย์สุจริต ยุติธรรม และให้ข้อมูลที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า และบริการที่มีคุณภาพ โดยมุ่งเน้นที่จะยกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการเปิดเผยข่าวสารข้อมูลเกี่ยวกับการบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริงโดยคำนึงถึงประโยชน์สำหรับลูกค้า

#### แนวปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทตระหนักดีว่า พนักงานเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัทที่มีคุณค่ายิ่ง จึงปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพ เช่น การปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพและให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน การให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน รวมทั้งมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน และให้ความสำคัญในด้านการดูแลสุขภาพจิตของพนักงาน เช่นเงินช่วยเหลือกรณีเสียชีวิต มีกระเช้าเยี่ยมไข้กรณีพนักงานเจ็บป่วยและเข้ารับรักษาตัวในโรงพยาบาล สวัสดิการเมื่อมีการสูญเสียบิดา มารดา หรือบุตร สวัสดิการสมรส การตรวจสุขภาพประจำปี การประกันสุขภาพกลุ่ม ประกันอุบัติเหตุกลุ่ม

ในด้านความปลอดภัยและสุขอนามัยในที่ทำงาน บริษัทได้ดูแลสภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงานให้มีความสะอาดและปลอดภัยอยู่เสมอ ได้มีการจัดส่งพนักงานเข้าร่วมฝึกซ้อมการดับเพลิงประจำปีกับนิเทศความปลอดภัยผู้ให้เข้าอาคารเป็นประจำทุกปี และถึงแม้ว่าสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 จะเบาบางลง แต่บริษัทก็ยังคงรักษาความสะอาดด้วยน้ำยาฆ่าเชื้อโรคบริเวณสถานที่ทำงานอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพของพนักงานในทุกระดับ โดยเปิดโอกาสให้พนักงานเข้ารับการอบรมเสริมความรู้ ความสามารถอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถนำความรู้ที่ได้มาพัฒนาการทำงานให้เกิดประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

#### แนวปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทคำนึงถึงการปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรม ซื่อสัตย์ และไม่เอาเปรียบลูกค้า โดยมีกระบวนการคัดเลือกลูกค้าที่โปร่งใส เป็นธรรม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดและการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย มีการเจรจาแก้ปัญหาที่ตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ โดยไม่เรียก หรือรับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ผิดกฎหมายในการค้ากับลูกค้า และปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อต่างๆ ที่ตกลงกันไว้ กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ จะร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหาดังกล่าวเพื่อหลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ ยังมีการส่งเสริมและสนับสนุนให้ลูกค้าเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม รวมไปถึงดำเนินงานอย่างรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

#### แนวปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่

บริษัทคำนึงถึงการปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม ซื่อสัตย์ และไม่เอาเปรียบเจ้าหน้าที่ฝ่ายใด ทั้งนี้บริษัทปฏิบัติตามข้อกำหนดของสัญญาอย่างเคร่งครัด เช่น เงื่อนไขการชำระคืนหนี้เงินกู้ยืมและดอกเบี้ย เงื่อนไขการค้าประกันหรือเงื่อนไขใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดการผิวนัดชำระหนี้ได้

#### แนวปฏิบัติต่อคู่แข่ง

บริษัทคำนึงถึงการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า โดยไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งด้วยวิธีฉ้อฉล โดยประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าโดยวิธีการที่ผิดกฎหมาย ไม่กระทำโดยเจตนาเพื่อทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางเสื่อมเสีย ไม่สร้างความได้เปรียบเสียเปรียบทางการค้าอย่างไม่เป็นธรรม เพื่อสร้างระบบการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี

#### แนวปฏิบัติต่อสังคม และ/หรือ ชุมชน

บริษัทคำนึงถึงการดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและชุมชน ด้วยการยึดมั่นการปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดี ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน รวมทั้งส่งเสริมให้มีการให้ความรู้แก่พนักงาน เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกเกี่ยวกับการรักษาสิ่งแวดล้อม และการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าและมีประสิทธิภาพ ผ่านกระบวนการสื่อสารภายในบริษัท และส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมรณรงค์ลดภาวะโลกร้อนด้วยการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมลดการใช้พลังงาน ได้แก่ การปรับอุณหภูมิเครื่องปรับอากาศให้มีความเหมาะสม การปิดไฟในเวลาพักกลางวัน การลดใช้ถุงพลาสติกและกล่องโฟม ลดการใช้กระดาษด้วยการใช้กระดาษรีไซเคิลและการสื่อสารภายในองค์กรใช้การส่งทาง Email และทาง Line แทนการส่งด้วยกระดาษ

### **หมวดที่ 3 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)**

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ตลอดจนข้อมูลอื่น ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทได้ติดตามและดูแลเพื่อให้มีการดำเนินการ ดังต่อไปนี้

1. มีการสื่อสารและรายงาน ที่เปิดเผยต่อนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียเป็นไปอย่างถูกต้อง ไม่ทำให้สำคัญผิด และเพียงพอต่อการตัดสินใจของนักลงทุน โดยกำหนดให้กรรมการผู้จัดการ ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์เป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำรายงานและเปิดเผยข้อมูล ทั้งนี้การเปิดเผยดังกล่าวจะคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ ความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และนโยบายของบริษัท



- ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รวมไปถึง ผลการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน  
ความเห็นของผู้สอบบัญชีในรายงานทางการเงิน และข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน เพื่อ  
ทำให้มั่นใจได้ว่าการสื่อสารและการเปิดเผยข้อมูลทั้งต่อผู้มีส่วนได้เสียและต่อบุคคลภายนอกเป็นไปอย่างเหมาะสม  
เท่าเทียม ภายใต้การปกป้องข้อมูลลับและข้อมูลที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์เพื่อการสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลอย่างมี  
ประสิทธิภาพ
2. มีการติดตามดูแลประเมินความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ เช่น  
ประเมินและรายงานฐานะทางการเงินของบริษัทต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สามารถวางแผน กลไก  
หรือแนวทางการจัดการในการประกอบกิจการด้วยวิธีการที่มีระยะสั้น สมเหตุสมผล และทันเวลา โดยคำนึงถึง  
ความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทั้งนี้ รวมไปถึงการอนุมัติการทำรายการใดๆ หรือการเสนอความเห็นให้ที่  
ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติคณะกรรมการควรมั่นใจได้ว่า การทำรายการดังกล่าวจะไม่กระทบต่อความต่อเนื่องในการ  
ดำเนินกิจการสภาพคล่องทางการเงิน หรือความสามารถในการชำระหนี้
  3. มีการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ให้ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลาที่ เป็นไปตาม  
กฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง โดยการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวซึ่งรวมถึง งบการเงิน แบบ 56-1  
One Report สามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างเพียงพอ และมีคำอธิบายและการวิเคราะห์  
ของฝ่ายจัดการ (management discussion and analysis: MD&A) ประกอบการเปิดเผยงบการเงินเพื่อการ  
รับทราบข้อมูลและเข้าใจฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท นอกจากข้อมูลตัวเลขในงบการเงินเพียง  
อย่างเดียว
  4. เปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการ
  5. เปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวน  
ครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา รวมถึงการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพอย่าง  
ต่อเนื่องของกรรมการไว้ในรายงานประจำปี

### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทมีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดไว้เป็นลาย  
ลักษณ์อักษรใน “นโยบายการใช้ข้อมูลภายใน” เพื่อให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนถือเป็นแนวปฏิบัติอย่างเคร่งครัด  
โดยมีสาระสำคัญดังนี้

1. กำหนดให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่รู้ข้อมูลภายใน และ/หรือข้อมูลความลับของบริษัทฯ และบริษัทย่อย  
ห้ามมิให้นำข้อมูลดังกล่าวไปเปิดเผยยังบุคคลหรือหน่วยงานที่ไม่เกี่ยวข้อง และ/หรือนำไปเพื่อหาผลประโยชน์ทั้ง  
ทางตรงและทางอ้อมให้แก่ตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
2. บริษัทฯ จะให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหาร เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องจัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน  
คู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงนิติบุคคลที่กรรมการและผู้บริหาร คู่  
สมรสหรือผู้ที่อยู่กินฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการและผู้บริหารดังกล่าวเป็นผู้ถือหุ้น  
รวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าว ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับ  
หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติ  
หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์  
ฯ”) รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำ นายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษ ตาม  
มาตรา 298 แห่งพ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ
3. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับ  
ผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงบุคคลที่ถูกสันนิษฐานว่ารู้หรือครอบครอง  
ข้อมูลภายในตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผล  
ต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหรือมูลค่าของหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขาย เสนอซื้อ หรือเสนอขาย หรือชักชวน  
ให้บุคคลอื่นซื้อขาย เสนอซื้อหรือเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม ในช่วงเวลาก่อนที่จะ  
เผยแพร่งบการเงินหรือเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและสถานะของบริษัทฯ จนกว่าบริษัทฯ จะได้เปิดเผย  
ข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว ตลอดระยะเวลาปลอดการใช้ข้อมูลภายในที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชน ซึ่งหมายถึง  
ระยะเวลา 1 เดือนก่อน และจนถึงวันประกาศผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทฯ รายไตรมาส และ

- ประจำปี โดยบริษัทฯ จะแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารจัดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเป็นเวลาอย่างน้อย 1 เดือนก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน และละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์ จนกระทั่งประชาชนที่ได้รับข้อมูลได้มีเวลาประเมินข้อมูลอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังจากที่ข้อมูลได้เผยแพร่ในระดับพอสมควร
4. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า จัดทำและนำเสนอรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งบุคคลดังกล่าวให้รวมถึงคู่สมรส ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงนิติบุคคลที่กรรมการและผู้บริหาร คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการและผู้บริหารดังกล่าว เป็นผู้ถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าว มายังเลขานุการของบริษัท โดยให้จัดทำและนำเสนอภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ผู้บริหาร นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องแจ้งเกี่ยวกับการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัททุกครั้งต่อ คณะกรรมการหรือผู้ที่คณะกรรมการมอบหมาย และรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. เมื่อมีการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ ภายใน 3 วันทำการ ทั้งนี้ตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด
  5. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ หรืออดีตกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ลาออกแล้วเปิดเผยข้อมูลภายใน หรือความลับของบริษัทฯ ตลอดจนข้อมูลความลับของลูกค้าของบริษัทฯ ที่ตนได้รับทราบจากการปฏิบัติหน้าที่ให้บุคคลภายนอกรับทราบ แม้ว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจะไม่ทำให้เกิดผลเสียหายแก่บริษัทฯ และลูกค้าของบริษัทฯ
  6. กำหนดแนวทางการเก็บรักษาข้อมูลและการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น ลูกค้ายุติ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตามกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  7. บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลในระบบสารสนเทศ โดยควบคุม และ/หรือ ป้องกันการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทจากบุคคลภายนอก และกำหนดสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลให้กับพนักงานในระดับต่างๆ ตามอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ
  8. กรณีที่บุคคลภายนอกมีส่วนร่วมในการทำงานเฉพาะกิจเกี่ยวกับข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน และอยู่ระหว่างการเจรจา ซึ่งเข้าข่ายการเก็บรักษาข้อมูลภายในอันอาจมีผลต่อความเคลื่อนไหวของราคาหลักทรัพย์ของบริษัท บุคคลเหล่านั้นจะต้องทำสัญญาเก็บรักษาข้อมูลความลับ (Confidentiality Agreement) จนกว่าจะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์และสำนักงาน ก.ล.ต.
  9. กำหนดโทษทางวินัยสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ซึ่งนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยไปใช้แสวงหาผลประโยชน์หรือนำไปเปิดเผยจนอาจทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหาย นอกเหนือไปจาก ความผิดตามที่กฎหมายกำหนดไว้ โดยบริษัทฯ จะพิจารณาลงโทษตามควรแก่กรณีได้แก่ การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้างพนักงานที่เป็นพนักงานด้วยเหตุที่ล่อลวง ปลดออก หรือให้ออก ทั้งนี้การลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้นๆ

ในปี 2566 เลขานุการบริษัทได้ส่งจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ล่วงหน้าเพื่อแจ้งไปยังบุคคลที่เกี่ยวข้องให้ทราบช่วงกำหนดระยะเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และไม่พบว่ากรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่เกี่ยวข้องมีการซื้อขายหลักทรัพย์ ในช่วงที่บริษัทกำหนดให้งดการซื้อขาย และในปี 2566 บริษัทฯ ไม่มีกรณีที่บริษัทถูกเปรียบเทียบปรับ กล่าวโทษ หรือมีกรณีการดำเนินคดีแพ่งอันเนื่องมาจากการซื้อขายหุ้นโดยใช้ข้อมูลภายในจากกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ

### ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการกำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใด ๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเท่านั้น และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งไปยังเลขานุการบริษัทหรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายเพื่อให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสินใจ รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้น ๆ หากมีรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้นที่มีใช้การดำเนินการตามธุรกิจปกติหรือเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป จะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยให้คณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ

เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้บริษัทจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการมีส่วนได้เสีย โดยจัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารเป็นประจำทุกปี และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง (ถ้ามี) และให้เลขานุการบริษัทนำเสนอรายงานดังกล่าวต่อประธานกรรมการตรวจสอบและประธานกรรมการทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงาน เพื่อให้เป็นไปโดยชอบด้วยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนี้ยังสามารถใช้ข้อมูลดังกล่าวในการตรวจสอบ และป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้อีกด้วย ส่วนการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสำเนาให้เลขานุการบริษัทเก็บรักษา และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททราบทุก ๆ ไตรมาส

ในปี 2566 บริษัทไม่พบการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่มีนัยสำคัญ

### หลักการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและตรวจสอบได้

บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสอดคล้องตามมาตรฐานสากล โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำหนดนโยบายการกำกับดูแลให้การปฏิบัติตามตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในจะดำเนินการโดยฝ่ายตรวจสอบภายใน นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนรายงานคณะกรรมการบริษัท

บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ต่อต้านการติดสินบน การคอร์รัปชัน และสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับเห็นความสำคัญ และมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริต นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวปฏิบัติแก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของทุกคนปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยเมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2562 บริษัทได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต หรือ CAC โดยไปรับรองครบอายุเมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2565 และบริษัทยังไม่ได้การรับรองเพื่อต่ออายุไปรับรอง เนื่องจากอยู่ระหว่างการปรับเปลี่ยนโครงสร้างธุรกิจ และกำลังมองหาธุรกิจใหม่ แต่อย่างไรก็ดี บริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะร่วมลงนามประกาศเจตนารมณ์ในโครงการแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตต่อไป

#### แนวปฏิบัติในการป้องกันและต่อต้านการทุจริต

- บริษัทกำหนดให้ การให้ มอบหรือรับของขวัญ และ/หรือ ค่าบริการต้อนรับ และ/หรือ ค่าใช้จ่ายอื่น แก่/จากบุคคลใดๆ ต้องเป็นไปตามประเภทและมูลค่า มีความเหมาะสมตามขนบธรรมเนียมประเพณีปฏิบัติ
- ห้ามมิให้พนักงานทุกระดับเรียกร้องหรือรับของขวัญ ค่ารับรองค่าบริการต่างๆ โดยมีขอบเพื่อการจูงใจให้ปฏิบัติ หรือ ละเว้นการปฏิบัติ รวมทั้งประโยชน์อื่นใดจากผู้รับเหมา ผู้รับเหมาช่วง ลูกค้า ลูกค้าช่วง ผู้ค้า ผู้ขาย ผู้ร่วมทุน หรือผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายของบริษัทไม่ว่าในกรณีใด

#### การแจ้งเบาะแสและกลไกคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

บริษัทฯ จัดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถแจ้งเบาะแสใด ๆ เกี่ยวกับการทำผิดกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง การผิดจรรยาบรรณ หรือเรื่องร้องเรียนอื่น ๆ ที่อาจเป็นปัญหาหรือเกิดความเสียหายต่อบริษัทกับคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. จดหมายอิเล็กทรอนิกส์: ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการตรวจสอบ  
ทางอีเมล (E-mail Address) : [auditcommittee@aquacorp.co.th](mailto:auditcommittee@aquacorp.co.th)  
ทางไปรษณีย์ : บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“AQUA”) เลขที่ 121/68-69 อาคารอาร์เอสทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
2. ติดต่อผ่านเลขานุการบริษัท  
ทางอีเมล (E-mail Address) : [secretary.aqua@aquacorp.co.th](mailto:secretary.aqua@aquacorp.co.th)

โทรศัพท์ : +66 2041 8888  
 ทางไปรษณีย์ : บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“AQUA”)  
 เลขที่ 121/68-69 อาคารอาร์เอสทาวเวอร์ ชั้น 21  
 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง  
 กรุงเทพมหานคร 10400

ทั้งนี้ บริษัทมีมาตรการเก็บข้อมูลของผู้ร้องเรียนที่เป็นความลับ เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้ร้องเรียน

#### หมวดที่ 4 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Board Responsibilities)

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แทนของผู้ถือหุ้นจึงมีบทบาทสำคัญต่อการสร้างมูลค่าให้กิจการรวมทั้งสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนให้กับผู้ถือหุ้น ซึ่งมีหน้าที่หลักคือ การกำหนดทิศทาง นโยบาย และกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะดำเนินงานไปในทิศทางที่เป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รวมถึงการติดตามการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ เพื่อตรวจสอบ ถ่วงดุลและรับผิดชอบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อบทบาทในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยได้กำหนดโครงสร้าง อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ชัดเจนตามความเหมาะสม รวมไปถึงกำหนดการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ย่อยและบริษัท ร่วม เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ดังนี้

##### โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

#### 1. องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

- 1.1. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งกรรมการบริษัทและกำหนดจำนวนตำแหน่งกรรมการบริษัทที่จะพึงมี
- 1.2. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยประธานคณะกรรมการ รองประธานคณะกรรมการ และกรรมการอื่นมีจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการของบริษัทฯ และการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพของบริษัทฯ โดยเมื่อรวมแล้วมีจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน ทั้งนี้ กรรมการบริษัทไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการทั้งหมดแต่ต้องไม่น้อยกว่าสาม (3) คน โดยบริษัทมีคณะกรรมการชุดย่อยอีก 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- 1.3. ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกกรรมการอิสระคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควรอาจจะเลือกกรรมการบริษัทคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานคณะกรรมการบริษัทก็ได้

#### 2. คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท

- 2.1. กรรมการบริษัทต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาอย่างเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ ได้
- 2.2. กรรมการบริษัทต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับของบริษัทฯ รวมทั้ง ต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- 2.3. กรรมการบริษัทสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ แต่ทั้งนี้ ในการเป็นกรรมการดังกล่าวต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทฯ และต้องเป็นไปตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”)
- 2.4. กรรมการบริษัทจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

- 2.5 กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และต้องสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกันและไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ ยังต้องสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้
- 2.6 กรรมการบริษัทแต่ละท่านสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นให้เหมาะสมกับลักษณะหรือสภาพธุรกิจของบริษัทฯ ได้ แต่รวมแล้วไม่ควรเกิน 5 บริษัทจดทะเบียน

### 3. การประชุมและการลงคะแนนเสียง

- 3.1 ให้คณะกรรมการจะต้องจัดประชุมกันอย่างน้อยสาม (3) เดือนต่อครั้ง
- 3.2 ประธานกรรมการเป็นผู้เรียกประชุม นอกจากนี้ กรรมการตั้งแต่สอง (2) คนขึ้นไป อาจร้องขอให้ประธานกรรมการเรียกประชุมคณะกรรมการก็ได้ ในกรณีนี้ให้ประธานกรรมการหรือผู้ซึ่งประธานกรรมการมอบหมายกำหนดวันประชุมภายในสิบสี่ (14) วันนับแต่วันที่ได้รับการร้องขอ  
 ในกรณีเป็นการประชุมคณะกรรมการผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ให้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ วิธีการเงื่อนไขและมาตรฐานตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบ และหรือคำสั่งใดๆ ที่เกี่ยวข้องซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันประชุมคณะกรรมการครั้งนั้น
- 3.3 ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเป็นผู้ดูแลให้ความเห็นชอบกำหนดวาระการประชุม
- 3.4 การประชุมคณะกรรมการของบริษัท ให้จัดขึ้น ณ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ หรือ ณ ที่อื่นใดก็ได้ตามที่ประธานกรรมการหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายจากประธานกรรมการจะกำหนด
- 3.5 ในการเรียกประชุมคณะกรรมการ ให้ประธานกรรมการหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายจากประธานกรรมการจัดส่งหนังสือนัดประชุม พร้อมระเบียบวาระและเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการทุกท่านล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุมเพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันนัดประชุมเร็วกว่านั้นก็ได้อีก ทั้งนี้ หากการประชุมในคราวนั้นเป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ บริษัทฯ สามารถจัดส่งหนังสือเชิญประชุมโดยจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ก็ได้
- 3.6 ในการประชุมคณะกรรมการต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะครบเป็นองค์ประชุม  
 ให้ประธานกรรมการเป็นประธานที่ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้รองประธานกรรมการเป็นประธานในที่ประชุม ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการ หรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
- 3.7 มติที่ถึงพวงของที่ประชุมคณะกรรมการ ให้ตัดสินด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่มาประชุม โดยกรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่ง (1) เสียงในการลงคะแนน แต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด โดยหากมีกรรมการบริษัทคัดค้านมติดังกล่าวให้บันทึกคำคัดค้านไว้ในรายงานประชุม
- 3.8 กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น และให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียออกจากที่ประชุมระหว่างพิจารณาเรื่องนั้น ๆ เพื่อเปิดโอกาสให้ที่ประชุมได้อภิปรายแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ

### 4. คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะนำเสนอคำตอบแทนกรรมการ และโบว์สกรรมการต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่ออนุมัติ และนำเสนอคำตอบแทนของประธานกรรมการบริหารต่อที่ประชุมกรรมการเพื่ออนุมัติ ซึ่งคำตอบแทนที่กรรมการได้รับอยู่ในรูปของคำตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส หรือผลตอบแทนในลักษณะอื่น และนอกจากนั้นได้รับเบี้ยเลี้ยงและสวัสดิการต่าง ๆ ตามระเบียบบริษัท ส่วนคำตอบแทนผู้บริหารนั้นเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่ประธานกรรมการบริหารกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนความรับผิดชอบ

## 5. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

- 5.1 ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง การฝึกอบรมและให้ความรู้จากระงการดำเนินการภายในบริษัทหรือใช้บริการของสถาบันภายนอก ทั้งนี้ ในปี 2566 กรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท ได้มีการเข้าร่วมอบรมและสัมมนา ดังนี้
1. นายพลสิทธิ ภูมิวสนะ ตำแหน่งกรรมการและกรรมการบริหาร ได้เข้าอบรมหลักสูตร WEALTH OF WISDOM – WOW รุ่นที่ 2 จัดโดย บมจ.เนชั่นกรุ๊ป (ไทยแลนด์) เพื่อวางกลยุทธ์การบริหารจัดการลงทุน พัฒนาต่อยอดธุรกิจ และการดำเนินชีวิตอย่างชาญฉลาดให้สามารถก้าวเดินทันโลกพร้อมกับการพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน
  2. นายชัยพิพัฒน์ แก้วไตรรัตน์ ตำแหน่งกรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ ได้เข้าอบรมหลักสูตร Director Certification Program : DCP รุ่นที่ 347/2023
  3. นายก่อโชค แสงทองอร่าม ตำแหน่งกรรมการ กรรมการบริหาร ได้เข้าอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program : DAP รุ่นที่ 208/2023
  4. นายสุรพล ทวีโชคทรัพย์สิน ผู้บริหารตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่าย Corporate Finance ได้เข้าอบรมหลักสูตร WEALTH OF WISDOM – WOW รุ่นที่ 3 จัดโดย บมจ.เนชั่นกรุ๊ป (ไทยแลนด์) เพื่อวางกลยุทธ์การบริหารจัดการลงทุน พัฒนาต่อยอดธุรกิจ และการดำเนินชีวิตอย่างชาญฉลาดให้สามารถก้าวเดินทันโลกพร้อมกับการพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน
  5. นางอรทัย เนตรเรือง เลขานุการบริษัท ได้เข้าอบรมโครงการพัฒนาวิชาชีพเลขานุการบริษัท ปี 2566 กับสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย , การสัมมนาออนไลน์ซึ่งจัดโดยชมรมเลขานุการบริษัทไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทยในหัวข้อ “เทคนิคการจัดประชุมคณะกรรมการ” เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2566
- 5.2 กรรมการเข้าใหม่ จะได้รับการปฐมนิเทศน์เบื้องต้นจากประธานกรรมการบริหาร เกี่ยวกับลักษณะการดำเนินธุรกิจ ประวัติ และความเป็นมาของบริษัท วัฒนธรรมองค์กร โดยประธานกรรมการบริหารหรือเลขานุการบริษัท เป็นผู้ให้ข้อมูลเกี่ยวกับโครงสร้างองค์กร นโยบายการกำกับดูแลกิจการ ระบบการควบคุมภายใน พร้อมเอกสารประกอบ

## 6. การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการบริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อช่วยให้คณะกรรมการได้มีการพิจารณาทบทวนผลงาน ประเด็นและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการ โดยเป็นการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยรวมทั้งคณะ โดยประเมินในด้านต่าง ๆ ดังนี้

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 3) การประชุมคณะกรรมการ
- 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ
- 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

## 7. การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

เมื่อมีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ บริษัทจะส่งมอบกฏบัตรคณะกรรมการ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1 One Report) ฉบับล่าสุด คู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ต่อกรรมการใหม่เพื่อให้ทราบถึงข้อมูลของบริษัทฯ ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการของบริษัท

### บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วย คณะกรรมการจำนวน 4 ชุด คือ 1) คณะกรรมการบริษัท 2) คณะกรรมการตรวจสอบ 3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 4) คณะกรรมการบริหาร โดยที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติ งบประมาณประจำปี แผนการดำเนินงานประจำปี การทบทวนงบประมาณที่มีวงเงินรวมเพิ่ม (ลด) เกินร้อยละ 10 ของงบประมาณ รวมถึงการปรับเปลี่ยนนโยบายของบริษัท การปรับเปลี่ยนอำนาจสั่งจ่าย และเรื่องที่จะเสนอผู้ถือหุ้น ในขณะที่คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติการทบทวนงบประมาณประจำปีที่มีวงเงินรวมเพิ่ม (ลด) ไม่เกินร้อยละ 10 ของงบประมาณ

ในส่วนของการลงทุนและการดำเนินธุรกิจนั้น การเข้าลงทุน-ถอนเงินลงทุนในธุรกิจอื่นใดหรือการเข้าลงทุน-ถอนเงินลงทุนในตราสารหนี้หรือตราสารทุนใดๆ ที่มีมูลค่ารวมเกินกว่า 300 ล้านบาท จะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ในขณะที่คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติธุรกรรมดังกล่าวที่มีมูลค่าไม่เกินกว่า 300 ล้านบาท รวมถึงการเข้าลงทุนหรือถอนการลงทุน เช่น การร่วมทุน และการเข้าลงทุนในบริษัทอื่นในวงเงินไม่เกิน 300 ล้านบาท ด้วย

นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดอำนาจอนุมัติต่าง ๆ ก่อนการเข้าทำธุรกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับสัญญาทางการเงิน อาทิ เช่น คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติการแต่งตั้งผู้มีอำนาจลงนามในเช็ค หรือผู้มีอำนาจในการโอนจ่ายเงิน ทางอิเล็กทรอนิกส์ , การยื่นแบบแสดงรายการเพื่อเสียภาษี และขอคืนภาษี (ภงด 1,2,3,53,ภพ30ฯ) การเสียภาษี/การขอคืนภาษี (ภงด50,51,) , การทำธุรกรรมกับทางสถาบันทางการเงิน เช่น การเปิดบัญชี และอื่น ๆ การเสียภาษี/การขอคืนภาษี (ภงด50,51,) , การทำ swap ทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้า , Option ,หรือตราสารอนุพันธ์อื่น (รวมการต่อสัญญา) การว่าจ้างที่ปรึกษาหรือสัญญาที่มีผลผูกพันกับบริษัทต่อสัญญา

สำหรับอำนาจอนุมัติด้านการเงิน บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติการเปลี่ยนแปลงนโยบาย และวิธีการทางบัญชี , อนุมัติวงเงินสินเชื่อทั้งในและต่างประเทศ ในวงเงินที่เกิน 500 ล้านบาท หรือเกินร้อยละ 30 ของส่วนของผู้ถือหุ้น , การอนุมัติให้กู้เงิน หรือกู้ยืมให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (แต่ละครั้ง) ในวงเงินที่เกินกว่า 300 ล้านบาท , การตัดจำหน่ายหนี้สูญในวงเงินเกินกว่า 100 ล้านบาท , การขายสินทรัพย์ประเภทอสังหาริมทรัพย์ ในขณะที่คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติ

ทั้งนี้ คณะกรรมการชุดต่างๆ ของบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งและขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละชุด ดังนี้

#### **คณะกรรมการบริษัท**

##### **วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท**

คณะกรรมการบริษัทมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ เมื่อครบวาระการดำรงตำแหน่งดังกล่าว กรรมการบริษัทที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจจะได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก

##### **ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท**

1. กำหนดทิศทาง เป้าหมาย และนโยบายทางธุรกิจของบริษัทฯ
2. กำหนดโครงสร้างองค์กร โครงสร้างการบริหารงาน และมีอำนาจพิจารณาการแต่งตั้ง การกำหนดค่าตอบแทน และการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อยอื่นใด เพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท
3. อนุมัติแผนงานและงบประมาณประจำปี รวมทั้งกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
4. ดำเนินการอนุมัติในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ เช่น วิสัยทัศน์ และภารกิจกลยุทธ์ เป้าหมายทางการเงิน ความเสี่ยง มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น รวมถึงแผนงาน และงบประมาณ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามที่ประธานกรรมการบริหารนำเสนอ เป็นประจำทุกปี รวมถึงกำกับดูแลการบริหารงานและผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการหรือบุคคลใด ๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้โดยคณะกรรมการบริษัทโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ติดตามและดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
5. ส่งเสริมให้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างจริงจัง

6. จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม มีระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าการทำรายการต่างๆ ได้รับความน่าเชื่อถือจากผู้มีอำนาจ มีการสอบทานและจัดทำบัญชีที่ถูกต้อง ตลอดจนมีระบบต่างๆ ที่สามารถป้องกันการนำทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปใช้ในทางมิชอบ
7. การทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ ต้องมีการพิจารณาอย่างรอบคอบ มีแนวทางที่ชัดเจนและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้อง
8. ทบทวนอำนาจอนุมัติและการดำเนินการ (Table of Authority) เพื่อให้เหมาะสมกับสภาพ สภาพและขนาดของการประกอบธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่ามีการตรวจสอบและถ่วงดุล (Check and Balance) การอนุมัติในการทำรายการโดยอิสระและเหมาะสม เช่น มีการแบ่งแยกหน้าที่ของผู้อนุมัติการเบิกจ่าย และผู้ตรวจสอบการทำธุรกรรมไว้อย่างชัดเจน
9. ดำเนินการให้มีการดูแลและติดตามธุรกรรมที่เป็นรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีมูลค่านัยสำคัญ (“MT”) และการทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (“RPT”) รวมถึงธุรกรรมการระดมทุนของบริษัทจดทะเบียน
10. ในกรณีรายการ MT & RPT เป็นรายการที่มีลักษณะเฉพาะ ซึ่งต้องการผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านในการให้ความเห็นประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทควรดำเนินการให้การสนับสนุนในด้านต่างๆ เพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปอย่างคล่อง
11. ดำเนินการให้มีระบบควบคุม ดูแลและติดตาม การซื้อขายของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร รวมถึงพนักงานที่อาจล่วงรู้ข้อมูลภายใน ที่มีนัยสำคัญของบริษัท อย่างรัดกุมและเหมาะสม
12. ดูแล ตรวจสอบ ติดตาม และกำหนดแนวทางปฏิบัติ การทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ไม่ให้อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้มีส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม
13. จัดให้มีผู้ที่ทำหน้าที่สื่อสารข้อมูลของบริษัทต่อผู้ที่เกี่ยวข้อง เช่น ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และนักลงทุน เป็นต้น โดยการจัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่จะช่วยให้บุคคลภายนอกมีความเข้าใจในตัวบริษัทและข้อมูลการประกอบกิจการของบริษัทอย่างถูกต้องและเหมาะสม
14. ให้ความเห็นชอบรายงานทางการเงินที่ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบ และ/หรือสอบทานแล้ว และได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว
15. รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง มีมาตรฐานและโปร่งใส
16. รับทราบรายงานการบริหารกิจการจากคณะกรรมการบริหาร
17. รับทราบรายงานการตรวจสอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
18. เรียกประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนด วัน เวลา สถานที่ และระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนกำหนดอัตราการจัดจ่ายเงินปันผล (หากมี) และให้ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับเรื่องที่เสนอต่อผู้ถือหุ้น
19. จัดทำรายงาน “ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน” โดยเปิดเผยไว้ใน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปีของบริษัทฯ (แบบ 56-1 One Report)
20. ติดตามดูแลเอกสารที่จะยื่นต่อหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าได้แสดงข้อความ หรือลงรายการเป็นไปโดยถูกต้องตรงตามข้อมูลที่ปรากฏอยู่ในสมุดบัญชี ทะเบียน หรือเอกสารอื่นใดของบริษัทฯ
21. แต่งตั้งเลขาธิการบริษัท เพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติงานต่าง ๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
22. ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอก หากมีความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม
23. จัดให้มีการประเมินผลตนเองประจำปีในการปฏิบัติงาน เพื่อพิจารณาการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทว่าเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพหรือไม่
24. อนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการชุดอื่น
25. ปฏิบัติการอื่นใด ที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหารหรือตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร
26. มอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัท



ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใด ๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้

#### **คณะกรรมการตรวจสอบ**

##### **วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ เมื่อครบวาระการดำรงตำแหน่งดังกล่าว ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก

##### **ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ**

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินถูกต้องตามที่ควร ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และมีการเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชี และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งในรายไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจแนะนำให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ ก็ได้
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง และกำหนดค่าตอบแทนของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน รวมทั้งอนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน ตลอดจนมอบหมายงานแก่เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในเพื่อสนับสนุนงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณาและให้ข้อเสนอในการแต่งตั้ง เลิกกลับมาใหม่ เลิกจ้าง และกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร ปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น รวมถึง ประสิทธิภาพของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบต้องเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละครั้ง
5. สอบทานความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีและกำหนดนโยบายการรับบริการอื่นที่มีใช้การสอบบัญชี จากสำนักงานสอบบัญชีเดียวกัน
6. ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเป็นการเฉพาะอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งเพื่อหารือในเรื่องต่างๆ ที่คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชีเห็นว่าควรหารือเป็นการส่วนตัว
7. พิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและเสนอขออนุมัติเปลี่ยนแปลงใดๆ ต่อคณะกรรมการบริษัท และปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทฯ ในรายงานสำคัญ ๆ ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น
8. พิจารณาสอบทานการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
9. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
10. พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างและการพิจารณาผลการปฏิบัติงาน ความดีความชอบหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ในการนี้ทั้งหมด อาจจ้างบุคคลหรือบริษัทภายนอกดำเนินการงานตรวจสอบภายในก็ได้ โดยเสนอชื่อและคุณสมบัติต่อ

- คณะกรรมการเพื่อการอนุมัติอย่างน้อยปีละครั้งในคราวเดียวกันกับเสนอชื่อผู้สอบบัญชี และให้ถือปฏิบัติเสมือนบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการเองโดยปริยาย
11. สอบทานและให้ความเห็นแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในเรื่องความเหมาะสม และสอดคล้องกับนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ ตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต และให้ความเห็นในรายงานผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคมและการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ ตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต
  12. สอบทานและให้ความเห็นต่อแผนตรวจสอบภายใน การปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน และประสานงานกับผู้สอบบัญชี
  13. สอบทาน ทบทวน และให้ความเห็นเกี่ยวกับนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ เช่น นโยบายบัญชี นโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและการต่อต้านการคอร์รัปชัน เป็นต้น
  14. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
    - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
    - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
    - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
    - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
    - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
    - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
    - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)
    - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
  15. ดำเนินการตรวจสอบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่า กรรมการ ผู้จัดการ หรือ บุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้กระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2551 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ตรวจพบและรายงานให้ทราบ และให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้แก่ คณะกรรมการบริษัท สำนักงาน ก.ล.ต. และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี ทั้งนี้พฤติการณ์อันควรสงสัยที่ต้องแจ้งและวิธีการเพื่อให้ได้มาซึ่งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติการณ์ดังกล่าว ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
  16. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
    - รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
    - การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
    - การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
    - รายงานอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบ
 หากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามวรรคหนึ่งกรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่ง อาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำนั้นต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ
  17. การสอดส่องและติดตามการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีมูลค่าสำคัญ (“MT”) และการทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (“RPT”) ของบริษัท ดังนี้

- พิจารณาและให้ความเห็นต่อการเข้าทำรายการ MT & RPT ที่มีนัยสำคัญ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกรณีที่มีบริษัทมีการเข้าทำรายการ MT & RPT บ่อยครั้ง การเข้าทำรายการในต่างประเทศ การเปลี่ยนธุรกิจหลัก และการขยายธุรกิจใหม่อย่างมีนัยสำคัญ
  - จัดให้มีระบบ หรือกระบวนการ ให้ฝ่ายจัดการรายงานการเข้าทำรายการ MT & RPT พร้อมทั้งวิเคราะห์ความสมเหตุสมผลของการทำรายการให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบอย่างต่อเนื่อง
  - ติดตาม สอบถาม ความคืบหน้าการเข้าทำรายการ MT & RPT กับฝ่ายจัดการ พร้อมทั้งติดตามการเข้าลงทุน รวมทั้งดูแลให้มีการเปิดเผยและรายงานความคืบหน้าต่อผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอและเหมาะสม
  - ติดตามความคืบหน้าของการเข้าทำรายการ MT & RPT เพื่อสอดส่องความผิดปกติในภาพรวม หากพบข้อสงสัยว่า เป็นการทำธุรกรรม MT & RPT เพื่อหวังผลประโยชน์ในการ สร้างราคาหุ้น คณะกรรมการตรวจสอบต้องดำเนินการเพื่อยับยั้งพฤติกรรมของบริษัทโดยเร็ว พร้อมทั้งแจ้งข้อเท็จจริงให้สำนักงาน ก.ล.ด. ทราบในทันที
18. การติดตามการใช้เงินระดมทุนให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ได้มีการเปิดเผยไว้ ดังนี้
- พิจารณารายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับการใช้เงินระดมทุน เช่น ความเป็นไปได้ของการลงทุนในโครงการ ความเหมาะสมของมูลค่าและช่องทางการระดมทุน และโครงสร้างเงินทุนของบริษัท รวมถึงสัญญาการเข้าลงทุน ความเพียงพอของเงินที่ได้จากการระดมทุนที่ใช้สำหรับลงทุนในโครงการ เป็นต้น พร้อมทั้งควรให้ฝ่ายจัดการศึกษาถึงสภาพเศรษฐกิจและแนวโน้มการเติบโตของอุตสาหกรรมของกิจการที่บริษัทจะใช้เงินระดมทุนเพื่อการลงทุนให้ถี่ถ้วน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดกรณีที่บริษัทระดมทุนไปแล้ว และไม่สามารถลงทุนในโครงการหรือกิจการตามที่ได้มีการคาดการณ์ไว้
  - ดำเนินการให้บริษัทมีกลไกในการดูแล และติดตามการใช้เงินระดมทุนอย่างถูกต้อง และเหมาะสม และเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ได้มีการเปิดเผยไว้
19. มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษา หรือบุคคลภายนอกตามระเบียบของบริษัทฯ มาให้ความเห็น หรือคำปรึกษาในกรณีจำเป็น
20. มีอำนาจเชิญฝ่ายบริหารหรือบุคคลใดที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ มาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุมหรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง
21. รายงานผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
22. ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี
23. พิจารณาทบทวนและประเมินความเพียงพอของกฎบัตรและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติเปลี่ยนแปลง
24. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

#### **คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน**

##### **วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน**

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับแต่วันที่ได้รับแต่งตั้ง ทั้งนี้ เมื่อครบวาระการดำรงตำแหน่งดังกล่าว คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก

##### **ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ**

###### **การสรรหา**

1. กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และกรรมการบริหาร โดยพิจารณาความเหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการ รวมถึงการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
2. พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมมีความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ เพื่อให้บุคคลดังกล่าวดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และกรรมการบริหาร โดยเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง และ/หรือ นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งต่อไป (แล้วแต่กรณี) รวมทั้ง พิจารณาประวัติบุคคลดังกล่าวแล้วว่ามีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรต่างๆ ของบริษัทฯ

และกฎหมายที่เกี่ยวข้องรวมทั้งไม่ขัดหรือแย้งกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอเกี่ยวกับบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อประกอบการตัดสินใจ

3. ทบทวนหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะมีการสรรหากรรมการที่ครบวาระ
4. ในกรณีที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเสนอชื่อกรรมการที่พ้นวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพิจารณาผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าว และควรนำเสนอ ผลการปฏิบัติหน้าที่ ผลงาน (Contribution) รวมทั้งประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นใช้ประกอบการพิจารณาด้วย
5. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

#### การกำหนดค่าตอบแทน

1. จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น (ไม่ว่าจะอยู่ในรูปเงินสด หลักทรัพย์ หรืออื่นใด) ของกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย รวมทั้ง การปรับค่าตอบแทนของกรรมการ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติต่อไป แล้วแต่กรณี ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการ และกรรมการชุดย่อยควรอยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม
2. กำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น (ไม่ว่าจะอยู่ในรูปเงินสด หลักทรัพย์ หรืออื่นใด) ของกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย โดยการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย จะเป็นไปตามหลักเกณฑ์และนโยบายในข้อ (1) เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติต่อไป
3. ให้คำชี้แจงและตอบคำถามในประเด็นเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
4. รายงานนโยบาย หลักการหรือเหตุผลของการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัทฯ
5. จัดทำนโยบายและหลักเกณฑ์ในการประเมินผลงานของคณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการชุดย่อย เพื่อพิจารณาผลตอบแทนประจำปีและนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ
6. ทบทวนและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแก้ไขขอบเขตอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนให้สอดคล้องกับสถานการณ์
7. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

โดยฝ่ายบริหาร และหน่วยงานต่างๆ จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

#### คณะกรรมการบริหาร

##### **วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริหาร**

คณะกรรมการบริหารมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ เมื่อครบวาระการดำรงตำแหน่งดังกล่าว คณะกรรมการบริหารที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก

##### **ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร**

1. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการขอกู้ยืมหรือการขอสินเชื่อใด ๆ ของบริษัทฯ ภายในวงเงินสำหรับแต่ละรายการไม่เกิน 500 ล้านบาท หรือจำนวนเทียบเท่า ทั้งนี้ยอดสะสมของแต่ละรายการต้องไม่เกินร้อยละ 30 ของส่วนของผู้ถือหุ้น (EQUITY)
2. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการดำเนินงานเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ เช่น การจัดซื้อสินค้า ยานพาหนะ วัสดุเครื่องมืออุปกรณ์ เครื่องใช้ การอนุมัติค่าใช้จ่าย การอนุมัติการตัดหนี้สูญ เป็นต้น ภายในวงเงินสำหรับแต่ละรายการไม่เกิน 100 ล้านบาท หรือจำนวนเทียบเท่า
3. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติเกี่ยวกับการลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องเนื่องและโครงการใหม่ รวมถึงการจำหน่ายเงินลงทุนแต่ละรายการ ภายใต้วงเงินไม่เกิน 300 ล้านบาท

4. มีอำนาจในการจัดการและบริหารกิจการของบริษัทฯ ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกประการ
5. พิจารณาโครงสร้างองค์กรและบริหารงาน ด้านบุคลากรของบริษัทฯ
6. มีหน้าที่กำหนดและเสนอแนะนโยบายแนวทางธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาและขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
7. มีหน้าที่จัดทำแผนงานสำหรับการประกอบธุรกิจประจำปี (Business Plan) และงบประมาณรายจ่ายประจำปี (Budget) ตลอดจนแผนอัตรากำลังคน และแผนการลงทุนประจำปีด้วย
8. มีอำนาจและหน้าที่ดำเนินการตามนโยบายแนวทางธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนงานสำหรับการประกอบธุรกิจประจำปีและงบประมาณรายจ่ายประจำปี ที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
9. มีอำนาจในการดำเนินการในการทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงิน ในเรื่องการเปิดบัญชีกับธนาคาร, สถาบันการเงิน และการขอหนังสือค้ำประกันจากธนาคาร และ/หรือ สถาบันการเงิน แต่ละครั้ง ภายในวงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาท
10. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการบริษัท
11. มีหน้าที่พิจารณา กลั่นกรอง เรื่องที่จะบรรจุเป็นวาระการประชุมของคณะกรรมการบริษัทครั้งต่อไป

ทั้งนี้ การให้ความเห็นชอบรายการใด ๆ คณะกรรมการบริหารต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบว่าด้วยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การได้มาหรือจำหน่ายไปของสินทรัพย์ รวมถึงกฎระเบียบใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับรายการนั้น ๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงให้ปฏิบัติตามข้อบังคับ กฎระเบียบ และนโยบายของบริษัทฯ ด้วย

#### **ประธานกรรมการ**

##### **ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ**

1. ประธานกรรมการไม่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และไม่เป็นบุคคลเดียวกับประธานกรรมการบริหาร และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร
2. สนับสนุน ช่วยเหลือ แนะนำการดำเนินธุรกิจของฝ่ายบริหารผ่านประธานกรรมการบริหาร แต่จะไม่เข้าไปก้าวก่ายงานประจำหรือธุรกิจประจำวันที่ฝ่ายบริหารโดยประธานกรรมการบริหารเป็นผู้รับผิดชอบ
3. เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการ และประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
4. เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ประชุมคณะกรรมการมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง 2 ฝ่ายเท่ากัน
5. รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการในการกำกับ ติดตาม ดูแลการบริหารงานของคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้

#### **ประธานกรรมการบริหาร**

##### **ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริหาร**

1. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ โครงสร้าง และอำนาจบริหารงาน รวมทั้งรับผิดชอบในการจัดทำแผนกลยุทธ์ และแผนงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายบริหารนำเสนอ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. ควบคุม กำกับดูแล และดำเนินการ และ/หรือบริหารงานทั่วไปให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้อนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
3. เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
4. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้อง และเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
5. พิจารณาอนุมัติแผนการปฏิบัติการของแต่ละฝ่ายงานของบริษัทและพิจารณาอนุมัติคำขอจากฝ่ายงานต่างๆ ของบริษัทที่เกินอำนาจสั่งการของฝ่ายงานนั้น

6. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บัญชี เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย และผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
7. มอบอำนาจหน้าที่ให้พนักงานระดับบริหารของบริษัทมีอำนาจกระทำการในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือหลายเรื่อง ตามที่พิจารณาเห็นสมควร
8. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของกิจการ และเพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
9. มีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทย่อย และฝ่ายงานต่างๆ ในบริษัท
10. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป

## การสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

### กรรมการอิสระ

บริษัทได้กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ให้ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการอิสระเข้าร่วมในคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายแต่งตั้งกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ และมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระจะเป็นไปตามหลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการบริษัท โดยคุณสมบัติของผู้ที่จะมาทำหน้าที่เป็นกรรมการอิสระ พิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยกรรมการอิสระจะมีวุฒิการศึกษา ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ประสบการณ์ทำงาน และความเหมาะสมอื่นๆ ประกอบกันเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทต่อไป ทั้งนี้ หากมีกรรมการอิสระคนหนึ่งคนใดพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดข้างต้น เข้ามาดำรงตำแหน่งแทน โดยกรรมการอิสระที่เข้ามาเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการอิสระที่ตนเข้ามาแทน

นิยามและคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัทเป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง ที่ปรึกษาด้านอื่นใดที่ได้รับผลตอบแทนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. กรรมการอิสระจะต้องไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางการค้า ทางธุรกิจ ส่วนได้เสียทาง การเงินหรือผลประโยชน์อื่นๆ ในการบริหารจัดการ ทั้งในทางตรงหรือทางอ้อมกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตนหรือไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
4. กรรมการอิสระจะต้องไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่ น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น รายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
5. กรรมการอิสระจะต้องไม่ทำการเป็นตัวแทนอย่างเปิดเผยหรือไม่เปิดเผยของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นใดซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่คนใดหรือกลุ่มผู้ถือหุ้นใดของบริษัท
6. กรรมการอิสระจะต้องทำหน้าที่และใช้วิจารณญาณของตน โดยไม่ได้รับอิทธิพลจากกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ รวมทั้งบุคคลที่เกี่ยวข้องหรือญาติ

7. กรรมการอิสระจะต้องไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือ หุ้นส่วนผู้จัดการของนิติบุคคลที่เป็นสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
8. กรรมการอิสระจะต้องไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน หรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
9. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่ เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในทางหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
10. กรรมการอิสระจะต้องไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นทางการเป็นการดำเนินงานของบริษัท

### การสรรหากรรมการและผู้บริหารสูงสุด

#### การสรรหากรรมการ

ในการแต่งตั้งกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน มีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามข้อบังคับของบริษัท และเป็นผู้เสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อให้ได้กรรมการมืออาชีพ และมีความหลากหลาย และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอความเห็นชอบจากกรรมการ จากนั้นจะนำเสนอรายชื่อกรรมการดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์ต่อไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้พิจารณาลักษณะการประกอบธุรกิจ และแผนในอนาคตจึงได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ โดยจะต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ในเรื่องธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี

โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้เปิดโอกาสให้กรรมการและผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม

การแต่งตั้งกรรมการมีหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- 1) ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการให้ถือว่าผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
- 2) ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- 3) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาดในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลืออยู่ไม่น้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการตามความในวรรคแรกจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

#### การสรรหาผู้บริหารสูงสุด

ในการสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร โดยคณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาเบื้องต้น ในการกลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทและเข้าใจธุรกิจเป็นอย่างดี ตลอดจนสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่คณะกรรมการ

บริษัทกำหนดไว้ได้ จากนั้นนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนพิจารณาอนุมัติ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

### การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยนั้น บริษัทได้ส่งตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย ซึ่งบุคคลดังกล่าวต้องมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจดังกล่าวและไม่มีผลประโยชน์ขัดแย้งในทางธุรกิจ โดยผู้แทนดังกล่าวจะต้องบริหารและจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับความเห็นชอบจากบริษัทและตามกฎหมายเกณฑ์และระเบียบตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ บริษัทจะติดตามอย่างใกล้ชิดถึงผลประกอบการและการดำเนินงานของธุรกิจดังกล่าว และนำเสนอผลการวิเคราะห์รวมถึงแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมหรือกิจการที่ควบคุมร่วมกันนั้นๆ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณากำหนดนโยบายหรือปรับปรุงส่งเสริมให้ธุรกิจของบริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือกิจการที่ควบคุมร่วมกัน มีการพัฒนาและเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องต่อไป

## 6.2 จริยธรรมธุรกิจ

คณะกรรมการได้จัดให้มีจริยธรรมธุรกิจเพื่อเป็นแนวทางและข้อพึงปฏิบัติที่ดีเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรมทั้งการปฏิบัติต่อบริษัท ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมทั้งการกำหนดระบบติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ ทั้งนี้บริษัทได้จัดอบรมชี้แจงพนักงานเพื่อให้ได้รับทราบเรื่องการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณอย่างเคร่งครัด ผู้บังคับบัญชาทุกระดับชั้นมีหน้าที่สอดส่องและ ส่งเสริมให้ ผู้ใต้บังคับบัญชาปฏิบัติตามจรรยาบรรณที่กำหนด และประพฤติตนเป็นแบบอย่างที่ดี เพื่อให้เป็นการส่งเสริม ให้พนักงานได้ปฏิบัติตาม บริษัทได้เผยแพร่จรรยาบรรณไว้ในเว็บไซต์บริษัท [www.aquacorp.co.th](http://www.aquacorp.co.th)

## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในปี 2566

- ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย
- ทบทวนจริยธรรมธุรกิจ
- ทบทวนอำนาจอนุมัติดำเนินการ
- จัดให้มีนโยบายการทำรายการระหว่างกันของบริษัท
- จัดให้มีนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน
- จัดให้มีนโยบายทางด้านระบบสารสนเทศ ได้แก่ นโยบายเกี่ยวกับการรักษาความปลอดภัยระบบสารสนเทศ , นโยบายรักษาความมั่นคงปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ , นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA)
- จัดให้มีแผนงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ 2023 หรือ IT Plan 2023 และแผนแม่บทด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ สำหรับระยะเวลาปี 2023-2026 หรือ IT Master Plan 2023 -2026

บริษัทยังมีหลักปฏิบัติตามแนว CG Code บางข้อที่ยังไม่สามารถนำมาปฏิบัติได้ในปี 2566 คือนโยบายให้กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี (ตามหลักปฏิบัติข้อ 3.2.5) ที่ระบุว่าคณะกรรมการควรกำหนดนโยบายให้กรรมการอิสระมีการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปีนับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก ในกรณีที่จะแต่งตั้งกรรมการอิสระนั้นให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการควรพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว

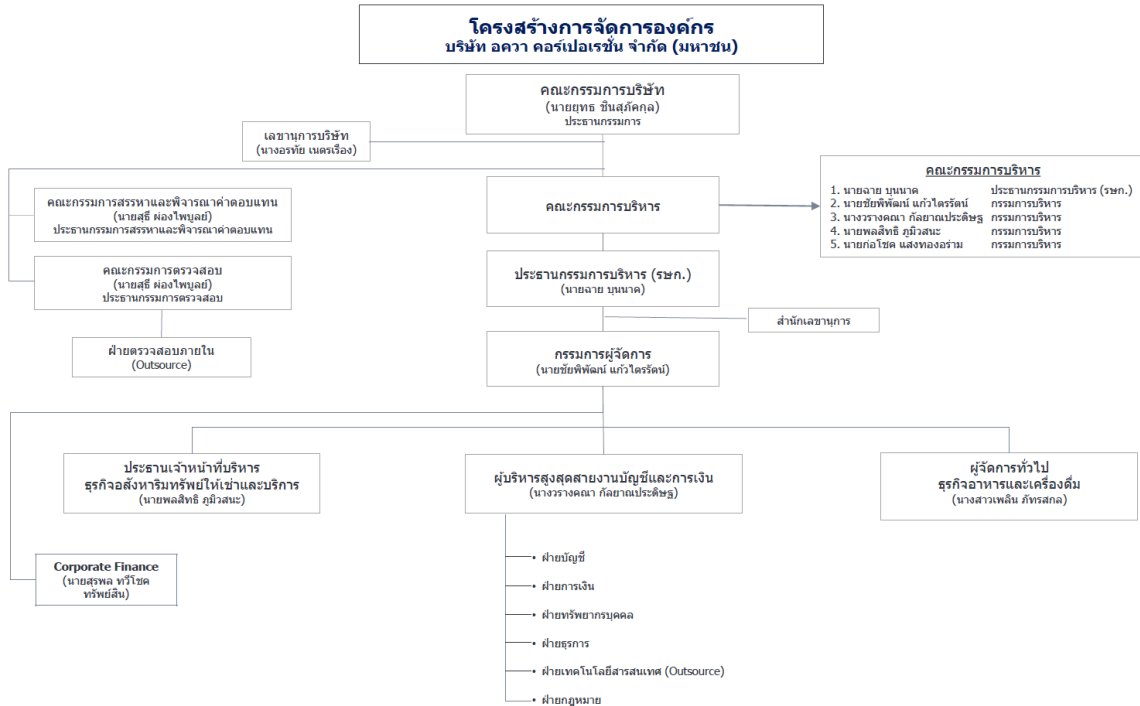
เหตุผลของบริษัท : ปัจจุบันบริษัทมีกรรมการอิสระที่มีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องเกิน 9 ปี 1 คน คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาถึงความจำเป็นในการเสนอให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่อไป เนื่องจากเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ เป็นบุคคลที่สามารถให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทยังไม่ได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ อย่างไรก็ตามคณะกรรมการบริษัทได้วางโครงสร้างองค์กรให้มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบการปฏิบัติงานได้อย่างชัดเจน ซึ่งครอบคลุมหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีภายใต้ระเบียบปฏิบัติของสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชด้อย พนักงานและอื่น ๆ

### 7.1 โครงสร้างการจัดการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566



### 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ และกรรมการอื่นที่มีจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการของบริษัท และการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพของบริษัท โดยเมื่อรวมแล้วมีจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน ทั้งนี้ กรรมการบริษัทไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่าสาม (3) คน โดยให้คณะกรรมการบริษัทเลือกกรรมการอิสระคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควรอาจจะเลือกกรรมการบริษัทคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานคณะกรรมการบริษัทก็ได้

โดยคณะกรรมการบริษัท ต้องเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง ซึ่งประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัท ร่วมกับผู้บริหารระดับสูงในการวางแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนร่วมกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์การบริหารงานขององค์กร มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัท

การเลือกตั้งกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัท และข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ต้องมีความโปร่งใส และชัดเจน ในการสรรหากรรมการบริษัทให้ดำเนินการผ่านกระบวนการของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่ง โดยมีการเผยแพร่ข้อมูลที่เพียงพอ เพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการของบริษัท มีจำนวน 11 คน ประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 4 คน คิดเป็นร้อยละ 36.36 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด , กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารของบริษัท จำนวน 2 คน คิดเป็นร้อยละ 18.18 และมีจำนวนกรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทจำนวน 5 คน คิดเป็นร้อยละ 45.45 ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ด. ที่กำหนดให้บริษัทต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน เพื่อทำหน้าที่

ถ่วงดุลในการออกเสียงพิจารณาเรื่องต่าง ๆ และมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นต่อการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงสอบทานการบริหารงานของฝ่ายบริหารเพื่อรักษาผลประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและผู้ถือหุ้น

**ทั้งนี้ คณะกรรมการชุดต่าง ๆ ของบริษัท มีรายละเอียดดังนี้**

**คณะกรรมการบริษัท**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 11 ท่านประกอบด้วย

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายยุทธ ชินสุภักกุล	ประธานกรรมการ
2. นายอภิวุฒิ ทองคำ	รองประธานกรรมการ
3. นายฉาย บุนนาค	กรรมการ, ประธานกรรมการบริหาร (รักษาการ), กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
4. นายชัยพิพัฒน์ แก้วไตรรัตน์	กรรมการ, กรรมการผู้จัดการ, กรรมการบริหาร, กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
5. นายพลสิทธิ ภูมิวสนะ	กรรมการ, กรรมการบริหาร, กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
6. นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์	กรรมการ, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, กรรมการบริหาร, กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
7. นายก่อโชค แสงทองอร่าม	กรรมการ, กรรมการบริหาร, กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
8. นางสาวมัทธา โอสถานนท์	กรรมการอิสระ
9. นายสุธี ผ่องไพบุลย์	กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบ, ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
10. นางสาวปรานี รัตคาม	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
11. นายชาติ ดิษฐลักษณ	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นางอรทัย เนตรเรือง เป็นเลขานุการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ได้แก่

นายฉาย บุนนาค นายชัยพิพัฒน์ แก้วไตรรัตน์ นายพลสิทธิ ภูมิวสนะ นายก่อโชค แสงทองอร่าม นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์ กรรมการสองในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน

**การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท**

รายชื่อกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุมทั้งหมด
1. นายยุทธ ชินสุภักกุล	13/13
2. นายอภิวุฒิ ทองคำ	12/13
3. นายฉาย บุนนาค	13/13
4. นายชัยพิพัฒน์ แก้วไตรรัตน์	13/13
5. นายพลสิทธิ ภูมิวสนะ	13/13
6. นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์	13/13
7. นายก่อโชค แสงทองอร่าม	12/13
8. นายสุธี ผ่องไพบุลย์	13/13
9. นายชาติ ดิษฐลักษณ	12/13
10. นางสาวปรานี รัตคาม	13/13
11. นางสาวมัทธา โอสถานนท์	13/13

**คณะกรรมการตรวจสอบ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 3 ท่านประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ / ความเชี่ยวชาญ
1 นายสุธี ผ่องไพบูลย์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ และมีความเชี่ยวชาญด้านกฎหมาย
2 นางสาวปรานี รัตคาม	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ และมีความเชี่ยวชาญด้านบัญชีการเงิน
3 นายขาลี ดิษฐลักษ์ณ	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ และมีความเชี่ยวชาญด้านกฎหมาย

**การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ**

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. นายสุธี ผ่องไพบูลย์	6/6
2. นายขาลี ดิษฐลักษ์ณ	6/6
3. นางสาวปรานี รัตคาม	6/6

โดยมี นางสาวนิชาภา พิพัฒน์พูนสิริ เป็นเลขานุการกรรมการตรวจสอบ  
ทั้งนี้ นางสาวปรานี รัตคาม ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบ ที่เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์  
ทางด้านบัญชีเพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

**คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีจำนวน 3 ท่านประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1 นายสุธี ผ่องไพบูลย์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2 นางสาวปรานี รัตคาม	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3 นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

โดยมี นางสาวนิชาภา พิพัฒน์พูนสิริ เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

**การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน**

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1 นายสุธี ผ่องไพบูลย์	2/2
2 นางสาวปรานี รัตคาม	2/2
3 นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์	2/2

**คณะกรรมการบริหาร**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริหารมีจำนวน 5 ท่านประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1 นายฉาย บุนนาค	ประธานกรรมการบริหาร (รักษาการ)
2 นายชัยพัฒน์ แก้วไตรรัตน์	กรรมการผู้จัดการ , กรรมการบริหาร
3 นายพลสิทธิ ภูมิวสนะ	กรรมการบริหาร
4 นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์	กรรมการบริหาร
5 นายก่อโชค แสงทองอร่าม	กรรมการบริหาร

## การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริหาร

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1 นายฉาย บุนนาค	18/18
2 นายชัยพัฒน์ แก้วไตรรัตน์	18/18
3 นายพลสิทธิ ภูมิวิสนะ	16/18
4 นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์	18/18
5 นายก่อโชค แสงทองอร่าม	13/18

## ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผู้บริหารมีจำนวน 8 ท่านประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1 นายฉาย บุนนาค	ประธานกรรมการบริหาร (รักษาการ)
2 นายชัยพัฒน์ แก้วไตรรัตน์	กรรมการผู้จัดการ บมจ.อควา คอร์ปอเรชั่น
3 นายพลสิทธิ ภูมิวิสนะ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ให้เช่าและบริการ
4 นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์	ผู้บริหารสูงสุดนายงานบัญชีและการเงิน
5 นายสุรพล ทวีโชคทรัพย์สัน	ผู้อำนวยการฝ่าย Corporate Finance
6 นางสาวเพลิน ภัทรสกล	ผู้จัดการทั่วไป ธุรกิจจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม บริษัท โนมิม่าโซ จำกัด (NOMI)
7 นายอภิวิชญ์ โลหะพิพัฒนกุล	กรรมการบริหาร ธุรกิจขนส่ง กลุ่มบริษัทเฉลิมภัทร
8 นางสาวสนันท์ โลหะพิพัฒนกุล	กรรมการบริหาร ธุรกิจขนส่ง กลุ่มบริษัทเฉลิมภัทร

## ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

## ค่าตอบแทนกรรมการ

## ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการจำนวน 11 คน เป็นจำนวนทั้งสิ้น 4.92 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดการจ่ายดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทนรายเดือน	ค่าตอบแทน (บาท)			ค่าบำเหน็จ	รวมทั้งสิ้น
		การประชุม คณะกรรมการ บริษัท	การประชุม คณะกรรมการ ตรวจสอบ	การประชุม คณะกรรมการสรรหา และพิจารณา ค่าตอบแทน		
1. นายยุทธ ชินสุภัคกุล	600,000	104,000	-	-	250,000	954,000
2. นายอภิวุฒิ ทองคำ	240,000	96,000	-	-	100,000	436,000
3. นายฉาย บุนนาค	-	104,000	-	-	100,000	204,000
4. นายชัยพัฒน์ แก้วไตรรัตน์	-	104,000	-	-	100,000	204,000
5. นายพลสิทธิ ภูมิวิสนะ	-	104,000	-	-	100,000	204,000
6. นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์	-	104,000	-	16,000	100,000	220,000
7. นายก่อโชค แสงทองอร่าม	240,000	96,000	-	-	100,000	436,000
8. นายสุธี ผ่องไพบูลย์	360,000	104,000	48,000	16,000	200,000	728,000
9. นายชาติ ดิษฐลิขณ	240,000	96,000	48,000	-	150,000	534,000
10. นางสาวปรานี รัตคาม	240,000	104,000	48,000	16,000	150,000	558,000
11. นางสาวมัยยา โอสถานนท์	240,000	104,000	-	-	100,000	444,000
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>2,160,000</b>	<b>1,120,000</b>	<b>144,000</b>	<b>48,000</b>	<b>1,450,000</b>	<b>4,922,000</b>

**ค่าตอบแทนอื่น**

ประธานกรรมการบริหาร (รักษาการ) และ กรรมการผู้จัดการ ได้รับค่าตอบแทนอื่นในรูปแบบเบี้ยประกันชีวิตและอุบัติเหตุ เบี้ยประกันสุขภาพกลุ่ม รถประจำตำแหน่ง และพนักงานขับรถ

**ค่าตอบแทนผู้บริหาร****ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน**

ในปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนประกอบด้วย เงินเดือนและโบนัส ให้กับผู้บริหารจำนวน 10 คน เป็นจำนวน 23.80 ล้านบาท โดยค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือน โบนัส โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ค่าตอบแทน	ปี 2565		ปี 2566	
	จำนวนคน	ล้านบาท	จำนวนคน	ล้านบาท
เงินเดือน	8	19,839,435.00	10	22,445,122.66
โบนัส	4	2,493,000.00	5	1,359,538.00
<b>รวมทั้งสิ้น</b>		<b>22,332,435</b>		<b>23,804,660.66</b>

หมายเหตุ : ค่าตอบแทนอื่นได้แก่ ค่าน้ำมัน , ค่าโทรศัพท์

ทั้งนี้ ในปี 2566 มีผู้บริหารจำนวน 5 คน ที่ได้รับค่าตอบแทนจากการเป็นกรรมการในบริษัท รวมเป็นเงินจำนวน 1.27 ล้านบาท

บริษัทกำหนดเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน รวมทั้งโครงสร้างค่าตอบแทนแต่ละประเภทของผู้บริหารเป็นดังนี้ (สำหรับคณะกรรมการบริษัท เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติให้ปฏิบัติเท่านั้น)

1. รถประจำตำแหน่ง บริษัทฯ กำหนดให้มีเฉพาะผู้บริหารระดับตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป
2. คนขับรถประจำตำแหน่ง บริษัทฯ กำหนดให้มีเฉพาะผู้บริหารระดับตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ ขึ้นไป
3. ค่าน้ำมัน กำหนดให้ผู้บริหารที่มีรถประจำตำแหน่งสามารถเบิกค่าน้ำมัน โดยระบุจำนวนเงินสูงสุดที่สามารถเบิกค่าน้ำมันได้ ยกเว้นตำแหน่ง ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ สามารถเบิกได้ตามที่จ่ายจริง

**ค่าตอบแทนอื่น**

ในปี 2566 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนอื่นให้กับผู้บริหารประกอบด้วย รถยนต์ประจำตำแหน่ง ค่าจ้างคนขับรถ ค่าน้ำมัน และค่าโทรศัพท์ มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 1.36 ล้านบาท

**สรุปการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร**

บริษัทฯ มีหนังสือแจ้งให้คณะกรรมการและคณะผู้บริหารทราบถึงภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยต้องจัดส่งรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์นั้น และเลขานุการบริษัทจะสรุปรายงานการถือครองหลักทรัพย์เสนอให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบทุกไตรมาส

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหาร รายงานการถือครองหลักทรัพย์ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567

ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2566 ได้มีการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ โดยเปรียบเทียบการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ณ 31 ธันวาคม 2565	ณ 31 ธันวาคม 2566	จำนวนหุ้น เพิ่ม (ลด)	สัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์
<b>กรรมการ</b>				
1. นายยุทธ ชินสุภักกุล	-	-	-	-
2. นายอภิวุฒิ ทองคำ	-	-	-	-
3. นายสุธี ผ่องไพบูลย์	-	-	-	-
4. นายฉาย บุนนาค	-	61,699,300	61,699,300	1.04
5. นายชัยพิพัฒน์ แก้วไตรรัตน์	-	-	-	-
6. นายพลสิทธิ ภูมิวิสนะ	-	-	-	-
7. นายก่อโชค แสงทองอร่าม	-	-	-	-
8. นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์	-	-	-	-
9. นายชาติ ดิษฐลักษณ์	-	-	-	-
10. นางสาวปรานี รัตคาม	-	-	-	-
11. นางสาวมธยา โอสถานนท์	-	-	-	-
<b>ผู้บริหาร</b>				
1. นางสาวเพลิน ภัทรสกล	-	-	-	-
2. นายสุรพล ทวีโชคทรัพย์สิน	-	-	-	-
3. นายอภิวิชญ์ โลหะพิพัฒน์กุล	-	-	-	-
4. นางสาวนันทน์ โลหะพิพัฒน์กุล	-	-	-	-

#### บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีพนักงานแยกตามบริษัท ได้ดังนี้

ชื่อบริษัท	จำนวนพนักงาน		
	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
บมจ. อควา คอร์ปอเรชั่น	38	26	87
บจก. มันทรา แอสเซ็ท	-	-	-
บจก. ไทย คอนซูมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์	5	5	5
บมจ. อควา แอ๊ด (สิ้นสุดวันที่ 1 เมษายน 2565)	-	77	36
บจก. บอร์ดเวย์ มีเดีย	-	47	58
บจก. เพียร์ ฟอร์ ออล	-	-	-
บจก. เนสท์ดีฟลาย จำกัด	14	13	-
บจก. โนมิม่าโซ	86	-	-
กลุ่มบริษัทเฉลิมภัทร	416	-	-
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>559</b>	<b>168</b>	<b>186</b>

## ค่าตอบแทนของพนักงานบริษัทและบริษัทย่อย

รายละเอียดค่าตอบแทน	ค่าตอบแทนพนักงาน (พันบาท)		
	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
ค่าตอบแทนพนักงาน	131,111	34,107	77,326

หมายเหตุ : ค่าตอบแทนพนักงานประกอบด้วย เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินโบนัส เงินสมทบประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รวมไปถึงสวัสดิการต่างๆ ค่ารักษาพยาบาล (OPD) การทำประกันชีวิตและอุบัติเหตุให้กับพนักงาน การตรวจสอบสุขภาพประจำปี เงินช่วยเหลืองานศพพนักงานหรือครอบครัวของพนักงานเสียชีวิต

## นโยบายในการบริหารทรัพยากรบุคคล

บริษัทมุ่งเน้นพัฒนาบุคลากรของบริษัทเพื่อให้พนักงานของบริษัทมีความรู้และความสามารถซึ่งเป็นการสนับสนุนการดำเนินงานและส่งเสริมการเจริญเติบโตของบริษัท โดยในแต่ละปี บริษัทได้จัดให้มีการสำรวจความต้องการของพนักงานเกี่ยวกับการฝึกอบรมและได้จัดให้มีการอบรมหลักสูตรต่างๆ นอกสถานที่ รวมทั้งจัดให้มีการติดตามและประเมินผลการฝึกอบรมดังกล่าวด้วยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 โดยบริษัทได้จัดสรรงบประมาณสำหรับการฝึกอบรมเป็นจำนวน 0.88 ล้านบาท เพื่อพัฒนาความรู้และความสามารถของพนักงาน

## 1. ด้านการจ้างแรงงานและบรรจุพนักงาน

บริษัทมีนโยบายจ้างงานและบรรจุพนักงานตามความจำเป็นและความเหมาะสมของงาน โดยพนักงานที่ได้รับการว่าจ้างและบรรจุต้องมีคุณสมบัติ ประสบการณ์ และความเหมาะสมกับตำแหน่งงาน และมีคุณสมบัติตามระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท กรณีที่ตำแหน่งงานว่าง บริษัทจะให้โอกาส และพิจารณาคัดเลือกพนักงานของบริษัทที่มีอยู่ให้ดำรงตำแหน่งที่ว่างนั้นก่อน หากไม่สามารถสรรหาพนักงานจากภายในบริษัทได้แล้ว จึงจะดำเนินการตามกระบวนการสรรหาและว่าจ้างบรรจุบุคคลภายนอก

## 2. ด้านโครงสร้างสายการบังคับบัญชาและการแบ่งส่วนงาน

บริษัทกำหนดโครงสร้างสายการบังคับบัญชา และการแบ่งส่วนงานของบริษัท โดยมีขอบข่ายความรับผิดชอบของส่วนงานและตำแหน่งงานอย่างชัดเจน เหมาะสมกับประเภทหรือลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท และมีกรอบทบทวนเป็นระยะ เพื่อความเหมาะสมกับสถานการณ์

## 3. ด้านการบริหารค่าจ้าง

- 3.1 เงินเดือนและค่าจ้าง บริษัทบริหารเงินเดือนและค่าจ้างให้เป็นไปอย่างยุติธรรม โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ ได้แก่ คุณสมบัติ ประสบการณ์ ระดับตำแหน่ง หน้าที่ความรับผิดชอบ เทียบเคียงกับอัตราเงินเดือนของบริษัทอื่น ที่มีลักษณะใกล้เคียงกับบริษัท ตามอัตราค่าจ้างแรงงานของตลาดในประเทศ และตามสถานการณ์ความจำเป็นของบริษัท
- 3.2 ค่าตอบแทนอื่น บริษัทจะให้เงินตอบแทนพิเศษสำหรับการปฏิบัติงานที่นอกเหนือจากการทำงานปกติ เช่น ค่าล่วงเวลา ค่าทำงานวันหยุด ค่าเดินทางปฏิบัติงานนอกสถานที่

## 4. ด้านสวัสดิการ

บริษัทมีนโยบายที่จะดูแลให้พนักงานมีสุขภาพอนามัยที่ดี เพื่อที่จะปฏิบัติงานให้กับบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยแบ่งเบาค่าใช้จ่ายของพนักงานด้วยการจัดให้มีสวัสดิการประกันสุขภาพกลุ่มให้กับพนักงาน การจัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพประจำปีให้กับพนักงานด้วย อีกทั้งหากเป็นญาติของพนักงานยังสามารถใช้สิทธิตรวจสุขภาพในราคาที่เหมาะสมกับพนักงานได้ด้วย ซึ่งเป็นราคาที่ต่ำกว่าการไปตรวจเอง

## 5. ด้านสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทมีนโยบายให้พนักงานทำงานในสำนักงานอย่างมีความสุข ปลอดภัย ดังนั้นจึงได้จัดสถานที่ทำงาน อุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้ ให้เหมาะสมกับลักษณะงาน อีกทั้งจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ เช่น ที่จอดรถสำหรับพนักงานในตำแหน่งผู้บริหาร ยารักษาโรค เป็นต้น และหลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค covid-19 บริษัทยังคงทำความสะอาดเป็นสม่ำเสมอสม่ำเสมอ กำจัดให้พนักงานสวมหน้ากากอนามัยเมื่ออยู่ในสถานที่สาธารณะที่จำกัด เช่น ภายในลิฟท์ ในห้องประชุม เป็นต้น

## 6. ด้านการพัฒนาพนักงาน

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ ทักษะ และทัศนคติเกี่ยวกับงาน ให้เป็นไปตามความสามารถ ตำแหน่งงาน โดยมีแนวทางในการพัฒนาที่หลากหลาย ได้แก่ ส่งเสริมให้พนักงานเพิ่มพูนความรู้ให้ตัวเองโดยศึกษาหาความรู้ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ต่าง ๆ การจัดอบรมสัมมนา โดยวิทยากรที่มีความรู้ความสามารถจากภายนอกองค์กร การฝึกอบรมจากผู้มีประสบการณ์ในองค์กร การสอนงานโดยหัวหน้างาน การถ่ายทอดความรู้ระหว่างเพื่อนร่วมงาน และการเรียนรู้ร่วมกันระหว่างผู้บริหารและพนักงานตามแนวทาง Learning Organization

นอกจากนี้ บริษัทได้พยายามปรับกระบวนการทำงานของแต่ละส่วนงาน เพื่อให้การทำงานมีความคล่องตัว มีประสิทธิภาพ และจัดสรรพนักงานให้มีโอกาสปฏิบัติงานในส่วนงานที่พนักงานมีความรู้ ความชำนาญในงานนั้น ๆ เป็นอย่างดี สอดคล้องกับแผนการสืบทอดงานในทุกส่วนงาน

### ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

รายชื่อบุคคลที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบในการดูแลงานด้านต่าง ๆ ได้แก่

#### เลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ดูแลกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการบริษัท และช่วยให้คณะกรรมการและบริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัท มีมติแต่งตั้ง นางอรทัย เนตรเรือง ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 11 มกราคม 2565 ให้มีหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กำหนดใน พ.ร.บ. กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และทำหน้าที่สรุปสาระสำคัญเกี่ยวกับแนวปฏิบัติ และข้อบังคับที่ปรับปรุงใหม่ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลบังคับใช้วันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์ สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัท มีดังนี้

#### 1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้

ก. ทะเบียนกรรมการบริษัท

ข. หนังสือนัดประชุมและรายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งรายงานประจำปีของบริษัท

ค. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

#### 2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยคณะกรรมการหรือผู้บริหาร และส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น

#### 3. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

รวมถึงสรุปสาระสำคัญของกฎหมายที่เพิ่งตราขึ้นใหม่ ที่คณะกรรมการต้องทราบในการทำหน้าที่กรรมการของบริษัท ช่วยเหลือประธานกรรมการ ในการกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย เป็นไปตามกรอบของบทบาทหน้าที่ตามที่กฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้ ตลอดจนมีหน้าที่ในการจัดเตรียมเอกสารประกอบวาระการประชุมให้เพียงพอต่อการพิจารณาและตัดสินใจของคณะกรรมการ บันทึกรายงานการประชุมอย่างรัดกุม ถูกต้อง เพื่อแสดงให้เห็นว่าคณะกรรมการได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่นำเสนออย่างรอบคอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต และมีความรับผิดชอบ โดยใช้วิจารณญาณเยี่ยงวิญญูชนที่ประกอบธุรกิจนั้นพึงกระทำในสถานการณ์เดียวกัน อีกทั้งมีหน้าที่ในการเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ จดหมายเชิญประชุม รายงานการประชุมของคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการมีส่วนได้เสีย และรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร ตลอดจนดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ ประสานงานกับฝ่ายบริหารให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการ ซึ่งเลขานุการบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกรอบอย่างครบถ้วน

#### ผู้รับผิดชอบสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน

นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2565 รวมถึงเป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดสายงานบัญชีและการเงินของกลุ่มบริษัท ซึ่งเป็นผู้มีคุณสมบัติและเงื่อนไขตามเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คือผ่านการอบรมต่อเนื่องด้านบัญชีไม่น้อยกว่า 6 ชั่วโมงต่อปีปฏิทิน หลักสูตร The Art of CFO Leadership 2023 ปี 2566 และสภาวិชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ในหลักสูตร CFO Conference 2023 “Embracing Changes & Unveiling the Path to Business Resilience and Success” ปี 2566 โดยเนื้อหาการอบรมว่าด้วยหลักการและ



ผลกระทบของมาตรฐานการบัญชีที่มีในปัจจุบันหรือมาตรฐานการบัญชีใหม่ๆ ที่สอดคล้องกับลักษณะธุรกิจหรือคาดว่าจะมีผลกระทบต่อการจัดทางการเงินของบริษัท

#### ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

บริษัทได้แต่งตั้ง บริษัท เจพี ทิพ ออดิท จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากเป็นผู้มีความเป็นอิสระ มีความรู้และประสบการณ์ในการทำงานด้านการตรวจสอบ ซึ่งบริษัท เจพี ทิพ ออดิท จำกัด ได้มอบหมายให้นายทองศักดิ์ ประดิษฐ์ฐาน กรรมการผู้จัดการ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท

#### งานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance)

- บริษัทมีหน่วยงานรับผิดชอบดูแลให้การปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทและจากหน่วยงานภายนอก ดังนี้
- เลขาธิการบริษัท : ดูแล ติดตาม และสนับสนุนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามข้อบังคับ/ข้อกำหนดและระเบียบอื่น ๆ ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือ ก.ล.ต. และกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เป็นต้น
  - ฝ่ายทรัพยากรบุคคล : ดูแล ติดตาม และสนับสนุนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตาม นโยบายการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจริยธรรมธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (Code of Conduct) และประกาศ/ระเบียบ ข้อบังคับบริษัท รวมถึงข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับแรงงาน
  - ฝ่ายตรวจสอบภายใน : บริษัทได้แต่งตั้ง บริษัท เจพี ทิพ ออดิท จำกัด เพื่อสนับสนุนและให้ข้อเสนอแนะ และให้คำปรึกษาให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผล รวมถึงตรวจสอบการปฏิบัติงานและการพัฒนาปรับปรุงเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของระบบงานต่าง ๆ ของบริษัทตามแนวทาง COSO (The Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission)
  - บริษัทได้ว่าจ้างที่ปรึกษากฎหมายที่มีความเชี่ยวชาญ ได้แก่ บริษัท ทิลลิกันแอนด์กิบบินส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ให้เป็นที่ปรึกษาในการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

#### รายชื่อหัวหน้านักลงทุนสัมพันธ์

- ไม่มี -

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน ตอบคำถามเกี่ยวกับบริษัทและการดำเนินงานของบริษัท เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างบริษัท กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ อย่างเท่าเทียมกัน โดยสามารถติดต่อสอบถามได้ที่ E-mail : [secretary.aqua@aquacorp.co.th](mailto:secretary.aqua@aquacorp.co.th)

#### ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

- ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

ในปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อย ได้จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้กับ บริษัท สำนักงานปิติเสวี จำกัด เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 4,005,000.00 บาท

- ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

ค่าใช้จ่ายในการเดินทางของผู้สอบบัญชีสำหรับการสอบบัญชี ปี 2566 มีจำนวนทั้งสิ้น 18,050.90 บาท

ทั้งนี้ สำนักงานสอบบัญชีและผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์และไม่มีส่วนได้เสีย กับบริษัท/บริษัทย่อย/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

#### ข้อพิพาทด้านแรงงาน

ในระยะเวลาสามปีที่ผ่านมา จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่บริษัทเป็นคู่ความหรือคู่กรณี ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณาสรรหากรรมการรวมไปถึงพิจารณกลั่นกรองผู้ที่มีความเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยมีหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาที่เหมาะสม โดยที่ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนและกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด เพื่อให้ได้กรรมการบริษัทที่มีความเหมาะสมและเพื่อให้ธุรกิจสามารถแข่งขันได้ และมีผลประกอบการที่ดีย่างยั่งยืนภายใต้การดำเนินงานถึงจริยธรรม เป็นประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยกรรมการบริษัททุกคนต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมไปถึงกฎ ระเบียบ และประกาศที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2566 กรรมการบริษัททั้งหมดเป็นผู้มีภูมิลำเนาและถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย และเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่หลากหลาย (Board Skills Matrix) ในคณะกรรมการ อาทิ ในด้านคุณสมบัติทางการศึกษาและประสบการณ์ทำงานอันเป็นประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท จัดให้มีการพัฒนาผู้บริหาร ในการนี้บริษัทส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาความรู้ในด้านต่างๆ สำหรับกรรมการและผู้บริหารทุกระดับโดยบริษัทเป็นผู้สนับสนุนค่าใช้จ่ายในการอบรมความรู้ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร เช่น ด้านกฎระเบียบ กฎหมาย (Compliance) ด้านนวัตกรรม (Innovation) หรือด้านลดผลกระทบในทางลบกับสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยโดยแบบ ประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการ และแบบประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการชุดย่อย ครอบคลุมเกณฑ์การประเมินในหัวข้อ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ การประชุมของคณะกรรมการ และบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ซึ่งผลการประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ในปี 2566 มีสาระสำคัญดังนี้ ผลการประเมินคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย แบบโดยรวมทั้งคณะอยู่ในเกณฑ์ดีมาก

### 8.2 ค่าตอบแทนกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

#### ค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อพิจารณาหลักเกณฑ์และนโยบายการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย รวมถึงผลประโยชน์อื่น (ไม่ว่าจะอยู่ในรูปเงินสด หลักทรัพย์ หรืออื่นใด) เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย จะต้องได้รับการอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น

โดยค่าตอบแทนในปี 2566 บริษัทได้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2566 และที่ประชุมมีมติอนุมัติค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยในอัตรา ดังนี้

คณะกรรมการ	ค่าตอบแทนรายเดือน	เบี้ยประชุมรายครั้ง	บำเหน็จรายปี	ผลประโยชน์อื่น ๆ
<b>คณะกรรมการบริษัท</b>				
ประธานกรรมการ	50,000	8,000	250,000	-ไม่มี-
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	20,000	8,000	100,000	-ไม่มี-
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	-	8,000	100,000	มี *
<b>คณะกรรมการชุดย่อย</b>				
1. คณะกรรมการตรวจสอบ				
• ประธานกรรมการตรวจสอบ	30,000	8,000	200,000	-ไม่มี-
• กรรมการตรวจสอบ	20,000	8,000	150,000	-ไม่มี-
2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน				
• ประธานกรรมการสรรหา	-	8,000	-	-ไม่มี-
• กรรมการสรรหา	-	8,000	-	-ไม่มี-

หมายเหตุ \* กรรมการที่เป็นผู้บริหารได้รับเงินเดือน โบนัส และผลประโยชน์อื่น ๆ เช่น เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการ ต่าง ๆ ในฐานะลูกจ้างของบริษัทฯ

### คำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

คำตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด ระดับคำตอบแทนเป็นเงินเดือน สวัสดิการ และผลตอบแทนจูงใจในระยะยาว บริษัทฯ จะพิจารณาให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน

### คำตอบแทนผู้บริหาร

ในการกำหนดคำตอบแทนผู้บริหารนั้น เป็นไปตามหลักการและนโยบายที่ประธานกรรมการบริหารกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนความรับผิดชอบ

## 8.3 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และรับผิดชอบที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

โดยในรอบปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และฝ่ายบริหารของบริษัท และมี 1 ครั้งที่เป็นการจัดประชุมโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุม เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีโอกาสสอบถามผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในอย่างอิสระ และการทำหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปีที่ผ่านมา โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. **สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2566** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2566 ของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงรายการระหว่างกัน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้ตรวจสอบภายใน โดยผู้สอบบัญชีได้รายงานผลการสอบทานและตรวจสอบงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี ให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกครั้ง และมี 1 ครั้งเข้าร่วมประชุมโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วม เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน ความเพียงพอเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชีและขอบเขตการตรวจสอบการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนเพียงพอ และความมีอิสระของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปมีความเชื่อถือได้และทันเวลา รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอ เพื่อเป็นประโยชน์กับนักลงทุนหรือผู้ใช้งบการเงิน
2. **สอบทานระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและทบทวนระบบการควบคุมภายในร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน รวมทั้งการติดตามผลการปฏิบัติงาน ผลการตรวจสอบ ข้อเสนอแนะ และความคืบหน้าของการดำเนินการเป็นประจำทุกไตรมาส นอกจากนี้ บริษัทฯมีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในภายใต้กรอบการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากล (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission: COSO) เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นมากขึ้น ผลการประเมินการควบคุมภายใน โดยฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัท มีความเพียงพอ และเหมาะสม
3. **การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานตามระบบงานที่กำหนดไว้ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีคุณธรรม มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยเฉพาะในเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการระหว่างกันของบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติอย่างสมเหตุสมผล การสอบทานกระบวนการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริตของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและปรัชญาการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการผลักดันให้เกิดนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน อนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวมทั้งคณะประเมินตนเองตามแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
4. **พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2566** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเห็นชอบให้ บริษัท สำนักงานปิติเสวี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยประจำปี 2566 และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและอนุมัติค่าสอบบัญชี

โดยสรุปภาพรวมแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยใช้ความรู้ความสามารถ และความระมัดระวัง รอบคอบ ความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

#### 8.4 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ในระหว่างปี 2566 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจำนวน 3 ท่าน และได้มีการจัดประชุมทั้งสิ้น จำนวน 2 ครั้งซึ่งสามารถสรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

- พิจารณาให้ความเห็นชอบเรื่องการแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ
- พิจารณาอนุมัติรายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประจำปี 2566
- พิจารณาอนุมัติการจ่ายค่าบำเหน็จกรรมการ ประจำปี 2566
- พิจารณาให้ความเห็นชอบการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2567

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินความพอเพียงของระบบการควบคุมภายใน สำหรับปี 2566 โดยใช้แบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ซึ่งจัดทำตามแนวความคิดของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission หรือ COSO โดยครอบคลุมการประเมิน 5 ด้าน คือ 1) การควบคุมภายในองค์กร 2) การประเมินความเสี่ยง 3) การควบคุมการปฏิบัติงาน 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล 5) ระบบการติดตาม ซึ่งพบว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีความเหมาะสมและเพียงพอในการดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมายและข้อกำหนดได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถป้องกันทรัพย์สินจากการทุจริต รวมทั้งมีการจัดทำรายงานทางการเงินที่ถูกต้องน่าเชื่อถือ อย่างไรก็ตาม ในรอบปี 2566 บริษัท เจพี ทิพ ออดิท จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบภายใน และบริษัท สำนักงานพีดีเอสวี จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2566 ได้ให้ความเห็นว่าไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญที่จะมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท และระบบควบคุมภายในของบริษัทมีความเหมาะสมและเพียงพอ

### หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 ให้ความเห็นชอบการแต่งตั้ง บริษัท เจพี ทิพ ออดิท จำกัด โดยนายทงศักดิ์ ประดิษฐ์ฐาน กรรมการผู้จัดการ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA) ทะเบียนเลขที่ 8819 ซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระจากภายนอก เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ในการดำเนินงานด้านการควบคุมภายใน เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทและบริษัทย่อย ประจำปี 2566

ทั้งนี้การพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง และกำหนดค่าตอบแทนของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน รวมทั้งอนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน ตลอดจนมอบหมายงานแก่เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน เพื่อสนับสนุนงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในระหว่างปี 2564 – 2566 มีดังนี้

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภท	งบการเงินรวม (พันบาท)			งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			ลักษณะรายการ	ความเหมาะสมของการทำรายการ
			2566	2565	2564	2566	2565	2564		
<b>การดำเนินงานต่อเนื่อง :</b>										
บริษัท มंत्रา แอสเซ็ท จำกัด (“MANTRA”)	เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99	1) เงินให้กู้ยืม	-	-	-	175,000	-	503,866	เป็นรายการให้ความช่วยเหลือแก่บริษัทย่อย เพื่อปรับโครงสร้างทางการเงินและการบริหารทรัพย์สินที่ให้เป็นหลักประกันให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยคิดดอกเบี้ยต่อปีในอัตราร้อยละ 4.85 - 6.90	เป็นอัตราที่สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก และเป็นเงินกู้ที่มีหลักประกัน
		2) ดอกเบี้ยรับ	-	-	-	7,604	12,105	24,505		
		3) ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	-	-	18,559		
		4) ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-	-	(18,559)		
		5) รายได้ค่าบริหารจัดการ	-	-	-	-	30	240	เป็นค่าใช้จ่ายที่เรียกเก็บระหว่างกัน	นโยบายการลงทุนของบริษัทฯ กำหนดให้บริษัทฯ ส่งตัวแทนเข้าไปช่วยควบคุมและบริหารงานในบริษัทย่อย ดังนั้น จึงจำเป็นต้องปันส่วนค่าใช้จ่ายซึ่งกันและกัน
บริษัท ไทย คอนซุมเมอร์ ดิสทริบิวชัน เซ็นเตอร์ จำกัด (“TCDC”)	เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 96.13	1) เงินให้กู้ยืม	-	-	-	43,000	36,100	20,500	เป็นรายการให้ความช่วยเหลือแก่บริษัทย่อย เพื่อปรับโครงสร้างทางการเงินและการบริหารทรัพย์สินที่ให้เป็นหลักประกันให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยคิดดอกเบี้ยต่อปีในอัตราร้อยละ 4.85 - 6.90	เป็นอัตราที่สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก และเป็นเงินกู้ที่มีหลักประกัน
		2) ดอกเบี้ยรับ	-	-	-	2,627	2,333	660		
		3) ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	-	-	-	25		
		4) ลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	3		
		4) รายได้ค่าบริหารจัดการ	-	-	-	-	1,200	1,200	เป็นค่าใช้จ่ายที่เรียกเก็บระหว่างกัน	นโยบายการลงทุนของบริษัทฯ กำหนดให้บริษัทฯ ส่งตัวแทนเข้าไปช่วยควบคุมและบริหารงานในบริษัทย่อย ดังนั้น จึงจำเป็นต้องปันส่วนค่าใช้จ่ายซึ่งกันและกัน
5) เจ้าหนี้เงินประกัน	-	-	-	394	394	394	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่เป็นค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่สำนักงานรวมเนื้อที่ 164 ตรม. โดยคิดเดือนละ 131,200 บาท และค่าใช้จ่ายอื่นตามที่เกิดขึ้นจริง ซึ่งเป็นราคาที่เทียบได้กับราคาตลาด โดยสัญญาเช่าและบริการมีกำหนด 1 ปี	เป็นราคาเดียวกันกับผู้ให้เช่ารายอื่นร่วมกับต้นทุนค่าตกแต่ง		
6) รายได้อื่น	-	-	-	1,574	1,574	1,574				
7) รายได้ค่าบริการทางการเงิน	-	-	-	-	231	1,193				
8) ค่าธรรมเนียมค้ำประกันเงินกู้	-	-	-	-	247	1,067				

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภท	งบการเงินรวม (พันบาท)			งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			ลักษณะรายการ	ความเหมาะสมของการทำรายการ	
			2566	2565	2564	2566	2565	2564			
บริษัท เฉลิมภัทร คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“CPC”)	เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 78.90	1) เงินให้กู้ยืม 2) ดอกเบี้ยรับ 3) ลูกหนี้อื่น	-	-	-	21,000	-	-	-	เป็นรายการให้ความช่วยเหลือแก่บริษัทย่อย เพื่อปรับโครงสร้างทางการเงินและการบริหารทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันให้เกิดประโยชน์สูงสุดโดยคิดดอกเบี้ยต่อปีในอัตราร้อยละ 6.90	เป็นอัตราที่สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก และเป็นเงินกู้ที่มีหลักประกัน
บริษัท โนมิม่าโซ จำกัด (“NOMI”)	เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 84.35	1) เงินให้กู้ยืม 2) เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	1,000	-	-	-	เป็นรายการที่เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	เป็นอัตราที่สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก และเป็นเงินกู้ที่มีหลักประกัน

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภท	งบการเงินรวม (พันบาท)			งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			ลักษณะรายการ	ความเหมาะสมของการทำรายการ
			2566	2565	2564	2566	2565	2564		
<b>การดำเนินงานที่ยกเลิก :</b>										
บริษัท อควา แอด จำกัด (มหาชน) (“AA”)	เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 (สิ้นสุดวันที่ 1 เมษายน 2565)	1) เงินให้กู้	-	-	-	-	-	275,223	เป็นรายการให้ความช่วยเหลือแก่บริษัทย่อย เพื่อปรับโครงสร้างทางการเงินและการบริหารทรัพย์สินที่ให้เป็นหลักประกันให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยคิดดอกเบี้ยต่อปีในอัตราร้อยละ 6.78 - 6.90	เป็นอัตราที่สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก และเป็นเงินกู้ที่มีหลักประกัน
		2) ดอกเบี้ยรับ	-	-	-	-	4,799	9,411		
		3) ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	-	-	-	100		
		4) ลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	39		
		5) เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	13		
		6) รายได้ค่าธรรมเนียมค่าประกัน	-	-	-	-	-	5,073		
		7) เจ้าหนี้เงินประกัน	-	-	-	-	-	-		
		8) รายได้อื่น	-	-	-	-	535	2,138		
								เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่เป็นค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่สำนักงานรวมเนื้อที่ 396 ตรม. โดยคิดเดือนละ 178,200 บาท และค่าใช้จ่ายอื่นตามที่เกิดขึ้นจริง ซึ่งเป็นราคาที่เทียบได้กับราคาตลาด โดยสัญญาเช่าและบริการมีกำหนด 3 ปี	เป็นราคาเดียวกันกับผู้ให้เช่ารายอื่นรวมกับต้นทุนค่าตกแต่ง	
		9) เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	-	19,001	เป็นต้นทุนสื่อโฆษณาในส่วนของบริษัทฯ ที่จ่ายให้แก่บริษัทย่อย(เจ้าของโครงข่าย) จากการปรับแนวทางการดำเนินธุรกิจสื่อโฆษณาของกลุ่มบริษัทฯ ภายใต้แบรนด์ “AQUA” เพียงแบรนด์เดียว โดยให้บริษัทฯ เป็นผู้บริหารการขายและจัดการสื่อโฆษณาทั้งหมดของ 4 บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม โดย 4 บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมเป็นเพียงเจ้าของสื่อโฆษณาและให้บริการก่อสร้าง จัดหา ติดตั้งและซ่อมบำรุงสื่อโฆษณาดังกล่าว โดยคิดในอัตราร้อยละ 82.50 ของรายได้ค่าโฆษณาสุทธิ และในอัตราร้อยละ 50 ของรายได้ค่าลิขสิทธิ์ (บริษัทฯ ได้ยกเลิกบันทึกข้อตกลงเกี่ยวกับการจัดสรรรายได้ตั้งแต่เดือน ก.พ.2565 เป็นต้นไป)	เป็นการคิดราคาขายสุทธิหักด้วยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ได้แก่ ค่าใช้จ่ายในการขาย/ส่งเสริมการขาย ค่าใช้จ่ายพนักงานที่เกี่ยวข้องกับการขายและการตลาดโดยตรง ซึ่งมีการโยกย้ายมาสังกัดบริษัทฯ และค่าบริการจัดการ แทนรายการเรียกเก็บค่าบริการจัดการระหว่างกัน	
		10) ค่าใช้สื่อโฆษณา	-	-	-	12,409	128,864			



บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภท	งบการเงินรวม (พันบาท)			งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			ลักษณะรายการ	ความเหมาะสมของการทำรายการ			
			2566	2565	2564	2566	2565	2564					
บริษัทฯ บอร์ดเวย์มีเดีย จำกัด (“BWM”)	เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 (สิ้นสุดวันที่ 1 เมษายน 2565)	1) เงินให้กู้ยืม	-	-	-	-	-	1,082,255	เป็นรายการให้ความช่วยเหลือแก่บริษัทย่อย เพื่อปรับโครงสร้างทางการเงินและการบริหารทรัพย์สินให้เป็นหลักประกันให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยคิดดอกเบี้ยต่อปีในอัตราร้อยละ 5.85 - 6.78 ในปี 2563 และอัตราร้อยละ 4.85 - 6.90 ในปี 2564 - ปี 2565	เป็นอัตราที่สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก และเป็นเงินกู้ที่มีหลักประกัน			
		2) ดอกเบี้ยรับ	-	-	-	-	15,469	59,402					
		3) ลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	13			เป็นค่าใช้จ่ายที่เรียกเก็บระหว่างกัน	นโยบายการลงทุนของบริษัทฯ กำหนดให้บริษัทฯ ส่งตัวแทนเข้าไปช่วยควบคุมและบริหารงานในบริษัทย่อย ดังนั้น จึงจำเป็นต้องปันส่วนค่าใช้จ่ายซึ่งกันและกัน	
		4) เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	194					
		5) รายได้ค่าธรรมเนียมค้าประกัน	-	-	-	-	-	1,103					
		6) เจ้าหนี้เงินประกัน	-	-	-	-	-	-			713	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่เป็นค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่สำนักงานรวมเนื้อที่ 396 ตรม. โดยคิดเดือนละ 237,600 บาท และค่าใช้จ่ายอื่นตามที่เกิดขึ้นจริง ซึ่งเป็นราคาที่เทียบได้กับราคาตลาด โดยสัญญาเช่าและบริการมีกำหนด 1 ปี	เป็นราคาเดียวกันกับผู้ใช้รายอื่นรวมกับต้นทุนค่าตกแต่ง
		7) รายได้อื่น	-	-	-	-	713	2,851					
		8) เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	-	-	33,951	เป็นต้นทุนสื่อโฆษณาในส่วนของบริษัทฯ ที่จ่ายให้แก่บริษัทย่อย(เจ้าของโครงข่าย) จากการปรับแนวทางการดำเนินธุรกิจสื่อโฆษณาของกลุ่มบริษัทฯ ภายใต้แบรนด์ “AQUA” เพียงแบรนด์เดียว โดยให้บริษัทฯ เป็นผู้บริหารการขายและจัดการสื่อโฆษณาทั้งหมดของ 4 บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม โดย 4 บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมเป็นเพียงเจ้าของสื่อโฆษณาและให้บริการก่อสร้าง จัดหาติดตั้งและซ่อมบำรุงสื่อโฆษณาดังกล่าว โดยคิดในอัตราร้อยละ 82.50 ของรายได้ค่าโฆษณาสุทธิและในอัตราร้อยละ 50 ของรายได้ค่าผลิตสุทธิ (บริษัทฯ ได้ยกเลิกบันทึกข้อตกลงเกี่ยวกับการจัดสรรรายได้ตั้งแต่เดือน ก.พ.2565 เป็นต้นไป)	เป็นการคิดราคาขายสุทธิหักด้วยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ได้แก่ ค่าใช้จ่ายในการขาย/ส่งเสริมการขาย ค่าใช้จ่ายพนักงานที่เกี่ยวข้องกับการขายและการตลาดโดยตรง ซึ่งมีการโยกย้ายมาสังกัดบริษัทฯ และค่าบริการจัดการ แทนรายการเรียกเก็บค่าบริการจัดการระหว่างกัน			
		9) ค่าใช้สื่อโฆษณา	-	-	-	-	15,457	184,453					

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภท	งบการเงินรวม (พันบาท)			งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			ลักษณะรายการ	ความเหมาะสมของการทำรายการ	
			2566	2565	2564	2566	2565	2564			
บริษัท เอ็ม.ไอ.เอส มีเดีย จำกัด (“MIS”)	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม โดยบริษัทฯ ถือหุ้นผ่าน AA (สิ้นสุดวันที่ 1 เมษายน 2565)	1) เจ้าหนี้การค้า 2) ค่าใช้สอยโฆษณา	-	-	-	-	-	404	เป็นต้นทุนสื่อโฆษณาในส่วนของบริษัทฯ ที่จ่ายให้แก่บริษัทย่อย(เจ้าของโครงข่าย) จากการปรับแนวทางการดำเนินธุรกิจสื่อโฆษณาของกลุ่มบริษัทฯ ภายใต้แบรนด์ “AQUA” เพียงแบรนด์เดียว โดยให้บริษัทฯ เป็นผู้บริหารการขายและจัดการสื่อโฆษณาทั้งหมดของ 4 บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม โดย 4 บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมเป็นเพียงเจ้าของสื่อโฆษณาและให้บริการก่อสร้าง จัดหา ติดตั้งและซ่อมบำรุงสื่อโฆษณาดังกล่าว โดยคิดในอัตราร้อยละ 82.50 ของรายได้ค่าโฆษณาสุทธิ และในอัตราร้อยละ 50 ของรายได้ค่าผลิตสุทธิ (บริษัทฯ ได้ยกเลิกบันทึกข้อตกลงเกี่ยวกับการจัดสรรรายได้ตั้งแต่เดือน ก.พ. 2565 เป็นต้นไป)	เป็นการคิดราคาขายสุทธิหักด้วยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ได้แก่ ค่าใช้จ่ายในการขาย/ส่งเสริมการขาย ค่าใช้จ่ายพนักงานที่เกี่ยวข้องกับการขายและการตลาดโดยตรง ซึ่งมีการโยกย้ายมาสังกัดบริษัทฯ และค่าบริหารจัดการ แทนรายการเรียกเก็บค่าบริหารจัดการระหว่างกัน	
บริษัทฯ ส.ธนา มีเดีย จำกัด (“STN”)	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม โดยบริษัทฯ ถือหุ้นผ่าน BWM (สิ้นสุดวันที่ 1 เมษายน 2565)	1) ลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	4	เป็นค่าใช้จ่ายที่เรียกเก็บระหว่างกัน	นโยบายการลงทุนของบริษัทฯ กำหนดให้บริษัทฯ ส่งตัวแทนเข้าไปช่วยควบคุมและบริหารงานในบริษัทย่อย ดังนั้น จึงจำเป็นต้องปันส่วนค่าใช้จ่ายซึ่งกันและกัน	
		2) เจ้าหนี้เงินประกัน	-	-	-	-	-	240	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่เป็นค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่สำนักงานรวมเนื้อที่ 100 ตรม. โดยคิดเดือนละ 80,000 บาท และค่าใช้จ่ายอื่นตามที่เกิดขึ้นจริง ซึ่งเป็นราคาที่เทียบได้กับราคาตลาด โดยสัญญาเช่าและบริการมีกำหนด 1 ปี	เป็นราคาเดียวกันกับผู้ให้เช่ารายอื่นรวมกับต้นทุนค่าตกแต่ง	
		3) รายได้อื่น	-	-	-	-	-	240	960		
		4) เจ้าหนี้การค้า 5) ค่าใช้สอยโฆษณา	-	-	-	-	-	4,323	4,943 49,586	เป็นต้นทุนสื่อโฆษณาในส่วนของบริษัทฯ ที่จ่ายให้แก่บริษัทย่อย(เจ้าของโครงข่าย) จากการปรับแนวทางการดำเนินธุรกิจสื่อโฆษณาของกลุ่มบริษัทฯ ภายใต้แบรนด์ “AQUA” เพียงแบรนด์เดียว โดยให้บริษัทฯ เป็นผู้บริหารการขายและจัดการสื่อโฆษณาทั้งหมดของ 4 บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม โดย 4 บริษัทย่อย	เป็นการคิดราคาขายสุทธิหักด้วยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ได้แก่ ค่าใช้จ่ายในการขาย/ส่งเสริมการขาย ค่าใช้จ่ายพนักงานที่เกี่ยวข้องกับการขายและการตลาดโดยตรง ซึ่งมีการโยกย้ายมาสังกัดบริษัทฯ และค่าบริหารจัดการ แทนรายการ

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภท	งบการเงินรวม (พันบาท)			งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			ลักษณะรายการ	ความเหมาะสมของการทำรายการ
			2566	2565	2564	2566	2565	2564		
									และบริษัทฯ ย่อยทางอ้อมเป็นเพียงเจ้าของสื่อโฆษณาและให้บริการก่อสร้าง จัดหาติดตั้งและซ่อมบำรุงสื่อโฆษณาดังกล่าว โดยคิดในอัตราร้อยละ 82.50 ของรายได้ค่าโฆษณาสุทธิ ในปี 2564 -2565 และในอัตราร้อยละ 50 ของรายได้ค่าผลิตสุทธิ (บริษัทฯ ได้ยกเลิกบันทึกข้อตกลงเกี่ยวกับการจัดสรรรายได้ตั้งแต่เดือน ก.พ. 2565 เป็นต้นไป)	เรียกเก็บค่าบริการจัดการระหว่างกัน

## 9.2.2 รายการระหว่างกันกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันในระหว่างปี 2564 - 2566 มีดังนี้

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภท	งบการเงินรวม (พันบาท)			งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			ลักษณะรายการ	ความเหมาะสมของการทำรายการ
			2566	2565	2564	2566	2565	2564		
บริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุป จำกัด (มหาชน) (EP)	เป็นบริษัทร่วม ที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 39.61)	1) เงินปันผลรับ	-	-	-	-	92,346	92,346	เป็นรายการธุรกิจปกติ ซึ่งเป็นการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทร่วม มีสิทธิเท่าเทียมกัน	รายการดังกล่าวอ้างอิงกับผลประกอบการ และผู้ถือหุ้นทุกราย มีสิทธิเท่าเทียมกัน
		2) ดอกเบี้ยรับ	1,458	-	-	1,458	-	-	เป็นรายการให้ความช่วยเหลือแก่บริษัทร่วมโดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.50 ต่อปี ในปี 2563	เป็นอัตราที่สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก
บริษัท อีเทอร์นิตี้ พาวเวอร์ กรุป จำกัด (มหาชน) (ETP)	เป็นบริษัทย่อยของ บริษัทร่วม	1) ดอกเบี้ยรับ	-	-	390	-	-	390	เป็นรายการให้และ/หรือรับความช่วยเหลือแก่และ/หรือจากบริษัทร่วมโดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.00 ต่อปี ในปี 2564	เป็นอัตราที่สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก
		2) ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	129	-	-	129		
บริษัท เนชั่นทีวี จำกัด ชื่อเดิม บริษัท เอ็นบีซี เนชั่น ทีวี จำกัด (Nation TV)	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีกรรมการร่วมกัน	1) ลูกหนี้อื่น 2) สิทธิการใช้สื่อโฆษณา 3) ค่าประชาสัมพันธ์ 4) ค่าใช้จ่ายสื่อโฆษณา	842 11,843 1,000 4,208	1,203 17,190 508 -	- - - -	842 11,843 - 4,208	1,203 17,190 508 -	- - - -	เป็นการแลกเปลี่ยน Content ข่าวสารกับสื่อโฆษณากับสื่อโฆษณา / เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของบริษัทฯ ที่จ่ายให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	เป็นราคาที่มีส่วนลด ใกล้เคียงกับราคาของบริษัทฯ ให้กับลูกค้าทั่วไป

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภท	งบการเงินรวม (พันบาท)			งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			ลักษณะรายการ	ความเหมาะสมของการทำรายการ
			2566	2565	2564	2566	2565	2564		
บริษัท เนชั่น กรุ๊ป (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ชื่อเดิม บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (Nation)	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีกรรมการร่วมกัน	1) ค่าประชาสัมพันธ์ 2) ค่าพัฒนาระบบ 3) ค่าอบรมสัมมนา 4) ต้นทุนค่าธรรมเนียมหุ้นกู้ 5) ค่าใช้จ่ายทางการตลาด 6) ลูกหนี้อื่น 7) เจ้าหนี้อื่น 8) ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอดัดบัญชี	1,000 2,188 284 94 150 5,000 774 306	1,087 700 285 - - - - -	- - - - - - - -	1,000 2,188 284 94 - 5,000 774 306	300 700 285 - - - - -	- - - - - - - -	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ	เป็นราคาที่มีส่วนลด ใกล้เคียงกับราคาที่บริษัทฯ ให้กับลูกค้าทั่วไป
บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (NBC)	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีกรรมการร่วมกัน สิ้นสุดวันที่ 1 กรกฎาคม 2565	1) ลูกหนี้การค้า 2) รายได้ค่าโฆษณา LED 3) ค่าสนับสนุนการขาย	- - -	- 8,790 8,595	293 17,209 16,332	- - -	- - -	- - -	เป็นการแลกเปลี่ยน Content ข่าวสารกับสื่อโฆษณา	เป็นราคาที่มีส่วนลด ใกล้เคียงกับราคาที่บริษัทฯ ให้กับลูกค้าทั่วไป
บริษัท นิวส์ เนตเวิร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 ของ PFA	1) ค่าบริการสำนักงาน 2) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น 3) สินทรัพย์สิทธิการใช้ 4) หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,215 13 6,676 6,728	- - - -	- - - -	- - - -	- - - -	- - - -	เป็นค่าบริการพื้นที่สำนักงานและรายการจากการทำสัญญาเช่า	เป็นราคาเดียวกันกับผู้ให้เช่ารายอื่น รวมถึงต้นทุนค่าตกแต่ง
บริษัท หลักทรัพย์ ลิเบอร์เรเตอร์ จำกัด	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท นิวส์ เนตเวิร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	1) ลูกหนี้อื่น 2) ค่าพัฒนาระบบ 3) ค่าบริการ Custodian	15,296 1,430 213	- - -	- - -	15,296 - -	- - -	- - -	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ	เป็นราคาที่มีส่วนลด ใกล้เคียงกับราคาที่บริษัทฯ ให้กับลูกค้าทั่วไป
กรรมการ	เป็นกรรมการของกลุ่มบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจขนส่ง	1) ลูกหนี้อื่น 2) เจ้าหนี้อื่น	4,930 2,875	- -	- -	- -	- -	- -	เป็นรายการรับความช่วยเหลือจากบุคคลดังกล่าวโดยคิดดอกเบี้ย	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับ	1) เงินกู้ยืมระยะสั้น	60,000	-	-	-	-	-	เป็นรายการรับความช่วยเหลือจากบุคคลดังกล่าวโดยไม่คิดดอกเบี้ยระหว่างกัน	-

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภท	งบการเงินรวม (พันบาท)			งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			ลักษณะรายการ	ความเหมาะสมของการทำรายการ
			2566	2565	2564	2566	2565	2564		
	ประธานกรรมการบริษัท									
คุณมาลินี ชินสุภักกุล	เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับประธานกรรมการบริษัท	1) ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	454	-	-	454	เป็นรายการรับความช่วยเหลือจากบุคคลดังกล่าวโดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.00 ต่อปี ในปี 2564	-

## ความจำเป็นและเหตุผลสมผลของรายการระหว่างกัน

ในปี 2564 - 2566 บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันกับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งการทำรายการระหว่างกันของ บริษัทที่เกิดขึ้น มีความจำเป็นและเหตุผลสมผลในการเข้าทำรายการ อาทิ การให้กู้ยืมระยะสั้นเพื่อเป็นการบริหารจัดการสภาพคล่อง บริษัทได้รับดอกเบี้ยในอัตราที่สูงกว่าอัตราตลาดของเงินฝากทั่วไปและสูงกว่าต้นทุนเงินกู้ยืมของบริษัท การกู้ยืมเงิน ระยะสั้นเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท มีอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยตลาด การค้าประกันเงินกู้ยืมของบริษัท โดยกรรมการเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดโดยสถาบันการเงินที่กู้ยืม การซื้อขายสินค้าเป็นการดำเนินการธุรกิจปกติของบริษัท ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นรายการทางการค้าปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป โดยเป็นราคาตลาดและมีเงื่อนไขการค้าที่สามารถเปรียบเทียบ ได้กับการทำรายการกับบุคคลภายนอกอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท ซึ่งล้วนเป็นการทำรายการที่มีความสมเหตุผลและมี ราคายุติธรรม ไม่ทำให้บริษัทเสียประโยชน์แต่อย่างใด

โดยมติคณะกรรมการครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระเข้าร่วมประชุม ได้พิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าวข้างต้นแล้ว มีความเห็นว่ามี ความจำเป็นและสมเหตุผล ตลอดจนเป็นประโยชน์ต่อ บริษัท

## นโยบายรายการระหว่างกันของบริษัทกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทย่อยในระดับเดียวกัน ประกอบด้วย 2 ส่วน ดังนี้

1. มาตรการและขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทย่อยในระดับเดียวกัน
2. นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคตของบริษัท บริษัทร่วมและบริษัทย่อยในระดับเดียวกัน

### 1. มาตรการและขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการควบคุมการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทย่อยในระดับเดียวกัน กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตตามประกาศของคณะกรรมการ กสท. และตลาดหลักทรัพย์ฯ

โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการ โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการค้าในการค้าปกติในตลาด และ มีการเปรียบเทียบราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่ไม่สามารถเปรียบเทียบราคากับบุคคลภายนอกได้ ทั้ง 2 ฝ่ายจะร่วมกันพิจารณา เพื่อกำหนดอัตราค่าสินค้าและบริการที่เหมาะสมต่อไป

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ ผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี ซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้ส่วนเสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว

นอกจากนั้น บริษัทฯ จะดำเนินการเปิดเผยข้อมูลในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปของสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามข้อกำหนดของคณะกรรมการ กสท. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนรวมถึงมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีอนุญาตแห่งประเทศไทย

### 2. นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทย่อยในระดับเดียวกัน อาจมีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้นคณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการระหว่างกันของบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ ในกรณีที่มีการเข้าทำรายการใหม่ หรือมีการเปลี่ยนแปลงของราคาและเงื่อนไขที่แตกต่างจากเดิม ฝ่ายตรวจสอบภายใน จะทำหน้าที่ตรวจสอบข้อมูลและจัดทำรายงานเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการดังกล่าวทุก ๆ ไตรมาส

ในกรณีรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งไม่มีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป และรายการระหว่างกันอื่นๆ บริษัทฯ จะดำเนินการตามมาตรฐานและขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่ระบุไว้ข้างต้น ก่อนการทำรายการ

# ส่วนที่ 3

## งบการเงิน



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้น บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

### **ความเห็น**

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการรวมถึง สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงานรวมและเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### **เกณฑ์ในการแสดงความเห็น**

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### **เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ**

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแตกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (ต่อ) -2-

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (ต่อ)

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วยการปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมถึงวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วยได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม

ข้าพเจ้าได้กำหนดเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมทั้งวิธีการตรวจสอบ สำหรับแต่ละเรื่องดังต่อไปนี้

### การวัดมูลค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบการเงินรวม

งบการเงินรวมของบริษัทได้บันทึกมูลค่าเงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทย่อยด้วยมูลค่ายุติธรรมคำนวณโดยวิธีรายได้จากการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตโดยผู้ประเมินราคาอิสระ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุน

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผู้บริหารของบริษัทย่อยได้ดำเนินการจัดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกิจการโดยผู้ประเมินราคาอิสระเป็นจำนวนเงิน 4,046.70 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 44.95 ของสินทรัพย์รวม และรับรู้กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 197.59 ล้านบาท ในงบกำไรเบ็ดเสร็จรวม ซึ่งมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท การประเมินมูลค่ายุติธรรมข้างต้นคำนวณภายใต้ข้อสมมติฐานและการประมาณการที่อยู่ในดุลยพินิจของทั้งผู้บริหารและผู้ประเมินราคาอิสระ ข้าพเจ้าพิจารณาว่าการวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นรายการที่มีผลกระทบต่องบการเงินโดยรวมอย่างเป็นสาระสำคัญ

วิธีการตรวจสอบที่สำคัญของข้าพเจ้า คือ ประเมินความรู้ความสามารถและความเป็นกลางของผู้ประเมินราคาอิสระ ข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประเมินมูลค่าของผู้ประเมินราคาอิสระและพิจารณาความสมเหตุสมผลของวิธีการและข้อสมมติฐานต่างๆ ที่ใช้ในการคำนวณมูลค่ายุติธรรม โดยการสอบถามผู้ประเมินราคาอิสระและผู้บริหารและทำการวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้ทดสอบการคำนวณมูลค่ายุติธรรมและพิจารณาความครบถ้วนและถูกต้องในการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (ต่อ) -3-

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (ต่อ)

#### การด้อยค่าของค่าความนิยม

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยมแสดงอยู่ในงบการเงินรวมจำนวน 277.42 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.08 ของสินทรัพย์รวม ซึ่งมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทในการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมโดยการพิจารณามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ว่าสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหรือไม่ ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการจัดทำประมาณการผลการดำเนินงานทางธุรกิจในอนาคต ข้อสมมติที่จัดทำโดยผู้บริหารในการสอบทานการด้อยค่าได้ถูกพิจารณาเป็นเรื่องสำคัญของการใช้วิจารณญาณได้แก่ประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต อัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจ และอัตราคิดลด ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

#### วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง

- การประเมิน สอบถามฝ่ายบริหารและทำความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการระบุการด้อยค่าของค่าความนิยม การจัดทำประมาณการกระแสเงินสดคิดลดและการอนุมัติโดยฝ่ายบริหาร
- การประเมินความสมเหตุสมผลของข้อสมมติที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการกำไรในอนาคตและประมาณการมูลค่ากระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตของบริษัทย่อย โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอก และพิจารณาผลการดำเนินงานตามแผนงานที่ได้รับอนุมัติจากผู้บริหารเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงและพิจารณาความเหมาะสมของข้อสมมติที่สำคัญเพื่อประเมินความน่าเชื่อถือของประมาณการของผู้บริหาร
- ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม ข้าพเจ้าได้รับข้อมูลเกี่ยวกับการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตจากผู้บริหาร และได้สอบถามผู้บริหารและทดสอบความถูกต้องของการคำนวณ
- พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

จากการตรวจสอบข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่าการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมมีความสมเหตุสมผลตามหลักฐาน และสถานการณ์ที่มีอยู่

#### การซื้อธุรกิจ

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.2.13 กลุ่มบริษัทมีการซื้อธุรกิจอันเป็นรายการได้มาซึ่งทรัพย์สินที่มีสาระสำคัญที่เกิดขึ้นในระหว่างปี 2566 ทั้งนี้ผู้บริหารต้องทำความเข้าใจและต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้องในการพิจารณารับรู้รายการระหว่างวันที่บัญชีเงินลงทุนตามวิธีซื้อสำหรับการรวมธุรกิจ หรือการซื้อสินทรัพย์ซึ่งไม่ก่อให้เกิดธุรกิจ รวมทั้งความซับซ้อนในเรื่องของสัญญาซื้อขายและข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ข้าพเจ้าจึงพิจารณาว่าการบันทึกบัญชีสำหรับการซื้อธุรกิจเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (ต่อ) -4-

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (ต่อ)

วิธีการตรวจสอบที่สำคัญของข้าพเจ้า คือ

- สอบถามฝ่ายบริหารถึงลักษณะและวัตถุประสงค์ในการเข้าทำรายการซื้อขายหุ้น
- อ่านสัญญาซื้อขายหุ้นและสัญญาที่เกี่ยวข้อง เพื่อทำความเข้าใจถึงข้อกำหนดและเงื่อนไขที่สำคัญ
- การประเมินอำนาจการควบคุมในบริษัทที่ถูกลงทุน
- ประเมินความเหมาะสมของการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการกำหนดข้อสมมติที่ใช้ในการกำหนดราคาซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย
- ประเมินความเหมาะสมในการระบุสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาทั้งหมดรวมถึงสิ่งตอบแทนในการซื้อซึ่งจัดทำโดยกลุ่มบริษัท
- ประเมินความรู้ ความสามารถ และความเที่ยงธรรมของผู้ประเมินอิสระภายนอก รวมถึงความเหมาะสมของข้อสมมติฐานและวิธีการวัดมูลค่าที่ใช้ในการประเมินมูลค่า
- สอบทานการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง

### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เห็น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.2.13 (4) ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้แจ้งผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา และการปันส่วนมูลค่ายุติธรรมของรายการ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ทั้งนี้ข้าพเจ้ามิได้ให้ข้อสรุปอย่างมีเงื่อนไขในเรื่องนี้แต่อย่างใด

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทแต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าว ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริงที่เหมาะสมต่อไป

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (ต่อ) -5-

### **ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (ต่อ) -6-

### **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)**

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้ และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูล โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มบริษัทหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้า และมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดข้อขัดแย้ง

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (ต่อ) -7-

**ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)**

จากเรื่อง que สือสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบาย เรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือ ในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำ ดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะ จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

( นางสาวพรทิพย์ อมรชัยเลิศพัฒนา )

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 9589

บริษัท สำนักงานปิติเสวี จำกัด  
8/4 ชั้น 1, 3 ซอยวิภาวดีรังสิต 44  
เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567

## บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

หมายเหตุ	หน่วย : บาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ปี 2566	ปี 2565 (ปรับปรุงใหม่)	ปี 2566	ปี 2565	
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	92,813,756.00	802,512,110.19	67,915,209.22	741,755,499.61
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	5.2 และ 7	252,200,831.75	57,348,021.44	80,708,137.37	30,723,209.37
เงินมัดจำเพื่อการซื้อเงินลงทุน	8	-	85,000,000.00	-	85,000,000.00
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นผ่านแพลตฟอร์มสินเชื่อออนไลน์		7,720,215.25	-	7,720,215.25	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทย่อย	5.2	-	-	240,000,000.00	36,100,000.00
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวกับบริษัทอื่นที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13	48,435,064.00	-	48,435,064.00	-
สินค้าคงเหลือ		5,257,594.45	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	9	49,422,928.88	79,200,431.16	49,422,928.88	79,200,431.16
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		1,494,136.94	975,322.82	1,180,790.32	847,433.83
สินทรัพย์รอการขาย		32,000,000.00	32,000,000.00	32,000,000.00	32,000,000.00
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>489,344,527.27</b>	<b>1,057,035,885.61</b>	<b>527,382,345.04</b>	<b>1,005,626,573.97</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	10	912,263,359.64	699,467,937.60	912,263,359.64	699,467,937.60
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	1,727,222,744.11	1,797,957,279.45	810,020,843.33	992,592,304.44
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	2,236,890,549.01	1,664,051,952.36
เงินให้กู้ยืมระยะยาวกับบริษัทอื่น - สุทธิ	13	117,150,874.29	315,000,000.00	117,150,874.29	315,000,000.00
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	4,046,702,811.34	3,849,113,170.27	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	15	437,797,158.85	44,894,696.87	19,114,879.45	14,654,816.91
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	5.2 และ 21.1	258,249,333.11	10,497,259.07	4,873,765.55	5,951,575.00
ค่าความนิยม	2.2.13 (4) และ 12	277,418,502.93	277,418,502.95	-	-
ต้นทุนของกลุ่มสินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ปันส่วน	2.2.13 (3)	431,679,841.40	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	2.2.13 (4) และ 16	139,330,362.53	146,237,865.77	3,968,394.53	113,130.15
สิทธิการใช้บริการสื่อโฆษณา - สุทธิ	5.2 และ 17	122,797,558.76	159,738,703.88	122,797,558.76	159,738,703.88
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18	-	-	70,851,128.84	61,301,662.61
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ติดภาระค้ำประกัน		7,193,291.24	9,097,400.00	97,400.00	97,400.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2.2.13 (4) และ 5.2	35,559,471.45	29,119,146.72	17,154,769.10	25,221,153.66
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>8,513,365,309.65</b>	<b>7,338,541,962.58</b>	<b>4,315,183,522.50</b>	<b>3,938,190,636.61</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>9,002,709,836.92</b>	<b>8,395,577,848.19</b>	<b>4,842,565,867.54</b>	<b>4,943,817,210.58</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

หมายเหตุ	หน่วย : บาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ปี 2566	ปี 2565 (ปรับปรุงใหม่)	ปี 2566	ปี 2565	
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		26,611,262.57	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5.2 และ 19	94,926,615.92	26,663,178.26	17,939,722.71	21,202,264.20
เงินมัดจำรับจากการขายหุ้น	12	48,600,000.00	-	48,600,000.00	-
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	20	502,713,433.00	399,648,645.38	193,906,309.54	195,683,008.90
หนี้สินตามสัญญาเช่า	21.2	98,696,163.20	2,600,021.32	1,982,265.81	1,300,292.72
หุ้นกู้	22	626,202,261.07	497,319,623.13	626,202,261.07	497,319,623.13
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	23	-	1,689,124.28	-	1,689,124.28
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	5.2	60,000,000.00	-	-	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		11,905,575.88	10,934,492.86	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		6,483,780.25	7,125,179.35	3,556,986.87	3,396,175.65
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>1,476,139,091.89</b>	<b>945,980,264.58</b>	<b>892,187,546.00</b>	<b>720,590,488.88</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	20	102,155,008.43	492,646,909.93	29,947,530.03	220,721,767.21
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	5.2 และ 21.2	213,315,963.73	7,884,626.11	5,556,349.60	4,665,789.07
หุ้นกู้ - สุทธิ	22	548,021,337.44	621,734,839.80	548,021,337.44	621,734,839.80
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2.2.13 (4) และ 18	470,964,352.82	417,300,070.73	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน - สุทธิ	23	14,824,076.31	6,784,860.72	4,678,620.35	5,102,432.06
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	5.2 และ 24	106,251,448.53	105,494,730.60	5,345,910.99	5,206,369.67
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>1,455,532,187.26</b>	<b>1,651,846,037.89</b>	<b>593,549,748.41</b>	<b>857,431,197.81</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>2,931,671,279.15</b>	<b>2,597,826,302.47</b>	<b>1,485,737,294.41</b>	<b>1,578,021,686.69</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

หมายเหตุ	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2566	ปี 2565 (ปรับปรุงใหม่)	ปี 2566	ปี 2565
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>				
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น	25			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 10,642,421,740 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	5,321,210,870.00	5,321,210,870.00	5,321,210,870.00	5,321,210,870.00
หุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 5,912,456,522 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	2,956,228,261.00	2,956,228,261.00	2,956,228,261.00	2,956,228,261.00
หุ้นทุนซื้อคืน - หุ้นสามัญ	(117,171,764.72)	(117,171,764.72)	(117,171,764.72)	(117,171,764.72)
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	312,839,634.75	312,839,634.75	312,839,634.75	312,839,634.75
กำไร (ขาดทุน) สะสม				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย	55,484,008.68	55,484,008.68	55,484,008.68	55,484,008.68
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	117,171,764.72	117,171,764.72	117,171,764.72	117,171,764.72
ยังไม่ได้จัดสรร	2,484,522,101.55	2,452,187,532.43	(58,584,759.02)	18,773,269.37
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	75,757,528.80	(132,147,384.01)	90,861,427.72	22,470,350.09
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	5,884,831,534.78	5,644,592,052.85	3,356,828,573.13	3,365,795,523.89
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	186,207,022.99	153,159,492.87	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	6,071,038,557.77	5,797,751,545.72	3,356,828,573.13	3,365,795,523.89
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	9,002,709,836.92	8,395,577,848.19	4,842,565,867.54	4,943,817,210.58

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หมายเหตุ	หน่วย : บาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565	
<b>รายได้</b>					
รายได้จากการขาย	20,790,922.06	-	-	-	
รายได้ค่าบริการ	623,855,427.55	297,510,636.09	-	-	
รายได้เงินปันผล	5.1 และ 10 และ 11	6,283,200.00	6,280,400.00	6,283,200.00	98,626,272.75
รายได้ดอกเบี้ยรับ	5.1	30,396,512.11	1,280,335.50	40,613,504.47	35,928,501.18
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	9 และ 11	31,306,316.14	372,871,457.39	32,751,813.27	-
รายได้อื่น	5.1	13,961,560.08	23,208,732.68	11,803,725.76	11,518,692.44
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม					
ในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	197,589,641.07	148,792,762.32	-	-
<b>รวมรายได้</b>		<b>924,183,579.01</b>	<b>849,944,323.98</b>	<b>91,452,243.50</b>	<b>146,073,466.37</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ต้นทุนขาย		30,019,060.24	-	-	-
ต้นทุนบริการ	5.1	344,839,622.01	26,758,732.94	-	-
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		8,694,550.22	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5.1	146,420,061.08	107,618,434.64	72,224,673.01	79,343,041.29
กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	5.2 และ 7 และ 12	-	-	-	(47,948,602.62)
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน		-	-	-	212,901,303.00
ผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนใน					
ตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	9	56,643,553.89	46,754,276.26	56,643,553.89	46,754,276.26
กลับรายการจากการปรับมูลค่าอัตราคิดลดสิทธิการให้บริการสื่อโฆษณา	17	(31,627,854.88)	-	(31,627,854.88)	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>554,988,992.56</b>	<b>181,131,443.84</b>	<b>97,240,372.02</b>	<b>291,050,017.93</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		<b>369,194,586.45</b>	<b>668,812,880.14</b>	<b>(5,788,128.52)</b>	<b>(144,976,551.56)</b>
ต้นทุนทางการเงิน		(129,947,349.44)	(119,011,760.72)	(97,927,526.67)	(98,200,671.26)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	11	(184,858,748.82)	(103,103,801.49)	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		54,388,488.19	446,697,317.93	(103,715,655.19)	(243,177,222.82)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	18.4.1	(34,945,482.20)	(9,245,617.87)	26,589,313.88	54,215,719.88
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง</b>		<b>19,443,005.99</b>	<b>437,451,700.06</b>	<b>(77,126,341.31)</b>	<b>(188,961,502.94)</b>
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก -					
สุทธิจากภาษีเงินได้	5.1 และ 31	-	(31,697,047.72)	-	(1,966,221.61)
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี</b>		<b>19,443,005.99</b>	<b>405,754,652.34</b>	<b>(77,126,341.31)</b>	<b>(190,927,724.55)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น :</b>					
<i>รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :</i>					
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	11	116,484,488.99	5,178,462.48	-	-
<i>รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :</i>					
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน					
ในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรเบ็ดเสร็จอื่น -					
สุทธิจากภาษี	18.4.1	65,716,423.82	23,961,556.48	68,391,077.63	23,961,556.48
ส่วนเกินจากการตีราคาสินทรัพย์มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรเบ็ดเสร็จอื่น -					
สุทธิจากภาษี	18.4.1	25,704,000.00	-	-	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงาน					
ที่กำหนดไว้ - สุทธิจากภาษีเงินได้	18.4.1	320,786.99	773,444.86	(231,687.08)	842,593.61
<b>รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี</b>		<b>208,225,699.80</b>	<b>29,913,463.82</b>	<b>68,159,390.55</b>	<b>24,804,150.09</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>227,668,705.79</b>	<b>435,668,116.16</b>	<b>(8,966,950.76)</b>	<b>(166,123,574.46)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หมายเหตุ	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565
การแบ่งกำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	32,013,782.13	403,632,445.61		
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(12,570,776.14)	2,122,206.73		
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	<u>19,443,005.99</u>	<u>405,754,652.34</u>		
การแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	240,239,481.93	433,545,909.43		
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(12,570,776.14)	2,122,206.73		
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	<u>227,668,705.79</u>	<u>435,668,116.16</u>		
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท : หุน)				
กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	32	<u>0.0056</u>	<u>0.0695</u>	<u>(0.0135)</u>
				<u>(0.0329)</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หน่วย : บาท

งบการเงินรวม

หมายเหตุ	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่														รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	กำไร (ขาดทุน) สะสม							องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น									
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	หุ้นทุนซื้อคืน - หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	จัดสรรเพื่อเป็นสำรองตามกฎหมาย	สำรองหุ้นซื้อคืน	ที่ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	ส่วนเกินทุน(ส่วนค่า)จากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	ผลกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่า	ส่วนเกินทุนจากการค้าหลักทรัพย์	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	2,956,228,261.00	-	312,839,634.75	55,484,008.88	-	2,100,554,442.90	155,751,311.33	(151,130,435.50)	(1,491,206.39)	-	(100,018,108.63)	(96,888,439.19)	5,328,217,908.14	80,006,786.60	5,408,224,674.74		
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น :																	
หุ้นทุนซื้อคืน - หุ้นสามัญ	26	(117,171,764.72)	-	-	117,171,764.72	(117,171,764.72)	-	-	-	-	-	-	(117,171,764.72)	-	(117,171,764.72)		
การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย :																	
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น (ลดลง)																	
จากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	232,000,000.00	232,000,000.00		
จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	64,398,963.78	(155,751,311.33)	91,352,347.55	-	-	-	(64,398,963.78)	-	-	-		
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี																	
กำไร (ขาดทุน) สุทธิรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	403,632,445.61	-	-	-	-	-	-	-	403,632,445.61	2,122,206.73	405,754,652.34	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	773,444.86	-	-	23,961,556.48	-	5,178,462.48	29,140,018.96	29,913,463.82	-	29,913,463.82		
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	404,405,890.47	-	-	23,961,556.48	-	5,178,462.48	29,140,018.96	433,545,909.43	2,122,206.73	435,688,116.16		
รวมการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น	-	(117,171,764.72)	-	-	117,171,764.72	351,633,089.53	(155,751,311.33)	91,352,347.55	23,961,556.48	-	5,178,462.48	(35,258,944.82)	316,374,144.71	234,122,206.73	550,496,351.44		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	2,956,228,261.00	(117,171,764.72)	312,839,634.75	55,484,008.88	117,171,764.72	2,452,187,532.43	-	(59,778,087.95)	22,470,350.09	-	(94,839,646.15)	(132,147,384.01)	5,644,592,052.85	314,128,973.33	5,958,721,026.18		
ผลกระทบจากการวัดมูลค่าผู้ถือหุ้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ	2.2.13 (4)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(160,969,480.46)	(160,969,480.46)		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 (หลังปรับปรุง)	2,956,228,261.00	(117,171,764.72)	312,839,634.75	55,484,008.88	117,171,764.72	2,452,187,532.43	-	(59,778,087.95)	22,470,350.09	-	(94,839,646.15)	(132,147,384.01)	5,644,592,052.85	153,159,492.87	5,797,751,545.72		
การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย :																	
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น (ลดลง)																	
จากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	2.2.13	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	45,618,306.26	45,618,306.26	
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น :																	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี																	
กำไร (ขาดทุน) สุทธิรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	32,013,782.13	-	-	-	-	-	-	-	32,013,782.13	(12,570,776.14)	19,443,005.99	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	320,786.99	-	-	65,716,423.82	25,704,000.00	116,484,488.99	207,904,912.81	208,225,699.80	-	208,225,699.80		
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	32,334,569.12	-	-	65,716,423.82	25,704,000.00	116,484,488.99	207,904,912.81	240,239,481.93	(12,570,776.14)	227,668,705.79		
รวมการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	32,334,569.12	-	-	65,716,423.82	25,704,000.00	116,484,488.99	207,904,912.81	240,239,481.93	33,047,530.12	273,287,012.05		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	2,956,228,261.00	(117,171,764.72)	312,839,634.75	55,484,008.88	117,171,764.72	2,484,522,101.55	-	(59,778,087.95)	88,186,773.91	25,704,000.00	21,644,842.84	75,757,528.80	5,884,831,534.78	186,207,022.99	6,071,038,557.77		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	หน่วย : บาท							องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	กำไร (ขาดทุน) สะสม						ผลกำไร (ขาดทุน) จาก เงินลงทุนในตราสารทุนที่ วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรเบ็ดเสร็จอื่น		
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	หุ้นทุนซื้อคืน - หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	จัดสรรเพื่อเป็น สำรองตามกฎหมาย	สำรอง หุ้นทุนซื้อคืน	ที่ยังไม่ได้จัดสรร			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	2,956,228,261.00	-	312,839,634.75	55,484,008.68	-	326,030,165.03	(1,491,206.39)	3,649,090,863.07	
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น :									
หุ้นทุนซื้อคืน - หุ้นสามัญ	-	(117,171,764.72)	-	-	117,171,764.72	(117,171,764.72)	-	(117,171,764.72)	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี									
กำไร (ขาดทุน) สุทธิรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	(190,927,724.55)	-	(190,927,724.55)	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	842,593.61	23,961,556.48	24,804,150.09	
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	(190,085,130.94)	23,961,556.48	(166,123,574.46)	
รวมการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น	-	(117,171,764.72)	-	-	117,171,764.72	(307,256,895.66)	23,961,556.48	(283,295,339.18)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	2,956,228,261.00	(117,171,764.72)	312,839,634.75	55,484,008.68	117,171,764.72	18,773,269.37	22,470,350.09	3,365,795,523.89	
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น :									
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี									
กำไร (ขาดทุน) สุทธิรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	(77,126,341.31)	-	(77,126,341.31)	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	(231,687.08)	68,391,077.63	68,159,390.55	
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	(77,358,028.39)	68,391,077.63	(8,966,950.76)	
รวมการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	(77,358,028.39)	68,391,077.63	(8,966,950.76)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	2,956,228,261.00	(117,171,764.72)	312,839,634.75	55,484,008.68	117,171,764.72	(58,584,759.02)	90,861,427.72	3,356,828,573.13	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หมายเหตุ	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	54,388,488.19	446,697,317.93	(103,715,655.19)	(243,177,222.82)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	31	-	(44,050,814.51)	-
รวมกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	54,388,488.19	402,646,503.42	(103,715,655.19)	(245,143,444.43)
รายการปรับกระทบกำไร (ขาดทุน) สุทธิ				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	15	38,502,675.46	59,109,417.39	4,177,484.84
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้	21.1	39,570,741.95	64,561,230.30	1,077,809.45
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	15,547,442.05	657,599.56	57,935.62
โอนสินทรัพย์เป็นค่าใช้จ่าย		-	691,038.89	-
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลถูกหัก ณ ที่จ่าย ที่ขอคืนไม่ได้		-	3,619,635.78	-
ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของ				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (โอนกลับ)	7	1,938,730.00	153,534.76	27,230.00
ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของ				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน (โอนกลับ)		-	(186,915.88)	-
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย (โอนกลับ)		-	-	(28,581,010.86)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย (โอนกลับ)		-	-	(808,408.17)
กำไร (ขาดทุน) จากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร		(22,694.02)	4,646,296.91	(22,687.02)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร	15	2,362,033.77	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		-	3,390,890.92	-
(กำไร) ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	(29,210,447.04)	-	(30,655,944.17)
(กำไร) ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	(372,871,457.39)	-
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนใน				
ตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	9	56,643,553.89	46,754,276.26	56,643,553.89
(กำไร) ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัด				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	9	(2,095,869.10)	(94,766.64)	(2,095,869.10)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		-	67,387.00	-
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	21	(360,488.02)	(99,436.28)	-
ส่วนลดที่ได้รับตามสัญญาเช่า		-	(3,294,943.77)	-
ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการใช้สิทธิการใช้บริการสื่อโฆษณา	17	68,569,000.00	-	68,569,000.00
กลับรายการจากการปรับมูลค่าอัตราคิดลดสิทธิการใช้บริการสื่อโฆษณา	17	(31,627,854.88)	-	(31,627,854.88)
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	22	9,704,660.96	8,732,714.70	9,704,660.96
ตัดดอกเบี้ยรับเงินให้กู้ยืมตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	13	(450,874.29)	-	(450,874.29)
ตัดจ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ยืมตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง		3,415,216.31	6,088,057.49	612,089.75
รับรู้รายได้รอตัดบัญชีเป็นรายได้อื่น	24	(4,317,810.69)	(5,503,043.51)	-
รายได้ค่าเช่าตามวิธีเส้นตรงจากมูลค่าของสัญญา		(16,916,532.40)	(15,150,968.22)	-
กลับรายการหนี้สินเป็นรายได้อื่น		(68,560.12)	(959,877.78)	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน (โอนกลับ)	23	1,230,989.09	(3,488,948.26)	(619,054.51)
ค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินเครื่องมือกรบภัย (โอนกลับ)		-	359,508.14	-
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	184,858,748.82	103,103,801.49	-
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม				
ในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	(197,589,641.07)	(148,792,762.32)	-
รายได้เงินปันผล	10 และ 11	(6,283,200.00)	(6,280,400.00)	(6,283,200.00)
รายได้ดอกเบี้ยรับ		(29,945,637.82)	(2,502,409.99)	(40,162,630.18)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจ่าย		116,659,455.91	116,777,112.39	87,483,725.40
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อน				
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		274,502,126.95	262,133,075.36	12,719,720.57

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หมายเหตุ	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)</b>				
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง :				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(58,386,891.16)	6,639,255.40	(28,021,500.87)	90,471,030.57
สินค้าคงเหลือ	(482,080.67)	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(290,567.06)	78,363.54	(333,356.47)	3,024,750.14
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	531,391.24	18,142,894.13	-	186,750.00
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) :				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	3,177,203.04	(7,212,079.83)	(3,644,812.95)	(90,213,800.62)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(1,513,657.19)	16,045,825.19	160,811.22	(988,405.22)
ผลประโยชน์พนักงานที่จ่ายในระหว่างปี	23 (1,955,609.33)	(3,350,782.47)	(1,783,490.33)	(2,113,000.00)
หนี้สินไม่หมุนเวียนที่เกิดจากสัญญา	-	162,629.67	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1,849,250.15	16,182,472.90	139,541.32	909,045.05
<b>เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>				
จ่ายดอกเบี้ย	(34,556,590.72)	(52,369,193.24)	(13,940,909.68)	(16,600,020.34)
รับคืน (จ่าย) ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(25,492,706.95)	(23,688,867.93)	8,066,384.56	(5,795,889.49)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>				
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ติดภาระค่าประกัน	5,000,000.00	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทย่อย	5.2 -	-	(226,500,000.00)	(281,530,000.00)
รับคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทย่อย	5.2 -	-	75,100,000.00	2,127,274,766.49
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทย่อยตามสัญญาซื้อขายหุ้น	5.2 (53,771,663.01)	-	(53,771,663.01)	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5.2 (200,000,000.00)	-	(200,000,000.00)	-
รับคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5.2 200,000,000.00	-	200,000,000.00	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นผ่านแพลตฟอร์มสินเชื่อออนไลน์	(8,590,637.25)	-	(8,590,637.25)	-
รับคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นผ่านแพลตฟอร์มสินเชื่อออนไลน์	870,422.00	-	870,422.00	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวกับบริษัทอื่น	13 -	(315,000,000.00)	-	(315,000,000.00)
รับคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาวกับบริษัทอื่น	13 149,864,936.00	-	149,864,936.00	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	12 (519,728,336.99)	-	(572,728,336.99)	(2,508,000,000.00)
เงินสดจ่ายที่บริษัทย่อยซื้อธุรกิจ	-	(315,600,000.00)	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	8,736,060.87	2,645,571,935.37	8,736,060.87	2,645,571,935.37
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(28,383,116.25)	-	(28,383,116.25)
เงินสดรับ (จ่าย) เงินมัดจำเพื่อการซื้อเงินลงทุน	8 85,000,000.00	(85,000,000.00)	85,000,000.00	(85,000,000.00)
เงินสดรับมัดจำค่าขายหุ้นในบริษัทย่อย	12.2 48,600,000.00	-	48,600,000.00	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	11 (216,735,944.89)	(214,307,406.00)	(31,735,944.89)	(214,307,406.00)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	11 95,344,344.17	-	95,344,344.17	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	9 (67,696,916.00)	(310,922,984.92)	(67,696,916.00)	(310,922,984.92)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	9 42,926,733.49	185,063,906.58	42,926,733.49	185,063,906.58
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	10 (12,687,569.00)	(641,480,000.00)	(12,687,569.00)	(641,480,000.00)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	10 10,000,000.00	-	10,000,000.00	-
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	5,822,269.96	-	3,504,672.89
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15 (13,374,873.83)	(32,789,979.72)	(4,394,128.71)	(4,570.09)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16 (8,357,127.59)	-	(3,913,200.00)	-
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(4,826,938.07)	-	-
เงินประกันค่าเช่าสิทธิการใช้สินทรัพย์ลดลง	-	100,000.00	-	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์รอการขาย	-	(32,000,000.00)	-	(32,000,000.00)
จ่ายชำระเจ้าหนี้การค้าทรัพย์สิน	-	(45,964,532.33)	-	-
ดอกเบี้ยรับ	25,945,116.93	2,286,737.13	36,170,253.13	35,755,038.05
เงินสดรับจากเงินปันผล	10 และ 11 5,888,400.00	92,737,872.75	5,888,400.00	92,737,872.75
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>				
	(422,767,055.10)	905,307,764.50	(423,517,246.19)	673,280,114.87

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หมายเหตุ	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	3,732,390.50	(47,487,649.05)	-	-
รับเงินจากการออกหุ้นกู้	22	556,800,000.00	628,800,000.00	556,800,000.00
จ่ายคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนด	22	(500,000,000.00)	(453,000,000.00)	(500,000,000.00)
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	22	(11,265,960.00)	(8,981,656.00)	(11,265,960.00)
ดอกเบี้ยจ่ายจากการออกหุ้นกู้		(72,801,012.90)	(65,160,796.24)	(72,801,012.90)
จ่ายชำระหนี้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	20	(407,203,049.48)	(600,543,480.67)	(193,232,591.67)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	21.2	(28,848,440.36)	(160,033,554.44)	(2,617,466.38)
ดอกเบี้ยจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	21.2	(9,300,088.07)	(11,799,483.47)	(568,373.62)
รับเงินจากการเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	12	20,500,000.00	-	-
จ่ายเพื่อหุ้นซื้อคืน		-	(117,171,764.72)	-
จ่ายเงินปันผลค้างจ่าย		(27.00)	(27.00)	(5,673.32)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>		<b>(448,386,187.31)</b>	<b>(835,384,057.91)</b>	<b>(223,685,431.57)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>		<b>(713,771,374.11)</b>	<b>302,687,299.31</b>	<b>(673,840,290.39)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจากการรวมธุรกิจ</b>		<b>4,073,019.92</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี</b>		<b>802,512,110.19</b>	<b>499,824,810.88</b>	<b>741,755,499.61</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>		<b>92,813,756.00</b>	<b>802,512,110.19</b>	<b>67,915,209.22</b>
<b>การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดเพิ่มเติม</b>				
<b>1. รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>				
กลุ่มบริษัทซื้อสินทรัพย์โดยการก่อหนี้	15	322,076.60	-	98,609.60
กลุ่มบริษัทซื้อสินทรัพย์โดยการทำสัญญาเช่าซื้อ	15 และ 21.2	15,463,655.80	-	4,190,000.00
ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์		67,877.95	-	67,877.95
เงินปันผลค้างรับ	10	6,283,200.00	5,888,400.00	6,283,200.00
ลูกหนี้ตามสัญญาซื้อขายหุ้น	10	25,000,000.00	8,736,060.87	25,000,000.00
สิทธิในการใช้บริการสื่อโฆษณาเพิ่มขึ้น		-	159,738,703.88	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการทำสัญญาใหม่		279,312,752.09	103,905,195.91	-
<b>2. จำนวนที่ยังไม่ได้เบิกใช้ของวงเงินสินเชื่อที่อาจจะนำมาใช้เพื่อกิจกรรมดำเนินงานในอนาคต</b>				
สกุลเงินบาท		12,396,210.70	3,999,525.04	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งต่อไปเรียกว่า "บริษัทฯ" ได้จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2537 โดยจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2547 ทะเบียนนิติบุคคลเลขที่ 0107547000397 และได้จดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 17 กันยายน 2547 โดยมีสำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 121/68-69 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลัก คือ การลงทุนโดยการถือหุ้นบริษัทอื่น

บริษัทย่อยและบริษัทร่วมประกอบธุรกิจหลักตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.2

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัทฯ และบริษัทย่อยว่า "กลุ่มบริษัท"

#### 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

##### 2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้ จัดทำขึ้นตามกฎหมายเป็นภาษาไทย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษได้จัดทำขึ้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่าน งบการเงินไม่คู่กันเคยกับภาษาไทย

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทยภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงถึงมาตรฐานการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2560 เรื่อง การจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ นำเสนอตามเกณฑ์ที่กำหนดในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2563) เรื่อง "การนำเสนองบการเงิน" และแสดงรายการตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง "กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2562" ลงวันที่ 26 ธันวาคม 2562 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งมีผลใช้บังคับสำหรับการจัดทำงบการเงินของบริษัทมหาชนจำกัด ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และมีการปรับเศษในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่จะระบุเป็นอย่างอื่น

## 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน (ต่อ)

### 2.2 หลักการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมนี้ ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัท") และส่วนได้เสียของบริษัทร่วม โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อบริษัท	การดำเนินงานกิจการ		สัดส่วนของการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	
	ประเภทกิจการ	ประเทศ	ปี 2566	ปี 2565
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ :</b>				
บริษัท มันทรา แอสเซท จำกัด ("MA")	อสังหาริมทรัพย์ เพื่อให้เช่าและให้บริการ	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ไทย คอนซูมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด ("TCDC")	คลังสินค้าให้เช่าและให้บริการ	ไทย	96.13	96.13
บริษัท เพียร์ ฟอร์ ออล จำกัด ("PFA")	ธุรกิจเทคโนโลยีทางการเงินและถือหุ้นในบริษัทอื่น	ไทย	60.00	60.00
บริษัท เฉลิมภัทร คอร์ปอเรชั่น จำกัด ("CPC")	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	78.90	-
บริษัท โนมินาโซ จำกัด ("NOMI")	ธุรกิจบริการด้านอาหารในภัตตาคารร้านอาหาร	ไทย	84.35	-
<b>บริษัทย่อยทางอ้อมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย :</b>				
บริษัท แอ็คคอมพลิช เวย์ โฮลดิ้งส์ จำกัด ("AWH") <sup>(1)</sup>	คลังสินค้าให้เช่าและให้บริการ	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เนสต์ตีฟลาย จำกัด ("Nestify") <sup>(2)</sup>	Peer-to-Peer Lending ผ่านแพลตฟอร์มออนไลน์	ไทย	60.00	60.00
บริษัท เฉลิมภัทร โฮลดิ้ง จำกัด ("CPH") <sup>(4)</sup>	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	78.90	-
บริษัท เฉลิมภัทร 30 จำกัด ("CP30") <sup>(5)</sup>	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	78.90	-
บริษัท เฉลิมภัทร ทรานสปอร์ต จำกัด ("CPT") <sup>(6)</sup>	ให้บริการขนส่งโดยสาร	ไทย	78.90	-
บริษัท เฉลิมภัทร จำกัด ("CLP") <sup>(6)</sup>	ให้บริการขนส่งโดยสาร	ไทย	78.90	-
บริษัท ภัทรมงคล จำกัด ("PTR") <sup>(6)</sup>	ให้บริการขนส่งโดยสาร	ไทย	78.90	-
<b>บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ :</b>				
บริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุป จำกัด (มหาชน) ("EP")	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	40.63	39.61
บริษัท ไทยพาร์เซล จำกัด (มหาชน) ("TPL") <sup>(7)</sup>	รับขนส่งสินค้า	ไทย	19.50	34.67
<b>บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย :</b>				
บริษัท แอท อีส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ("AEP") <sup>(3)</sup>	ธุรกิจโรงแรม	ไทย	40.22	-

(1) ถือหุ้นโดย "TCDC"

(2) ถือหุ้นโดย "PFA" ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด

(3) ถือหุ้นโดย "MA" โดยถือเป็นบริษัทร่วมตั้งแต่วันที่ 23 มิถุนายน 2566

(4) ถือหุ้นโดย "CPC"

(5) ถือหุ้นโดย "CPH"

(6) ถือหุ้นโดย "CP30"

(7) สิ้นสุดการเป็นบริษัทร่วมเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2566 ตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.2.13 (6)

## 2. เกณฑ์การจัดทำงานการเงิน (ต่อ)

### 2.2 หลักการจัดทำงานการเงินรวม (ต่อ)

2.2.1 บริษัทย่อย หมายถึง กิจการที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงาน และโดยทั่วไปแล้วกลุ่มบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง

2.2.2 บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ โดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบายดังกล่าว การมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญถูกสันนิษฐานว่ามีอยู่เมื่อกฎบริษัทมีอำนาจในการออกเสียงในกิจการอื่นในอัตราตั้งแต่ร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50

2.2.3 งานการเงินของบริษัทย่อยได้ถูกนำมารวมในการจัดทำงานการเงินรวม โดยเริ่มตั้งแต่วันที่บริษัทใหญ่มีอำนาจควบคุมดังกล่าวจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง โดยสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาต้องประกอบกันขึ้นเป็นธุรกิจ (การรวมกันในลักษณะของการร่วมค้า หรือการซื้อสินทรัพย์ หรือกลุ่มของสินทรัพย์ซึ่งไม่ก่อให้เกิดเป็นธุรกิจไม่ถือเป็นการรวมธุรกิจ)

2.2.4 กลุ่มบริษัทจัดทำงานการเงินรวมโดยบันทึกเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน และบันทึกส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียของบริษัทร่วมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญจนถึงวันที่การมีอิทธิพลอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญสิ้นสุดลง

2.2.5 กลุ่มบริษัทควบคุมกิจการเมื่อกฎบริษัทมีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ได้รับการลงทุน และมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการควบคุม ในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีการควบคุมกิจการอื่นหรือไม่ กลุ่มบริษัทพิจารณาถึงการมีอยู่และผลกระทบจากสิทธิในการออกเสียงที่เป็นไปได้ที่กลุ่มบริษัทสามารถใช้สิทธิหรือแปลงสภาพตราสารนั้นในปัจจุบันรวมถึงสิทธิในการออกเสียงที่เป็นไปได้ซึ่งกิจการอื่นถืออยู่ด้วย

วันที่ซื้อกิจการ คือ วันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

2.2.6 เมื่อมีการสูญเสียอำนาจควบคุม กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินในบริษัทย่อย ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียอำนาจควบคุม และจัดประเภทเงินลงทุนเป็นเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินเผื่อขาย ขึ้นอยู่กับระดับของอิทธิพลที่คงเหลืออยู่

2.2.7 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ ส่วนของกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่เป็นส่วนได้เสียที่ไม่ได้เป็นของบริษัทใหญ่ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนรวม และแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม โดยแสดงแยกต่างหากจากส่วนของผู้ถือหุ้นที่เป็นของบริษัทใหญ่

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมบันทึกบัญชีโดยถือว่าเป็นรายการกับส่วนของผู้ถือหุ้นในฐานะของผู้ถือหุ้น ดังนั้น จึงไม่มีค่าความนิยมเกิดขึ้นจากรายการดังกล่าว

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของผู้ถือหุ้น

กำไร (ขาดทุน) จากการลดสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทที่กลุ่มบริษัทลงทุน เนื่องจากบริษัทดังกล่าวได้ขายหุ้นให้แก่บุคคลภายนอก จะบันทึกเป็นส่วนเกินจากการลดสัดส่วนเงินลงทุนในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงิน

## 2. เกณฑ์การจัดทำงานการเงิน (ต่อ)

### 2.2 หลักการจัดทำงานการเงินรวม (ต่อ)

2.2.8 ผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย เป็นผลต่างระหว่างเงินลงทุนตามสัดส่วนของบริษัทย่อยที่เปลี่ยนแปลงกับมูลค่าตามบัญชีของบริษัทย่อย ซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อย โดยผลขาดทุนดังกล่าว ได้แสดงในงบแสดงฐานะการเงินภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น และตัดจำหน่ายเมื่อมีการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยนั้น

2.2.9 กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อเมื่อการควบคุมถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียของเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัทถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน มูลค่าของส่วนได้เสียในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์เดียวกันเสมือนว่าได้ขายเงินลงทุนดังกล่าวออกไป

ค่าความนิยม ถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่ใช่อำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มา และหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อย ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ผู้ซื้อโอนให้และหนี้สินที่ก่อขึ้น และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น และวัดมูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้ และหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นในการรวมธุรกิจด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้น ซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ และค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

2.2.10 งบการเงินของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม จัดทำขึ้นโดยมีวันที่ในงบการเงินเช่นเดียวกับบริษัทใหญ่

2.2.11 งบการเงินของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกับบริษัทใหญ่ สำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์บัญชีที่คล้ายกัน

2.2.12 ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินของบริษัทฯ กับส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

## 2. เกณฑ์การจัดทำงานการเงิน (ต่อ)

### 2.2 หลักการจัดทำงานการเงินรวม (ต่อ)

#### 2.2.13 การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของกลุ่มบริษัทในระหว่างปี มีดังต่อไปนี้

##### การซื้อขายธุรกิจ

#### (1) บริษัท เฉลิมภัทร คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“CPC”)

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2566 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 มีมติอนุมัติให้ลงนามในบันทึกข้อตกลงที่ทำกับบริษัท เฉลิมภัทร 2022 จำกัด เพื่อที่จะเข้าศึกษาความเป็นไปได้ในการซื้อธุรกิจทรานสปอร์ตและตรวจสอบสถานะของทรัพย์สินก่อนที่จะพิจารณาทำรายการซื้อขายธุรกิจ เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2566 บริษัทฯ ได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงดังกล่าวและได้วางเงินหลักประกันแบบเรียกคืนได้เป็นจำนวน 60 ล้านบาท

ต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2566 เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2566 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าลงทุนในบริษัท เฉลิมภัทร คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“CPC”) ซึ่งประกอบธุรกิจโฮลดิ้งส์ โดยลงทุนในกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจรับขนส่ง และบริการให้เช่ารถบัสปรับอากาศ บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นของ “CPC” จากบริษัท เฉลิมภัทร 2022 จำกัด โดยบริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญจำนวน 4,600,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 78.90 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ “CPC” ในราคา 463 ล้านบาท เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2566 คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดที่ระบุในสัญญาซื้อขาย และถือเป็นวันที่การซื้อขายหุ้นเสร็จสมบูรณ์ บริษัทฯ จึงได้ชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือจำนวน 403 ล้านบาท และได้รับการโอนหุ้นสามัญของ “CPC” ทั้งหมดแล้ว งบการเงินของ “CPC” ได้ถูกนำมารวมในการจัดทำงานการเงินรวมตั้งแต่วันที่ดังกล่าว ซึ่งเป็นวันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุม

ข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้และมูลค่าที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อสำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท
	มูลค่าตามบัญชี
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,906
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	62,880
สินค้าคงเหลือ	2,640
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	32,315
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	2,031
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6,785
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ติดภาระค้ำประกัน	1,064
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	332,172
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	207
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	8,734
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,006

## 2. เกณฑ์การจัดทำงานการเงิน (ต่อ)

### 2.2 หลักการจัดทำงานการเงินรวม (ต่อ)

#### 2.2.13 การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของกลุ่มบริษัทในระหว่างปี มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

##### การซื้อขายธุรกิจ (ต่อ)

	หน่วย : พันบาท
	มูลค่าตามบัญชี
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(22,879)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(54,665)
เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	(60,000)
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	(148)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(1,030)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(126,544)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(29,500)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(7,400)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(31,664)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(865)
สินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้	119,045
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ร้อยละ 21.10)	(25,118)
สินทรัพย์สุทธิที่ได้รับ (ร้อยละ 78.90)	93,927
มูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้	463,000
ประมาณการผลแตกต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของ สิ่งตอบแทนที่โอนให้กับสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	369,073
<u>กระแสเงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อบริษัทย่อย</u>	
เงินสดสุทธิที่ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย	2,293
เงินสดที่จ่ายซื้อ	(463,000)
สุทธิ	(460,707)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อธุรกิจ เพื่อปันส่วนต้นทุนการซื้อธุรกิจให้แก่รายการดังกล่าว โดยกลุ่มบริษัทได้บันทึกผลแตกต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งสูงกว่ามูลค่าสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อจำนวน 369.07 ล้านบาท ภายใต้หัวข้อ "ต้นทุนของกลุ่มสินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ปันส่วน" ไว้ในงบแสดงฐานะการเงินรวม ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทต้องประเมินมูลค่ายุติธรรมของธุรกิจที่ซื้อมา ณ วันที่ซื้อ ภายในระยะเวลาไม่เกินกว่าหนึ่งปีนับจากวันที่ซื้อและต้องปรับย้อนหลังประมาณการที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ ดังนั้น การบันทึกบัญชีเกี่ยวกับค่าความนิยมดังกล่าวอาจถูกปรับปรุงใหม่

## 2. เกณฑ์การจัดทำงานการเงิน (ต่อ)

### 2.2 หลักการจัดทำงานการเงินรวม (ต่อ)

#### 2.2.13 การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของกลุ่มบริษัทในระหว่างปี มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

##### การซื้อธุรกิจ (ต่อ)

#### (2) บริษัท โนมิม่าโซ จำกัด ("NOMI")

ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ครั้งที่ 11/2566 เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2566 มีมติอนุมัติเข้าลงทุนในบริษัท โนมิม่าโซ จำกัด ("NOMI") ซึ่งประกอบธุรกิจร้านอาหาร ภายใต้ชื่อ "Ramen Desu" ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย โดยซื้อหุ้นจากบริษัท เอชทีคอล กูร์เมต์ จำกัด ("EG") ณ วันที่ทำสัญญาซื้อขายหุ้นในวันที่ 6 กรกฎาคม 2566 บริษัทฯ ได้รับโอนสิทธิเรียกร้องในการรับชำระหนี้จาก "NOMI" จาก "EG" ซึ่งเป็นเจ้าหนี้ของ "NOMI" จำนวนเงิน 53.77 ล้านบาท บริษัทฯ ตกลงชำระค่าตอบแทนเพื่อการโอนหุ้นและการโอนสิทธิเรียกร้องในราคาทั้งสิ้น 110.50 ล้านบาท และ "EG" ต้องนำเงินที่ได้รับจากการขายหุ้นทั้งหมดมาเป็นส่วนหนึ่งในการชำระคืนเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยให้แก่บริษัทฯ เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2566 คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดที่ระบุในสัญญาซื้อขาย และถือเป็นวันที่การซื้อขายหุ้นเสร็จสมบูรณ์ บริษัทฯ จึงได้ชำระค่าหุ้นและได้รับการโอนหุ้นสามัญของ "NOMI" ทั้งหมดแล้ว งบการเงินของ "NOMI" ได้ถูกนำมารวมในการจัดทำงานการเงินรวมตั้งแต่วันที่ดังกล่าว ซึ่งเป็นวันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุม

ข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้และมูลค่าที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อสำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท
	มูลค่าตามบัญชี
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,167
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	2,663
สินค้าคงเหลือ	2,136
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	228
ส่วนปรับปรุงและอุปกรณ์ - สุทธิ	40,788
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	76
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	14,820
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	4,480
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3,228
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(8,671)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(51,500)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(15,024)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(82)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(76)
สินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้	(5,767)
มูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้	56,839
ประมาณการผลแตกต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของ	
สิ่งตอบแทนที่โอนให้กับสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	62,606



2. เกณฑ์การจัดทำงานการเงิน (ต่อ)

2.2 หลักการจัดทำงานการเงินรวม (ต่อ)

2.2.13 การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของกลุ่มบริษัทในระหว่างปี มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

**การซื้อขายธุรกิจ (ต่อ)**

	หน่วย : พันบาท
	มูลค่าตามบัญชี
กระแสเงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อบริษัทย่อย	
เงินสดสุทธิที่ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย	1,167
เงินสดที่จ่ายซื้อ	(56,839)
สุทธิ	(55,672)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อธุรกิจ เพื่อปันส่วนต้นทุนการซื้อธุรกิจให้แก่รายการดังกล่าว โดยกลุ่มบริษัทได้บันทึกผลแตกต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งสูงกว่ามูลค่าสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อจำนวน 62.61 ล้านบาท ภายใต้หัวข้อ “ต้นทุนของกลุ่มสินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ปันส่วน” ไว้ในงบแสดงฐานะการเงินรวม ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทต้องประเมินมูลค่ายุติธรรมของธุรกิจที่ซื้อมา ณ วันที่ซื้อ ภายในระยะเวลาไม่เกินกว่าหนึ่งปีนับจากวันที่ซื้อและต้องปรับย้อนหลังประมาณการที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ ดังนั้น การบันทึกบัญชีเกี่ยวกับค่าความนิยมดังกล่าวอาจถูกปรับปรุงใหม่

(3) ต้นทุนของกลุ่มสินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ปันส่วน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท
	งบการเงินรวม
จากการซื้อธุรกิจ “CPC”	369,073
จากการซื้อธุรกิจ “NOMI”	62,606
รวม	431,679

(4) บริษัท เนสต์ตีฟลาย จำกัด (“Nestify”)

เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2565 บริษัท เพียร์ ฟอร์ ออล จำกัด (“PFA”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท เนสต์ตีฟลาย จำกัด (“Nestify”) จากบริษัท เฟิร์ส ฟิวพี จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นสามัญจำนวน 117,645 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.99 ของหุ้นทั้งหมดของ “Nestify” ในราคา 526 ล้านบาท เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2566 คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดที่ระบุในสัญญาโอนกิจการทั้งหมด และถือเป็นวันที่ธุรกรรมซื้อขายหุ้นเสร็จสมบูรณ์ งบการเงินของ “Nestify” ได้ถูกนำมารวมในการจัดทำงานการเงินรวมตั้งแต่วันที่ดังกล่าว ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุม

ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี 2566 กลุ่มบริษัทได้แจ้งผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา และการปันส่วนมูลค่ายุติธรรมของรายการ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ โดยมีรายละเอียดดังนี้

## 2. เกณฑ์การจัดทำงานการเงิน (ต่อ)

### 2.2 หลักการจัดทำงานการเงินรวม (ต่อ)

#### 2.2.13 การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของกลุ่มบริษัทในระหว่างปี มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

##### การซื้อธุรกิจ (ต่อ)

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของ "Nestifly" ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565 มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท		
	มูลค่าตามบัญชี	ปรับปรุง มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,012	-	4,012
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	458	-	458
อุปกรณ์ - สุทธิ	17	-	17
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	3,187	143,225	146,412
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(86)	-	(86)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,412	(28,645)	(27,233)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(4)	-	(4)
สินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้	8,996	114,580	123,576
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ร้อยละ 40)			(49,430)
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับ (ร้อยละ 60)			74,146
มูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้			315,600
ค่าความนิยม			241,454

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้พิจารณารายการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาจากการรวมธุรกิจครั้งนี้ และบันทึกผลต่างระหว่างราคาซื้อกับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับจากการรวมธุรกิจดังกล่าวไว้ในบัญชี "ค่าความนิยม" เป็นจำนวนเงิน 241.45 ล้านบาท กลุ่มบริษัทได้ปรับปรุงงบการเงินย้อนหลังสำหรับประมาณการที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่างๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ ดังนั้น งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จึงได้มีการปรับปรุงใหม่แล้ว

2. เกณฑ์การจัดทำงานการเงิน (ต่อ)

2.2 หลักการจัดทำงานการเงินรวม (ต่อ)

2.2.13 การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของกลุ่มบริษัทในระหว่างปี มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

**การซื้อธุรกิจ (ต่อ)**

ผลกระทบของการปรับปรุงงบการเงินย้อนหลังต้องบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สรุปได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท		
	งบการเงินรวม		
	ผลกระทบของ		
ตามที่เคยรายงานไว้	รายการปรับปรุง	หลังปรับปรุงใหม่	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
ต้นทุนของกลุ่มสินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ปันส่วน	517,005	(517,005)	-
ค่าความนิยม	35,964	241,454	277,418
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	146,238	146,238
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (*)	32,131	(3,012)	29,119
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	388,655	28,645	417,300
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	314,129	(160,970)	153,159

\*จัดประเภทสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแยกแสดงรายการจากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

**การลงทุนในบริษัทร่วม**

(5) บริษัท แอท อีส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (“AEP”)

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท มันทรา แอสเซ็ท จำกัด (“MA”) ครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2566 มีมติอนุมัติให้ลงนามในบันทึกข้อตกลงที่ทำกับบริษัทแห่งหนึ่ง เพื่อที่จะเข้าศึกษาความเป็นไปได้ในการซื้อธุรกิจโรงแรมและตรวจสอบสถานะของกิจการก่อนที่จะพิจารณาทำรายการซื้อขายธุรกิจ โดยเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2566 “MA” ได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงดังกล่าวและได้วางเงินหลักประกันแบบเรียกคืนได้เป็นจำนวน 72 ล้านบาท ในการตรวจสอบสถานะกิจการมีระยะเวลาภายใน 90 วันนับแต่วันที่ลงนามในบันทึกข้อตกลง และการซื้อขายหุ้นจะเสร็จสมบูรณ์ภายในวันที่ 31 กรกฎาคม 2566

ต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 10/2566 เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2566 มีมติอนุมัติให้ “MA” เข้าลงทุนในบริษัท แอท อีส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (“AEP”) ซึ่งประกอบธุรกิจโรงแรมภายใต้ชื่อ โรงแรมฟลอรา ครีค เชียงใหม่ โดยซื้อหุ้นสามัญของ “AEP” จำนวน 1,910,326 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 40.22 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วของ “AEP” ในราคา 185 ล้านบาท และได้รับโอนหุ้นทั้งหมด เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2566 “MA” ได้ชำระเงินค่าหุ้นส่วนที่เหลืออีกจำนวน 113 ล้านบาทแล้ว

## 2. เกณฑ์การจัดทำงานการเงิน (ต่อ)

### 2.2 หลักการจัดทำงานการเงินรวม (ต่อ)

#### 2.2.13 การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของกลุ่มบริษัทในระหว่างปี มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

##### การลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

#### (6) บริษัท ไทยพาร์เซลล์ จำกัด (มหาชน) (“TPL”)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ครั้งที่ 13/2566 เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2566 มีมติอนุมัติการขายหุ้นสามัญของบริษัท ไทยพาร์เซลล์ จำกัด (มหาชน) (“TPL”) ในส่วนที่ไม่ติด Silent Period จำนวนไม่เกิน 44.80 ล้านหุ้น ให้แก่ผู้ลงทุนทั่วไปที่ไม่ใช่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ ด้วยวิธี Automatic Order Matching หรือ Biglot ในราคาไม่ต่ำกว่า 2.35 บาทต่อหุ้น เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2566 บริษัทฯ ได้ขายหุ้นสามัญจำนวน 42.28 ล้านหุ้น มีผลทำให้สัดส่วนการถือหุ้นใน “TPL” ลดลงจากเดิมร้อยละ 26.73 เป็นร้อยละ 19.50 ของหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วของ “TPL” ซึ่งถือเป็นวันที่บริษัทฯ สูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทฯ จึงหยุดรับรู้เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียในบริษัท “TPL” (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 และข้อ 11 ประกอบ)

### 2.3 หลักการจัดทำงานการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัทฯ ได้จัดทำงานการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ ซึ่งแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุนหักด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

## 3. การปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีใหม่

### 3.1 การปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีใหม่ระหว่างปี

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงใหม่ (ฉบับปรับปรุง 2565) จำนวนหลายฉบับโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาตรฐานดังกล่าวข้างต้น ได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชี และมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือขอยกเว้นชั่วคราวให้กับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

### 3.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ที่ออกในระหว่างปีแต่ยังไม่มีผลบังคับใช้

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีฯ ได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงใหม่ (ฉบับปรับปรุง 2566) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน กลุ่มบริษัทยังไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท เชื่อว่าจะไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินในปีที่นำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

### 3. การปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีใหม่ (ต่อ)

#### 3.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ที่ออกในระหว่างปีแต่ยังไม่มีผลบังคับใช้ (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญประกอบด้วยมาตรฐานดังต่อไปนี้

##### มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1

การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่องการนำเสนองบการเงิน ได้แก้ไขข้อกำหนดของการเปิดเผยจาก “การเปิดเผยนโยบายการบัญชีที่มีนัยสำคัญ” เป็น “การเปิดเผยข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ” ทั้งนี้ การแก้ไขเพิ่มเติมได้มีการให้แนวทางการพิจารณาว่านโยบายบัญชีเป็นนโยบายบัญชีที่มีสาระสำคัญ ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่จำเป็นต้องเปิดเผยข้อมูลนโยบายการบัญชีที่ไม่มีสาระสำคัญ หากกลุ่มกิจการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจะต้องไม่บดบังข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

##### มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8

การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่องนโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด ได้แก้ไขคำนิยามของประมาณการทางบัญชีเพื่อช่วยให้กลุ่มกิจการจำแนกความแตกต่างของ “การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี” จาก “การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี” การจำแนกความแตกต่างนั้นมีความสำคัญ เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีรับรู้ผลกระทบโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป ซึ่งถือปฏิบัติกับรายการ เหตุการณ์อื่น และสถานการณ์ที่เกิดขึ้นนับตั้งแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงเป็นต้นไป ในขณะที่การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีรับรู้ผลกระทบโดยการนำนโยบายการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติย้อนหลังไปที่รายการและเหตุการณ์ในอดีตรวมถึงปัจจุบัน โดยถือเสมือนว่าได้มีการนำนโยบายการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติโดยตลอด

##### มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12

การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่องภาษีเงินได้ ได้กำหนดให้

- (1) กำหนดให้กิจการรับรู้ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดขึ้นจากรายการเดี่ยว ซึ่ง ผนการรับรู้เมื่อเริ่มแรกก่อให้เกิดของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่มูลค่าเท่ากัน ตัวอย่างของรายการ เช่น สัญญาเช่า และภาวะผูกพันจากการรื้อถอน

การปรับปรุงดังกล่าวถือปฏิบัติกับรายการที่เกิดขึ้นในหรือหลังวันเริ่มต้นของรอบระยะเวลาเปรียบเทียบแรกสุดที่นำเสนอ นอกจากนี้กลุ่มกิจการต้องรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (โดยรับรู้เท่ากับจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้ใช้ประโยชน์) และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันเริ่มต้นของรอบระยะเวลาเปรียบเทียบแรกสุดที่นำเสนอสำหรับผลต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและที่ต้องเสียภาษีทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับ

- สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า และ
- หนี้สินจากการรื้อถอน หนี้สินจากการบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน และจำนวนเงินที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

ผลกระทบสะสมของการปรับปรุงนี้ให้รับรู้ในกำไรสะสมยกมาหรือองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสม

- (2) กำหนดให้กิจการนำภาษีเงินได้ที่เกิดขึ้นจากกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้หรือจะมีผลบังคับใช้อย่างแน่นอนเกี่ยวกับกฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two model rule) ที่เผยแพร่โดยองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (OECD) ซึ่งเป็นองค์การระหว่างประเทศนั้นมาถือปฏิบัติ

#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ได้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบงบการเงิน ยกเว้น ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีแต่ละข้อ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกกรอบระยะเวลาที่รายงาน

##### 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่ม หรือภาษีขายอื่นๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดตามปริมาณ

ในกรณีที่มีการขายสินค้าพร้อมการให้บริการ (Multiple element arrangements) องค์ประกอบของรายได้จะบันทึกตามสัดส่วนให้กับสินค้าที่ส่งมอบและภาระที่ต้องปฏิบัติในการให้บริการที่รวมอยู่ในสัญญา โดยให้มีความสัมพันธ์กับราคาขายแบบเอกเทศของสินค้าหรือบริการที่แตกต่างกันตามข้อผูกพันตามสัญญา

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น "สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา" ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้เมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข

จำนวนเงินที่กิจการได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องปฏิบัติให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น "หนี้สินที่เกิดจากสัญญา" ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น "สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา" ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้เมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข

จำนวนเงินที่กิจการได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องปฏิบัติให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น "หนี้สินที่เกิดจากสัญญา" ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

##### การขายสินค้าและให้บริการ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า

รายได้จากการบริการ รับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้ค่าเช่า รับรู้เป็นรายได้ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

##### ดอกเบี้ยรับและเงินปันผล

รายได้ดอกเบี้ย รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์

เงินปันผลรับ รับรู้เป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

##### รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น

รายได้จากการดำเนินงานอื่น รับรู้เมื่อกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากผลสำเร็จของรายการนั้น

รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

ต้นทุนทางการเงินจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือ เงินฝากธนาคาร ซึ่งเป็นเงินฝากกับสถาบันการเงินต่างๆ มีกำหนดไถ่ถอนไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มา และไม่มีภาระผูกพันใดๆ และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งพร้อมจะเปลี่ยนเป็นเงินสดในจำนวนที่ทราบได้ และมีการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าน้อยหรือไม่มีสาระสำคัญ รวมถึงตัวเงินประเภทเพื่อเรียกและตัวเงินที่มีวันถึงกำหนดภายใน 3 เดือนหรือน้อยกว่า และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

เงินฝากประจำเกินกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน บริษัทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้แยกแสดงเป็น "สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ติดภาระค้ำประกัน" แสดงภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

##### 4.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ลูกหนี้การค้า แสดงด้วยมูลค่าสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้านำมาชำระซึ่งเกิดจากการขายสินค้าและ/หรือให้บริการตามปกติของธุรกิจ กิจการรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่เป็นรายการที่มีองค์ประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กิจการจะรับรู้ลูกหนี้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเนื่องจากกลุ่มกิจการตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.24.4

หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

##### 4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ แสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่อย่างไรก็ตามจะต่ำกว่า ราคาทุนคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขายเมื่อมีการเบิกใช้

ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการดัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้านั้นอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้านำเข้าระหว่างการผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าเมื่อสินค้านั้นมีการเคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพ บริษัทบัญชีโดยพิจารณาตามสภาพปัจจุบันของสินค้าคงเหลือ และสินค้าที่ราคาทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับ

##### 4.5 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวม แสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้แก่ อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน รวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้างหรือพัฒนาเพื่อเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคต

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนวัสดุอุปกรณ์ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่น เพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน และรวมถึงต้นทุนการกู้ยืมของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงราคาด้วยมูลค่ายุติธรรม ซึ่งมูลค่ายุติธรรมคำนวณจากราคาประเมินของผู้ประเมินราคาอิสระ

กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ในกำไรขาดทุนในงวดระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น กลุ่มบริษัทราคาเงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

การรวมรายจ่ายในภายหลังเข้าเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ จะกระทำก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายจ่ายนั้น และต้นทุนสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาทั้งหมดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น เมื่อมีการเปลี่ยนแทนชิ้นส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จะตัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออก

##### 4.7 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน แสดงมูลค่าด้วยราคาที่ดีที่สุด

อาคารและอุปกรณ์ แสดงมูลค่าตามราคาทุนสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) มูลค่าเริ่มแรกของที่ดิน จะถูกบันทึกในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีการประเมินราคาที่ดินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ และบันทึกที่ดินในราคาที่ดีที่สุด

มูลค่าของที่ดินส่วนที่ตีเพิ่มขึ้นจะบันทึกไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงเป็น “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ยกเว้นกรณีที่เคยประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ลดลงและรับรู้ขาดทุนในกำไรหรือขาดทุนของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันนั้นแล้ว ในกรณีที่มูลค่าของที่ดินลดลงจากการตีราคาใหม่จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนสำหรับมูลค่าที่ลดลงเฉพาะจำนวนที่ลดลงมากกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้ครั้งก่อนในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันนั้น ในกรณีที่มีการจำหน่ายสินทรัพย์ที่เคยตีราคาใหม่ส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์ที่จำหน่ายจะโอนโดยตรงไปยังกำไรสะสมและไม่รวมในการคำนวณกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์

ราคาทุนของอาคารและอุปกรณ์ รวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการใช้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน



#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 4.7 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (ต่อ)

ต้นทุนในการซื้ออสังหาริมทรัพย์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะทำการซื้ออสังหาริมทรัพย์

รายจ่ายในการซื้ออสังหาริมทรัพย์ถาวรเพิ่มหรือทดแทน และรายจ่ายในการปรับปรุงอสังหาริมทรัพย์ให้ดีขึ้นถือเป็นรายจ่ายฝ่ายทุน ส่วนค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอสังหาริมทรัพย์ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ (ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น) จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อกำหนดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

##### 4.8 ค่าเสื่อมราคาที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่นหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและอาคารชุด	20 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	3 - 20 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 5 ปี
ยานพาหนะและยานพาหนะตามสัญญาเช่าระยะยาว	5 ปี
โครงข่ายโฆษณา	5 ปี

กลุ่มบริษัทไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

##### 4.9 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดจากเงินกู้ยืมที่นำไปใช้ในการจัดหาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมที่จะใช้หรือขาย ได้นำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ต้นทุนการกู้ยืมอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมของกิจการ

##### 4.10 ค่าความนิยม

ค่าความนิยม คือ สิ่งตอบแทนที่โอนให้ที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทย่อย ณ วันที่ได้มาซึ่งบริษัทย่อย

ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อยแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงินรวม

ค่าความนิยมที่รับรู้จะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปีและแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะไม่มีการกลับรายการ ทั้งนี้มูลค่าคงเหลือตามบัญชีของค่าความนิยมจะถูกรวมคำนวณในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการขายกิจการ

#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 4.10 ค่าความนิยม (ต่อ)

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนรวม และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

##### 4.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังจากการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดตัดจำหน่ายอย่างมีระบบโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นอาจเกิดการด้อยค่า ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	3 - 10 ปี
แพลตฟอร์มสินเชื่อออนไลน์ระหว่างบุคคล	15 ปี

##### 4.12 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทประเมินอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ที่ระบุในสัญญาเช่าหรือตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสัญญาเช่าที่มีผลอยู่ โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้นและระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่าหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ทั้งนี้พิจารณาถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยี และ/หรือ การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่ออายุของสัญญาเช่าดังกล่าว เป็นต้น

##### 4.12.1 สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีเป็นผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 4.12 สัญญาเช่า (ต่อ)

##### 4.12.1 สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีเป็นผู้เช่า (ต่อ)

###### สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วย จำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

พื้นที่เช่าสำนักงาน	4 ปี
ยานพาหนะ	3 - 5 ปี
ที่ดินหรือพื้นที่เพื่อติดตั้งสื่อโฆษณา	3 - 12 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกรับรู้ใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 4.12 สัญญาเช่า (ต่อ)

##### 4.12.2 สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีเป็นผู้ให้เช่า

###### สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

###### สัญญาเช่าช่วง

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทนำสินทรัพย์อ้างอิงไปให้บุคคลที่สามเช่าอีกทอดหนึ่งและสัญญาเช่าหลักระหว่างผู้ให้เช่าหลักและกลุ่มบริษัทยังคงมีผลใช้บังคับอยู่ถือเป็นการเช่าช่วง กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่าช่วงจะต้องจัดประเภทสัญญาเช่าช่วงเป็นสัญญาเช่าเงินทุนหรือสัญญาเช่าดำเนินงาน โดยอ้างอิงถึงสินทรัพย์สิทธิการใช้อันเกิดจากสัญญาเช่าหลัก แทนที่จะอ้างอิงถึงสินทรัพย์อ้างอิงที่เป็นสินทรัพย์หลักของสัญญาเช่า

ทั้งนี้ ในกรณีที่มีการทำสัญญาตั้งแต่ 2 สัญญาขึ้นไปในเวลาเดียวกันหรือใกล้เคียงกันกับคู่สัญญาเดียวกัน ซึ่งสัญญาเหล่านั้นประกอบด้วยสัญญาเช่าและมีการต่อรองรับกันด้วยวัตถุประสงค์เชิงพาณิชย์โดยรวม กลุ่มบริษัทจะรวมสัญญาเหล่านั้นในการพิจารณาและปฏิบัติกับสัญญาเหล่านั้นเป็นสัญญาหนึ่งเดียว

##### 4.13 ผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทได้จัดทำมีโครงการผลประโยชน์พนักงานซึ่งประกอบด้วยโครงการสมทบเงินและโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุและโครงการผลประโยชน์พนักงานอื่น

##### 4.13.1 ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ภาระผูกพันของผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน ซึ่งประกอบด้วย เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ วัตถุประสงค์โดยมิได้คิดลดกระแสเงินสดและบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้

##### 4.13.2 ผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

###### โครงการสมทบเงิน (กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ)

กลุ่มบริษัทจัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทที่สมัครเป็นสมาชิกกองทุน โดยพนักงานจ่ายสะสมเป็นรายเดือนตามอัตราร้อยละของเงินเดือน และบริษัทจ่ายสมทบเป็นรายเดือนตามอัตราเงินเดือนของพนักงาน บริษัทฯ ได้แต่งตั้งผู้จัดการกองทุนเพื่อบริหารกองทุนดังกล่าวตามกฎหมายและข้อกำหนดตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 4.13 ผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

##### 4.13.2 ผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน (ต่อ)

###### โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ คือ ผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับตามกฎหมายแรงงานไทยเมื่อเกษียณอายุซึ่งขึ้นอยู่กับอายุและจำนวนปีที่ทำงาน

หนี้สินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุจะถูกรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินโดยคิดจากมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่รายงาน และต้นทุนบริการในอดีต ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุถูกคำนวณขึ้นทุกปีโดยผู้ชำนาญทางสถิติอิสระโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุคำนวณจากการคิดลดกระแสเงินสดที่เข้ามาในอนาคตโดยใช้อัตราดอกเบี้ยตามพันธบัตรรัฐบาลที่ใช้สกุลเงินเดียวกับสกุลเงินของภาระผูกพัน และมีอายุการครบกำหนดชำระใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ กำไรขาดทุนทางสถิติที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์ และการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานทางสถิติถูกบันทึกเข้ากำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จ ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกิจการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

##### 4.14 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

##### 4.15 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัท มีภาระผูกพันตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน ซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าวและสามารถประมาณจำนวนภาระหนี้สินได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทบันทึกประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอน (Decommissioning costs) เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะเกิดภาระผูกพันอันเป็นผลเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถประมาณการจำนวนเงินที่ต้องจ่ายได้อย่างสมเหตุสมผล

ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอนประมาณขึ้นจากการคิดลดกระแสเงินสดของจำนวนประมาณการต้นทุนการรื้อถอนที่จะจ่ายในอนาคต ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอนได้รับการสอบทานและประเมินขึ้นโดยวิศวกรของกลุ่มบริษัทและดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

##### 4.16 หนี้สินซื้อคืน

เมื่อมีการซื้อคืนหุ้นทุน จำนวนสิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อรวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงจัดประเภทเป็นหุ้นทุนซื้อคืนและแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น และจัดสรรจำนวนเดียวกันนี้จากกำไรสะสมไปเป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืนภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน จำนวนเงินที่ได้รับรับรู้เป็นรายการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยหักบัญชีหุ้นทุนซื้อคืนด้วยจำนวนต้นทุนของหุ้นทุนซื้อคืนที่จำหน่ายซึ่งคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก และโอนจำนวนเดียวกันนี้จากบัญชีสำรองหุ้นทุนซื้อคืนไปกำไรสะสม ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน (“ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน”) แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่ายหรือยกเลิกหุ้นทุนซื้อคืนนำไปหักจากกำไรสะสมหลังจากที่หักจากส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืนหมดแล้ว

#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 4.17 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในงวดที่มีการอนุมัติโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ สำหรับเงินปันผลระหว่างกาล และเมื่อมีการอนุมัติโดยผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สำหรับเงินปันผลประจำปี

##### 4.18 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เกิดขึ้นระหว่างปีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการแปลงค่าได้บันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายของรอบระยะเวลาบัญชี

##### 4.19 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจหรือรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ในกรณีนี้ ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ตามลำดับ

*ภาษีเงินได้ปัจจุบัน :*

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่กลุ่มบริษัทได้ดำเนินงานและเกิดรายได้ทางภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวดๆ โดยคำนึงถึงสถานการณ์ที่สามารถนำกฎหมายภาษีอากรไปปฏิบัติซึ่งขึ้นอยู่กับความดีความ และจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีอากร หากคาดว่าจะต้องจ่ายชำระเจ้าหน้าที่ภาษีอากร

*ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :*

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก
- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม ที่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมายภาษีอากร) ที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้รับประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 4.19 ภาษีเงินได้ (ต่อ)

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี : (ต่อ)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ กลุ่มบริษัทได้ตั้งภาษีเงินได้รอตัดบัญชีโดยพิจารณาจากผลต่างชั่วคราวเว้นแต่กลุ่มบริษัทสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นได้ภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันโดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

##### 4.20 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน คำนวณขึ้นโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถาวรเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและเรียกชำระแล้วในระหว่างปีปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน

##### 4.21 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกควบคุมโดยบริษัทฯ ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ รวมถึงบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการลงทุน บริษัทย่อย และบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน ถือเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ยังหมายรวมถึง บริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว ซึ่งมีอำนาจชักจูงหรืออาจชักจูงให้ปฏิบัติตามบุคคลดังกล่าว และกิจการที่บุคคลดังกล่าวมีอำนาจควบคุมหรือมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ของบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน กลุ่มบริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 4.22 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนหรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทว่ามีข้อบ่งชี้ซึ่งแสดงว่าสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทด้อยค่าลงหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าหรือเมื่อต้องทำการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์เป็นรายปี กลุ่มบริษัทจะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น ให้พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกรับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่ารายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่ค่าความนิยมที่กลุ่มบริษัทได้รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลงหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้ดังกล่าวกลุ่มบริษัทต้องประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และกลับรายการบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่ค่าความนิยมที่กลุ่มบริษัทรับรู้ในงวดก่อน

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ จะถูกกลับรายการเพียงเพื่อให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มี การปรับปรุงกลับรายการ

##### 4.23 ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานดำเนินงาน

ส่วนงานธุรกิจที่ทำหน้าที่จัดหาผลิตภัณฑ์หรือให้บริการโดยมีความเสี่ยงและผลตอบแทนที่แตกต่างไปจากความเสี่ยงและผลตอบแทนของผลิตภัณฑ์หรือบริการของส่วนธุรกิจอื่น ส่วนงานภูมิศาสตร์ที่ทำหน้าที่จัดหาผลิตภัณฑ์หรือให้บริการในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่เฉพาะเจาะจง ซึ่งมีความเสี่ยงและผลตอบแทนที่แตกต่างไปจากความเสี่ยงและผลตอบแทนของการดำเนินงานในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจอื่น

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อกรรมการผู้จัดการ (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่เป็นรายการสินทรัพย์เงินลงทุน ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ภาษีเงินได้

##### 4.24 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้



#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 4.24 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

##### 4.24.1 การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

*สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน*

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในงบกำไรขาดทุน ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุน

*สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น*

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค้าเป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้ จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันครบไ้เท่านั้น

ทั้งนี้ รายได้ดอกเบี้ย กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าหรือการโอนกลับรายการผลขาดทุนนั้นจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนและคำนวณด้วยวิธีการเช่นเดียวกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ในขณะที่การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมอื่นๆ จะรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะโอนเข้าไปยังงบกำไรขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 4.24 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

##### 4.24.1 การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน (ต่อ)

###### *สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย*

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

###### *การจัดประเภทเงินลงทุนใหม่*

สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

###### *การเลือกการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน*

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน กลุ่มบริษัทสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือ มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค่าจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเท่านั้น

##### 4.24.2 การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในงบกำไรขาดทุน

##### 4.24.3 การรับรู้และการตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้หรือตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินในวันที่เข้าทำรายการ ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มบริษัทมีข้อผูกมัดที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้นสำหรับการซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามปกติ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลงหรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่ได้มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมา หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 4.24 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

##### 4.24.4 การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

*ตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน*

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

*วิธีการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น*

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน หรือผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไล่เบี่ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) อย่างไรก็ตาม ในบางกรณีกลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

*ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา*

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

*การประเมินใหม่ ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงาน*

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีการประเมินใหม่ ณ สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก การเพิ่มขึ้นของค่าเผื่อผลขาดทุนแสดงเป็นผลขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุน

##### 4.24.5 การตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 4.24 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

##### 4.24.6 การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกันและแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

##### 4.25 การกำหนดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า

กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ในการนำเทคนิคการวัดมูลค่ายุติธรรมข้างต้นมาใช้ กลุ่มบริษัทจะต้องพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม กำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 : ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง (ไม่ต้องปรับปรุง)

ระดับ 2 : ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 : ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขาย กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 4.26 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจ การประมาณการ และข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อข้อกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่างๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สภาวะการณ์แวดล้อมนั้น ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินที่ประมาณและตั้งข้อสมมติฐานไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนและในงวดอนาคตที่ได้รับผลกระทบ

การประมาณการในเรื่องอื่นๆ ได้ถูกเปิดเผยในแต่ละส่วนที่เกี่ยวข้องของหมายเหตุประกอบงบการเงินนี้ ยกเว้น การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ได้แก่

##### 4.26.1 รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

*การระบุภาระที่ต้องปฏิบัติ :*

ในการระบุภาระที่ต้องปฏิบัติในการส่งมอบสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าสินค้าหรือบริการแต่ละรายการถือเป็นภาระที่แยกจากกันหรือไม่ กล่าวคือ กิจการจะบันทึกสินค้าหรือบริการแต่ละรายการแยกจากกันก็ต่อเมื่อสินค้าหรือบริการดังกล่าวสามารถระบุได้ว่าแยกจากสินค้าหรือบริการอื่นในสัญญา และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น

*การกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้ :*

ในการกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่งหรือเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ทั้งนี้ กิจการจะรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง เมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งต่อไปนี้

- ลูกค้าได้รับและใช้ประโยชน์จากผลของการปฏิบัติงานของกิจการในขณะที่กิจการปฏิบัติงาน
- การปฏิบัติงานของกิจการก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่ลูกค้าควบคุมในขณะที่สร้างสินทรัพย์ดังกล่าว หรือ
- การปฏิบัติงานของกิจการไม่ก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่กิจการสามารถนำไปใช้ประโยชน์อื่นได้ และกิจการมีสิทธิในการรับชำระสำหรับการปฏิบัติงานที่เสร็จสิ้นถึงปัจจุบัน

ในกรณีที่ไม่เข้าเงื่อนไขข้างต้น กิจการจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นได้เสร็จสิ้นลงเมื่อใด

*ต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญา :*

ในการบันทึกรายจ่ายที่เกิดขึ้นเพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาเป็นสินทรัพย์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ารายจ่ายดังกล่าวเป็นต้นทุนส่วนเพิ่มในการได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้าหรือไม่ รวมถึงการกำหนดวิธีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ดังกล่าว

#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 4.26 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 4.26.2 การรับรู้และการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน

ในการพิจารณาการรับรู้หรือการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทใดไอออนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแล้วหรือไม่ โดยใช้ดุลยพินิจบนพื้นฐานของข้อมูลที่ดีที่สุดที่รับรู้ได้ในสภาวะปัจจุบัน

##### 4.26.3 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกหนี้ที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

##### 4.26.4 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ในการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ฝ่ายบริหารใช้วิธีพิจารณาจากรายได้โดยอ้างอิงจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมในงวดปัจจุบัน และงวดก่อนโดยผู้ประเมินราคาอิสระ

##### 4.26.5 ค่าเสื่อมราคาของ อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ตลอดจนสินทรัพย์สิทธิการใช้ และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งาน (ถ้ามี) และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

##### 4.26.6 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่า กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้นั้น ในการนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

##### 4.26.7 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ฝ่ายบริหารจะต้องพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สินทรัพย์สิทธิการใช้ และค่าความนิยม และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคือนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น

ข้อบ่งชี้ดังกล่าวรวมถึงการลดลงอย่างมีนัยสำคัญของมูลค่าตลาดหรือมูลค่าที่ได้รับจากการใช้ประโยชน์ในอนาคตของสินทรัพย์ การเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญของกลยุทธ์ทางธุรกิจของกิจการที่มีผลกระทบต่อการใช้สินทรัพย์นั้นในอนาคต แนวโน้มในทางลบของภาวะอุตสาหกรรมและสภาพเศรษฐกิจที่เกี่ยวข้อง การสูญเสียส่วนแบ่งตลาดที่สำคัญของกิจการ รวมถึงกฎระเบียบข้อบังคับที่สำคัญ หรือคำตัดสินของศาลที่มีผลกระทบต่อธุรกิจ เป็นต้น

#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 4.26 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 4.26.7 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน (ต่อ)

การทดสอบการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สินทรัพย์สิทธิการใช้ และค่าความนิยม ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ ทั้งนี้ กระแสเงินสดประมาณการบนพื้นฐานของข้อมูลการดำเนินงานที่มีอยู่ ณ ปัจจุบัน ซึ่งฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับข้อสมมติฐานเกี่ยวกับสภาวะตลาดในอนาคต รวมถึงรายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้น โดยประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงได้เนื่องจากภาวะการแข่งขัน แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของรายได้ โครงสร้างต้นทุน การเปลี่ยนแปลงของอัตราคิดลดภาวะอุตสาหกรรมและภาวะตลาดที่เกี่ยวข้อง

##### 4.26.8 ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน และอัตรามรณะ เป็นต้น

##### 4.26.9 สัญญาเช่า

*การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กรณีเป็นผู้เช่า*

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับ กลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล กลุ่มบริษัทจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลกระทบต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

*การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กรณีเป็นผู้เช่า*

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

*การจัดประเภทของสัญญาเช่า - กรณีเป็นผู้ให้เช่า*

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 4.26 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 4.26.9 สัญญาเช่า (ต่อ)

*การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า*

กลุ่มบริษัทกำหนดอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ของสัญญาเช่า โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้น และระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า โดยพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีกลุ่มบริษัทจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลกระทบต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

##### 4.26.10 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่เปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองในการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณอาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่เปิดเผยข้อมูลในงบการเงินและการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

##### 4.26.11 คดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องและได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อย่างไรก็ตาม ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ได้ประมาณการไว้



## 5. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทมีรายการบัญชีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายส่วนหนึ่งของกลุ่มบริษัทเกิดขึ้นจากรายการบัญชีกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว บริษัทเหล่านี้เกี่ยวข้องกัน โดยการถือหุ้นและ/หรือการเป็นกรรมการร่วมกัน

บริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน นอกเหนือจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.2 ประกอบด้วย

บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	การดำเนินกิจการ		สัดส่วนของการถือหุ้น ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	
		ประเภทกิจการ	ประเทศ	ปี 2566	ปี 2565
บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (*)	1	ให้บริการด้านการผลิตสื่อ	ไทย	-	-
บริษัท เนชั่น ทวี จำกัด	1	ให้บริการด้านการผลิตสื่อ	ไทย	-	-
บริษัท เนชั่น กรุ๊ป (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)	1	ให้บริการด้านการผลิตสื่อ	ไทย	-	-
บริษัท อีเทอร์นีตี้ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	2	ลงทุนในบริษัทอื่นและลงทุนในธุรกิจ ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน	ไทย	-	-
บริษัท นิวส์ เน็ตเวิร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	3	จำหน่าย ติดตั้ง และพัฒนาระบบ สารสนเทศในด้านของซอฟต์แวร์	ไทย	-	-
บริษัท หลักทรัพย์ ลิเบอเรเตอร์ จำกัด	4	นายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ และตัวแทน ธุรกิจสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	ไทย	-	-
บริษัท เฉลิมภัทร 2022 จำกัด (**)	5	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	-	-
กรรมการ (**)	6	-	-	-	-

\* สิ้นสุดการเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2565

\*\*เป็นบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันตั้งแต่วันที่ 2 พฤษภาคม 2566

ลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างกลุ่มบริษัท กับบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เป็นดังนี้

1. เป็นบริษัทที่มีกรรมการของกลุ่มบริษัทเป็นกรรมการในบริษัทดังกล่าว
2. เป็นบริษัทย่อยของบริษัทร่วม (“EP”)
3. เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท เพียร์ ฟอ์ ออล จำกัด (“PFA”) โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียนของ PFA
4. เป็นบริษัทย่อยของบริษัท นิวส์ เน็ตเวิร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
5. เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท เฉลิมภัทร คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“CPC”) โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 21.10 ของทุนจดทะเบียนของ “CPC”
6. เป็นกรรมการของกลุ่มบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจขนส่ง

5. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

นโยบายการกำหนดราคารายการระหว่างกัน มีดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขายและบริการ	ในปี 2565 ตามราคาที่ตกลงร่วมกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาที่เกิดขึ้น บุคคลภายนอก
รายได้จากการบริการ	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
รายได้ค่าบริการจัดการ	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลรับ	ตามที่ประกาศจ่าย
รายได้อื่น	
รายได้ค่าบริการ และรายได้ค่าเช่า	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าธรรมเนียมค่าประกัน	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
รายได้อื่นๆ	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ต้นทุนบริการ	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ค่าธรรมเนียมค่าประกันเงินกู้	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายอื่น	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยรับ	ปี 2566 : ร้อยละ 6.78 - 7.00 ต่อปี (ปี 2565 : ร้อยละ 4.85 - 6.90 ต่อปี)

5.1 รายการบัญชีที่มีสาระสำคัญที่เกิดขึ้นระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565
<b>การดำเนินงานต่อเนื่อง :</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
รายได้บริหารงานจัดการ	-	-	-	1,230
รายได้อื่น	-	-	1,574	1,806
ดอกเบี้ยรับ	-	-	10,469	14,438
ค่าธรรมเนียมค่าประกันเงินกู้	-	-	-	247
<b>บริษัทร่วม</b>				
เงินปันผลรับ	-	-	-	92,346
ดอกเบี้ยรับ	1,458	-	1,458	-
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
รายได้อื่น	6,726	-	6,726	-
ค่าใช้จ่ายสื่อโฆษณา	4,208	-	4,208	-
ค่าใช้จ่ายพัฒนาระบบ	3,618	700	2,188	700
ค่าบริการ Custodian	213	-	-	-
ค่าใช้จ่ายบริหารอื่น	3,743	1,880	378	1,093

5. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

5.1 รายการบัญชีที่มีสาระสำคัญที่เกิดขึ้นระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียดดังนี้ (ต่อ)

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565
<b>การดำเนินงานที่ยกเลิก :</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
รายได้อื่น	-	-	-	1,487
ดอกเบี้ยรับ	-	-	-	20,268
ค่าบริการสื่อโฆษณา	-	-	-	32,711
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
รายได้ค่าบริการ	-	8,790	-	-
ค่าสนับสนุนการขาย	-	8,595	-	-

**ค่าตอบแทนผู้บริหาร**

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายสำหรับเงินเดือน โบนัส เงินสมทบประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการอื่น ค่าเบี้ยประชุม ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร และผลประโยชน์หลังออกจากงาน โดยสรุปได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565
ผลประโยชน์ระยะสั้น	29,437	32,393	20,467	16,837
ผลประโยชน์ระยะยาวหลังออกจากงาน	1,152	580	202	192
รวม	30,589	32,973	20,669	17,029

5.2 ยอดคงเหลือของบัญชีที่เกิดขึ้นระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565
<b>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	155	200
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	21,138	1,203	21,138	1,203
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	4,930	-	-	-
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	26,068	1,203	21,293	1,403

5. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

5.2 ยอดคงเหลือของบัญชีที่เกิดขึ้นระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียดดังนี้ (ต่อ)

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	13	-	-	-
<b>เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	228	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3,822	107	774	107
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	2,875	-	-	-
รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	6,697	107	1,002	107
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	394	394
<b>ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอดัดบัญชี</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	306	-	306	-
<b>สิทธิการใช้สื่อโฆษณา</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	12,843	17,190	12,843	17,190
หัก ปรับมูลค่าอัตราคิดลดสิทธิการใช้ บริการสื่อโฆษณา	(1,000)	-	(1,000)	-
สิทธิการใช้สื่อโฆษณา - สุทธิ	11,843	17,190	11,843	17,190
<b>สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	6,676	4,312	-	-
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	6,728	4,317	-	-

5. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

5.2 ยอดคงเหลือของบัญชีที่เกิดขึ้นระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียดดังนี้ (ต่อ)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท				ยอดคงเหลือ 31 ธ.ค. 2566
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี				
	ยอดคงเหลือ 1 ม.ค. 2566	เพิ่มขึ้นจาก การซื้อขายธุรกิจ	ให้กู้เพิ่ม	รับชำระคืน	
บริษัท มันทรา แอสเซ็ท จำกัด	-	-	185,000	(10,000)	175,000
บริษัท ไทย คอนซุมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด	36,100	-	20,500	(13,600)	43,000
บริษัท โนมิมาโซ จำกัด	-	52,500	-	(51,500)	1,000
บริษัท เฉลิมภัทร คอร์ปอเรชั่น จำกัด	-	-	21,000	-	21,000
<b>รวม</b>	<b>36,100</b>	<b>52,500</b>	<b>226,500</b>	<b>(75,100)</b>	<b>240,000</b>

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยข้างต้น เป็นเงินให้กู้ยืมในรูปแบบตั๋วสัญญาใช้เงินและสัญญากู้ยืมเงิน ครอบคลุมกำหนดชำระเมื่อทางถาม คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.78 - 7.00 ต่อปี

	หน่วย : พันบาท			ยอดคงเหลือ 31 ธ.ค. 2565
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			
	ยอดคงเหลือ 1 ม.ค. 2565	ให้กู้เพิ่ม	รับชำระคืน	
<b>การดำเนินงานต่อเนื่อง :</b>				
บริษัท มันทรา แอสเซ็ท จำกัด	503,866	2,060	(505,926)	-
บริษัท ไทย คอนซุมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด	20,500	34,000	(18,400)	36,100
<b>รวม</b>	<b>524,366</b>	<b>36,060</b>	<b>(524,326)</b>	<b>36,100</b>
<b>การดำเนินงานที่ยกเลิก :</b>				
บริษัท บอร์ดเวย์ มีเดีย จำกัด	1,082,255	144,100	(1,226,355)	-
บริษัท อควา แอด จำกัด (มหาชน)	275,223	101,370	(376,593)	-
<b>รวม</b>	<b>1,357,478</b>	<b>245,470</b>	<b>(1,602,948)</b>	<b>-</b>
<b>รวมทั้งหมด</b>	<b>1,881,844</b>	<b>281,530</b>	<b>(2,127,274)</b>	<b>36,100</b>

5. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

5.2 ยอดคงเหลือของบัญชีที่เกิดขึ้นระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียดดังนี้ (ต่อ)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย (ต่อ)

ในระหว่างปี 2565 บริษัทย่อย (“MA”) จ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับทั้งจำนวนจากเงินเพิ่มทุน บริษัทฯ จึงโอนกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าเงินให้กู้ยืม เงินลงทุนในบริษัทย่อย และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่เคยตั้งไว้จำนวนรวม 47.95 ล้านบาท

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2566	ปี 2565
ยอดคงเหลือต้นปี	-	28,581
หัก โอนกลับรายการระหว่างปี	-	(28,581)
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทร่วม

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทร่วม มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท		
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ยอดคงเหลือ 1 ม.ค. 2566	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี ให้กู้เพิ่ม รับชำระคืน	ยอดคงเหลือ 31 ธ.ค. 2566
บริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	-	200,000 (200,000)	-

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทร่วมข้างต้น เป็นเงินให้กู้ยืมในรูปตัวสัญญาใช้เงิน คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7 ต่อปี

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ 1 ม.ค. 2566	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี		ยอดคงเหลือ 31 ธ.ค. 2566
		เพิ่มขึ้นจาก การซื้อขายธุรกิจ	ให้กู้เพิ่ม จ่ายชำระคืน	
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	60,000	-	60,000

บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (“PTR”) มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันข้างต้น โดยกู้ยืมในรูปแบบสัญญากู้ยืม ครอบคลุมกำหนดชำระเมื่อทางตาม โดยไม่มีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกัน

5. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

5.3 เรื่องอื่นๆ

5.3.1 การค้าประกันวงเงินสินเชื่อที่มีกับสถาบันการเงินระหว่างกลุ่มบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	ปี 2566	ปี 2565
วงเงินสินเชื่อที่บริษัทฯ ค้ำประกันให้บริษัทย่อย		
วงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,657,000	1,657,000
วงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	3,000	3,000
วงเงินสินเชื่อที่บริษัทย่อย ค้ำประกันระหว่างกัน		
วงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	177,000	262,000
วงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	1,000	1,000

5.3.2 บริษัทฯ จำนำหุ้นสามัญของบริษัทร่วม (“EP”) ไปเป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและการออกหุ้นกู้ของบริษัทฯ (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20 และข้อ 22 ประกอบ)

5.3.3 ในปี 2566 บริษัทฯ ได้จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของ “MA” เพื่อวางเป็นหลักประกันในการออกหุ้นกู้ (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 22 ประกอบ)

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565
เงินสด	673	21	14	13
เงินฝากธนาคาร - บัญชีออมทรัพย์	91,086	801,230	67,098	740,601
- บัญชีกระแสรายวัน	1,398	631	954	511
เช็ครับที่ถึงกำหนดชำระ	-	630	-	630
เช็คจ่ายที่ถึงกำหนดชำระ	(343)	-	(151)	-
รวม	92,814	802,512	67,915	741,755

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
ลูกค้าการค้า	156,091	78,295	416	393
รายได้ที่ยังไม่ออกใบแจ้งหนี้	20,543	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า	176,634	78,295	416	393
<b>หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</b>	(78,425)	(78,292)	(416)	(389)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	98,209	3	-	4
รายได้ค้างรับ	40,457	23,541	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	138,666	23,544	-	4
<b>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	17,010	1,759	666	1,436
ค่านายหน้าตามสัญญาซื้อขาย				
เงินลงทุนจ่ายล่วงหน้า	12,960	-	12,960	-
ลูกหนี้บริษัทหลักทรัพย์ - เงินสำรองเพื่อการซื้อหุ้น	-	6,931	-	6,931
ลูกหนี้ตามสัญญาซื้อขายหุ้น	25,000	8,736	25,000	8,736
เงินทตรงจ่าย - บุคคลและบริษัทอื่น	6,537	2,047	210	25
เงินทตรงจ่าย - บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	12,679	-	5,156	200
ดอกเบี้ยค้างรับ	6,888	2,888	4,165	173
เงินปันผลค้างรับ	6,283	5,888	6,283	5,888
อื่นๆ	30,887	8,264	26,268	7,330
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	118,244	36,513	80,708	30,719
<b>หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</b>	(4,709)	(2,709)	-	-
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	113,535	33,804	80,708	30,719
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ</b>	<b>252,201</b>	<b>57,348</b>	<b>80,708</b>	<b>30,723</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 รายได้ค้างรับจำนวน 40.56 ล้านบาท (ปี 2565 : 23.54 ล้านบาท) เป็นผลแตกต่างซึ่งเกิดจากการรับรู้รายได้ค่าเช่าตามวิธีเส้นตรง กับค่าเช่าที่ได้รับตามสัญญา ซึ่งสัญญาเช่าส่วนใหญ่จะสิ้นสุดในปี 2575



7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ (ต่อ)

ลูกหนี้การค้า (ไม่รวมรายได้ค้างรับ) แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565
ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	67,052	-	-	-
ลูกหนี้ที่ค้างชำระ :				
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	16,290	-	-	-
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	5,367	-	-	-
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	9,500	-	-	4
มากกว่า 12 เดือน	78,425	78,295	416	389
รวม	176,634	78,295	416	393
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(78,425)	(78,292)	(416)	(389)
สุทธิ	98,209	3	-	4

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565
ยอดคงเหลือต้นปี	81,001	93,580	389	18,559
<u>บวก</u> ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	2,027	389	27	389
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	194	-	-	-
<u>หัก</u> โอนกลับรายการระหว่างปี	(88)	(235)	-	(18,559)
ตัดรายการจากการขายธุรกิจ	-	(12,733)	-	-
ยอดคงเหลือปลายงวด/ปี	83,134	81,001	416	389

## 8. เงินมัดจำเพื่อการซื้อเงินลงทุน

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินมัดจำเพื่อการซื้อเงินลงทุน มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือต้นปี	85,000	85,000
<u>บวก</u> เพิ่มขึ้นระหว่างปี	132,000	60,000
<u>หัก</u> ลดลงระหว่างปี	(217,000)	(145,000)
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-

### ส่วนของบริษัทฯ

- 8.1 ตามบันทึกข้อตกลงฉบับลงวันที่ 7 พฤศจิกายน 2565 ("บันทึกข้อตกลง") ที่บริษัทฯ ในฐานะผู้ลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจสายการบินแห่งหนึ่งได้ทำความตกลงกับ "ผู้จะขาย" โดยวางเงินมัดจำแบบเรียกคืนได้ จำนวน 85 ล้านบาท เพื่อเข้าศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนตามแผนธุรกิจ โดยมีระยะเวลา 6 เดือน (สิ้นสุดวันที่ 6 พฤษภาคม 2566) เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2566 บริษัทฯ ได้มีหนังสือแจ้งไปยัง "ผู้จะขาย" ว่าระยะเวลาในการดำเนินการศึกษา ตรวจสอบและประเมินสถานะของบริษัท รวมถึงตรวจสอบสถานะของกิจการ (Due Diligence) จะครบกำหนดเวลาตามที่กำหนดในบันทึกข้อตกลงแล้วจึงขอให้ "ผู้จะขาย" คืนเงินมัดจำพร้อมด้วยดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 15 ต่อปี ภายใน 7 วันนับแต่วันที่ที่ลงนามในหนังสือดังกล่าว (วันที่ 11 พฤษภาคม 2566) ซึ่ง "ผู้จะขาย" ไม่สามารถคืนเงินมัดจำตามระยะเวลาดังกล่าวได้ อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2566 "ผู้จะขาย" ได้คืนเงินมัดจำทั้งจำนวนพร้อมดอกเบี้ยเป็นจำนวนเงินรวม 92.09 ล้านบาท บริษัทฯ บันทึกดอกเบี้ยรับจำนวน 7.09 ล้านบาท เป็นดอกเบี้ยรับในงบกำไรขาดทุนรวมและเฉพาะกิจการ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้คืนหลักประกันทั้งหมดให้แก่ "ผู้จะขาย" แล้ว

ภายใต้บันทึกข้อตกลง บริษัทฯ ยังคงมีสิทธิซื้อหุ้นร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วในบริษัทที่ประกอบธุรกิจสายการบินในราคา 700 ล้านบาท ภายใน 5 ปีนับจากวันที่เข้าทำบันทึกข้อตกลง (การใช้สิทธิในการซื้อหุ้นจะอยู่ภายใต้การพิจารณาและตัดสินใจของบริษัทฯ แต่เพียงผู้เดียว และผู้จะขายไม่มีสิทธิในการเรียกร้องค่าเสียหายใดๆ จากบริษัทฯ หากบริษัทฯ ไม่ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นที่ซื้อขาย)

- 8.2 เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2566 บริษัทฯ ได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงกับบริษัท เฉลิมภัทร 2022 จำกัด เพื่อที่จะเข้าศึกษาความเป็นไปได้ในการซื้อธุรกิจทรานสปอร์ต และตรวจสอบสถานะของทรัพย์สินก่อนที่จะพิจารณาทำรายการซื้อขายธุรกิจ และได้วางเงินหลักประกันแบบเรียกคืนได้เป็นจำนวน 60 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2566 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นของบริษัท เฉลิมภัทร คอร์ปอเรชั่น จำกัด ("CPC") จากบริษัท เฉลิมภัทร 2022 จำกัด ทั้งนี้ การทำธุรกรรมซื้อขายหุ้นเสร็จสมบูรณ์ในวันที่ 2 พฤษภาคม 2566 (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.2.13 (1) ประกอบ) บริษัทฯ จึงได้โอนเงินมัดจำทั้งจำนวนเป็นส่วนหนึ่งของราคาซื้อ

### ส่วนของบริษัทย่อย

- 8.3 เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2566 "MA" ได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงที่ทำกับบริษัทแห่งหนึ่ง เพื่อที่จะเข้าศึกษาความเป็นไปได้ในการซื้อธุรกิจโรงแรม และตรวจสอบสถานะของกิจการก่อนที่จะพิจารณาทำรายการซื้อขายธุรกิจ และได้วางเงินหลักประกันแบบเรียกคืนได้เป็นจำนวน 72 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2566 "MA" ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นของบริษัท แอท อีส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด จากบริษัทแห่งหนึ่ง ทั้งนี้การทำธุรกรรมซื้อขายหุ้นเสร็จสมบูรณ์ในวันที่ 23 มิถุนายน 2566 (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.2.13 (5) ประกอบ) บริษัทฯ จึงได้โอนเงินมัดจำทั้งจำนวนเป็นส่วนหนึ่งของราคาซื้อหุ้น

9. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น คือ เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565
เงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาด				
ยอดคงเหลือต้นปี	79,200	1	79,200	1
<u>บวก</u> ซื้อเพิ่มระหว่างปี	67,697	310,923	67,697	310,923
<u>หัก</u> ขายระหว่างปี	(40,831)	(185,064)	(40,831)	(185,064)
ยอดคงเหลือปลายปี	106,066	125,860	106,066	125,860
<u>บวก</u> กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุน	-	94	-	94
<u>หัก</u> กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่ายุติธรรม	(56,643)	(46,754)	(56,643)	(46,754)
มูลค่ายุติธรรม	49,423	79,200	49,423	79,200

10. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น คือ เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการลงทุน					
		ทุนชำระแล้ว		(ร้อยละ)		เงินปันผลสำหรับปี	
		ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565
บริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน)	ประกอบธุรกิจสื่อโฆษณา	427,934	427,934	1.96	1.96	6,283	5,888
บริษัท ออรา ดรีม จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด	500,000	500,000	5.98	5.98	-	-
บริษัท เอชคอลล กูร์เมต์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	351,000	351,000	-	9.97	-	-
บริษัท ไทยพาร์เซล จำกัด (มหาชน)	ประกอบธุรกิจขนส่ง	202,000	-	19.92	-	-	-

10. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565
<b>ราคาหุ้น</b>				
ราคาหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม	671,380	29,900	671,380	29,900
ซื้อเงินลงทุนในบริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน)	-	606,480	-	606,480
ซื้อเงินลงทุนในบริษัท เอชคอลล กูร์เมต์ จำกัด	-	35,000	-	35,000
ขายเงินลงทุนในบริษัท เอชคอลล กูร์เมต์ จำกัด	(35,000)	-	(35,000)	-
รับโอนเงินลงทุนในบริษัท ไทยพาร์เซล จำกัด (มหาชน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม (ดูหมายเหตุข้อ 11)	152,962	-	149,619	-
ซื้อเงินลงทุนในบริษัท ไทยพาร์เซล จำกัด (มหาชน)	12,688	-	12,688	-
ราคาหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม	802,030	671,380	798,687	671,380
<b>กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่ายุติธรรม</b>				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	28,088	(1,864)	28,088	(1,864)
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่ายุติธรรม	27,792	29,952	27,792	29,952
วัดมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเงินลงทุนในบริษัท ไทยพาร์เซล จำกัด (มหาชน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	54,353	-	57,696	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	110,233	28,088	113,576	28,088
<b>มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 1 มกราคม</b>	699,468	28,036	699,468	28,036
<b>มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	912,263	699,468	912,263	699,468

- (1) ในเดือนเมษายน 2565 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อเงินลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกใหม่ของบริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน) จำนวน 84 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 7.22 บาท รวมเป็นเงินลงทุน 606.48 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.96 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท โดยบริษัทฯ จะต้องไม่จำหน่ายหุ้นสามัญดังกล่าวภายในระยะเวลา 2 ปี ซึ่งเป็นไปตามสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญฉบับลงวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2565 บริษัทฯ ได้นำหุ้นสามัญดังกล่าวไปจดทะเบียนเพื่อค้ำประกันการออกหุ้นกู้ทั้งจำนวน
- (2) เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เอชคอลล กูร์เมต์ จำกัด ("EG") จากผู้ถือหุ้นเดิมเป็นจำนวน 350,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงินลงทุน 35 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.97 ของทุนจดทะเบียนของ "EG" ต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ครั้งที่ 11/2566 เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2566 มีมติอนุมัติการจำหน่ายหุ้นสามัญทั้งหมดให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของ "EG" เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นทั้งหมดเป็นจำนวน 35 ล้านบาท และได้โอนกรรมสิทธิ์ในหุ้นให้แก่ผู้ซื้อแล้ว

## 10. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น (ต่อ)

รายละเอียดของสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565
<u>เงินลงทุนในตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด</u>				
บริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน)				
ราคาทุน ณ วันที่ซื้อเงินลงทุน	606,480	606,480	606,480	606,480
<u>บวก</u> กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่ายุติธรรม	136,920	31,920	136,920	31,920
มูลค่ายุติธรรม ณ สิ้นปี	743,400	638,400	743,400	638,400
บริษัท ไทยพาร์เซลล์ จำกัด (มหาชน)				
ราคาทุน ณ วันที่รับโอนมาจากเงินลงทุน ในบริษัทรวม	152,962	-	149,619	-
<u>บวก</u> กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับโอน	54,353	-	57,696	-
มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับโอน	207,315	-	207,315	-
<u>บวก</u> ช้อเพิ่มระหว่างงวดที่ราคาทุน	12,688	-	12,688	-
รวม	220,003	-	220,003	-
<u>หัก</u> ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่ายุติธรรม	(74,945)	-	(74,945)	-
มูลค่ายุติธรรม ณ สิ้นปี	145,058	-	145,058	-
<u>เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด</u>				
บริษัท ออรา ดรีม จำกัด				
ราคาทุน	29,900	29,900	29,900	29,900
<u>หัก</u> ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่ายุติธรรม	(6,095)	(3,832)	(6,095)	(3,832)
มูลค่ายุติธรรม ณ สิ้นปี	23,805	26,068	23,805	26,068
บริษัท เฮอร์คิวลีส กูร์เมต์ จำกัด				
ราคาทุน	35,000	35,000	35,000	35,000
<u>หัก</u> ขายระหว่างปี	(35,000)	-	(35,000)	-
มูลค่ายุติธรรม ณ สิ้นปี	-	35,000	-	35,000
รวมมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน ไม่หมุนเวียนอื่น	912,263	699,468	912,263	699,468

## 11. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท													
	ทุนชำระแล้ว (หน่วย : พันบาท)		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)		งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ			
					เงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี				เงินลงทุน ตามวิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ สำหรับปี	
	ปี 2566	ปี 2565	กำไรหรือขาดทุน	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น			ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565				
บริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุป จำกัด (มหาชน) ("EP")	932,507	932,507	40.63	39.61	1,538,142	1,578,996	(189,075)	(107,755)	116,485	5,175	810,021	778,285	-	92,346
บริษัท ไทยพาร์เซลล์ จำกัด (มหาชน) ("TPL")	-	404,000	-	34.67	-	218,961	135	4,651	-	3	-	214,307	-	-
บริษัท แอท อีส พร็อพ เพอร์ตี้ จำกัด ("AEP")	475,000	-	40.22	-	189,081	-	4,081	-	-	-	-	-	-	-
รวม					<u>1,727,223</u>	<u>1,797,957</u>	<u>(184,859)</u>	<u>(103,104)</u>	<u>116,485</u>	<u>5,178</u>	<u>810,021</u>	<u>992,592</u>	<u>-</u>	<u>92,346</u>

## 11. เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

รายการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทร่วม มีดังนี้

- 1) บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นสามัญของ “EP” เพิ่มอีกจำนวน 9.48 ล้านหุ้น ราคาเฉลี่ยหุ้นละ 3.35 บาท รวมเป็นเงินลงทุน 31.74 ล้านบาท
- 2) เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2566 “MA” เข้าซื้อหุ้นของ “AEP” ซึ่งประกอบธุรกิจโรงแรมโดยซื้อหุ้นสามัญจำนวน 1.91 ล้านหุ้น ราคาหุ้นละ 96.84 บาท รวมเป็นเงินลงทุน 185 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 40.22 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วของ “AEP”
- 3) เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2566 บริษัทร่วม “TPL” ได้นำหุ้นสามัญเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีผลทำให้สัดส่วนการถือหุ้นใน “TPL” ของบริษัทฯ ลดลงจากเดิมร้อยละ 34.67 เป็นร้อยละ 26.73 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วของ “TPL” เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2566 บริษัทฯ ได้ขายหุ้นสามัญจำนวน 42.28 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 2.35 บาท บริษัทฯ รับรู้ผลกำไรจากการขายเงินลงทุนจำนวน 29.96 ล้านบาท สำหรับงบการเงินรวมและจำนวน 31.40 ล้านบาท สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ ไว้ในกำไรขาดทุนสำหรับงวดแล้ว ภายหลังจากการขายหุ้นดังกล่าวสัดส่วนการถือหุ้นใน “TPL” ลดลงจากเดิมร้อยละ 26.73 เป็นร้อยละ 19.50 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วของ “TPL” บริษัทฯ จึงโอนจัดประเภทเงินลงทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในบริษัทอื่น โดยแสดงรายการเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนภายใต้หัวข้อ “สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น” โดยมีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565
บริษัท ไทยพาร์เซล จำกัด (มหาชน)				
ยอดคงเหลือต้นปี	218,961	-	214,307	-
<u>บวก</u> เพิ่มระหว่างปี	-	214,307	-	214,307
<u>หัก</u> ขายระหว่างปี	(66,134)	-	(64,688)	-
<u>บวก</u> ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	135	4,654	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่สิ้นสุดการเป็นบริษัทร่วม	152,962	218,961	149,619	214,307
<u>หัก</u> โอนออกไปเป็นสินทรัพย์ทางการเงิน				
ไม่หมุนเวียนอื่น	(152,962)	-	(149,619)	-
สุทธิ	-	218,961	-	214,307

## 11. เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

### 11.1 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วมในงบการเงินรวม มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : พันบาท

งบการเงินรวม

	สินทรัพย์รวม		หนี้สินรวม		สินทรัพย์สุทธิ		สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม							
							รายได้รวม		กำไร (ขาดทุน) สุทธิ		กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น		กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม	
	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565
บริษัท อีสเทอร์น														
พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด														
(มหาชน) ("EP")	9,705,711	9,764,643	5,373,425	5,148,392	4,332,286	4,616,251	847,438	950,403	(548,760)	(315,438)	286,696	13,066	(262,065)	(302,371)
บริษัท ไทยพาร์เซลล์														
จำกัด (มหาชน)														
("TPL")	-	640,861	-	205,009	-	435,852	-	486,204	-	21,111	-	824	-	21,935
บริษัท แอท อีส พร็อพ														
เพอร์ตี จำกัด														
("AEP")	549,059	-	71,573	-	477,486	-	80,883	-	5,541	-	-	-	-	-
รวม	10,254,770	10,405,504	5,444,998	5,353,401	4,809,772	5,052,103	928,321	1,436,607	(543,219)	(294,327)	286,696	13,890	(262,065)	(280,436)

11.2 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนใน "EP" ที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์มีมูลค่า 1,008 ล้านบาท ซึ่งคำนวณจากราคาปิดของหุ้นที่แสดงอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับเงินลงทุนใน "AEP" ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยมต่อสาธารณะ

บริษัทฯ นำหุ้นสามัญของ "EP" คิดเป็นร้อยละ 18.69 ของจำนวนหุ้นที่ถือทั้งหมด (ปี 2565 : ร้อยละ 48.08) ไปเป็นหลักประกันการออกหุ้นกู้ของบริษัทฯ และอีกร้อยละ 27.88 (ปี 2565 : ร้อยละ 28.59) นำไปเป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทฯ วงเงินรวมทั้งสิ้น 422.20 ล้านบาท (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20 และข้อ 22 ประกอบ)



## 12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ประกอบด้วย

	ทุนจดทะเบียน (พันบาท)		ทุนชำระแล้ว (พันบาท)		สัดส่วนการลงทุน (ร้อยละ)		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
							เงินลงทุนแสดง ตามวิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	
	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565
<b>บริษัทย่อย</b>										
บริษัท มันทรา แอสเซ็ท จำกัด	600,000	600,000	547,000	547,000	99.99	99.99	537,808	537,808	-	-
บริษัท ไทย คอนซุมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด	169,400	169,400	169,400	169,400	96.13	96.13	778,243	778,243	-	-
บริษัท เพียร์ ฟอร์ ออล จำกัด	600,000	600,000	580,000	580,000	60.00	60.00	348,000	348,000	-	-
บริษัท เจริญภัทร คอร์ปอเรชั่น จำกัด	583,000	-	583,000	-	78.90	-	463,000	-	-	-
บริษัท โนมิม่าโซ จำกัด	12,700	-	12,700	-	99.99	-	109,839	-	-	-
<b>รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย</b>							<b>2,236,890</b>	<b>1,664,051</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อย มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2566	ปี 2565
การดำเนินงานต่อเนื่อง	1,664,051	779,051
การดำเนินงานที่ยกเลิก	-	1,374,891
ยอดคงเหลือต้นปี	1,664,051	2,153,942
<b>บวก</b> เพิ่มระหว่างปี (ดูหมายเหตุข้อ 2.2.13 (1) และข้อ 2.2.13 (2))	572,839	2,508,000
<b>หัก</b> ขายระหว่างปี	-	(2,997,891)
<b>ยอดคงเหลือปลายปี</b>	<b>2,236,890</b>	<b>1,664,051</b>

**12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ (ต่อ)**

*การซื้อเงินลงทุน*

12.1 ภายหลังจากการลงทุนในบริษัท โนมิม่าโซ จำกัด (“NOMI”) ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ “NOMI” ครั้งที่ 5/2566 เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2566 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 12.70 ล้านบาท เป็น 80 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 673,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท มูลค่ารวม 67.30 ล้านบาท บริษัทฯ ได้จ่ายเงินซื้อหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวน 53 ล้านบาท “NOMI” ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2566

*การขายเงินลงทุน*

12.2 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 10/2566 เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2566 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เพียร์ ฟอร์ ออล จำกัด (“PFA”) ในสัดส่วนร้อยละ 51 ของจำนวนหุ้นสามัญที่บริษัทฯ ถืออยู่ “PFA” เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2566 บริษัทฯ และบริษัท วันทิวัน คอนแทคส์ จำกัด (มหาชน) (“OTO”) ได้เข้าทำบันทึกข้อตกลงในการซื้อขายหุ้นสามัญของ “PFA” ในราคา 324 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้รับเงินมัดจำจำนวน 48.60 ล้านบาทเป็นหลักประกันเพื่อการซื้อขายหุ้น ต่อมาเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ และ “OTO” ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นของ “PFA” โดยบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบังคับก่อนที่สำคัญ คือ การได้รับความเห็นชอบจากธนาคารแห่งประเทศไทยเป็นลายลักษณ์อักษรต่อแผนการเปลี่ยนแปลงกรรมการและผู้ถือหุ้นของ “PFA” เป็นบุคคลที่ผู้ซื้อกำหนด ซึ่งแผนดังกล่าวได้รับความเห็นชอบจากธนาคารแห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2567

เนื่องจากเงื่อนไขบังคับก่อนดังกล่าวข้างต้นมีผลต่อความสำเร็จของการซื้อขายหุ้น บริษัทฯ จึงพิจารณาว่า ณ วันที่รายงาน หุ้นสามัญของ “PFA” ไม่ได้อยู่ในสภาพที่มีไว้เพื่อขายในทันทีในสภาพปัจจุบัน จึงไม่ได้จัดประเภทเงินลงทุนในหุ้นเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก อย่างไรก็ตาม ตามที่ธนาคารแห่งประเทศไทยได้ให้ความเห็นชอบเป็นลายลักษณ์อักษรก่อนการอนุมัติให้เผยแพร่งบการเงิน บริษัทฯ จึงเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ที่ขาย ดังต่อไปนี้

12.2.1 สินทรัพย์และหนี้สินของกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,427	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	2,151	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	58	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	348,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	2,588	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	6,676	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	134,828	-
ค่าความนิยม	402,424	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	14	-

## 12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ (ต่อ)

### 12.2.1 สินทรัพย์และหนี้สินของกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีดังนี้ (ต่อ)

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงิน เฉพาะกิจการ
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(1,508)	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(213)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(6,728)	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน - สุทธิ	(162)	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(14,503)	-
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	529,052	348,000
ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ร้อยละ 40)	(211,621)	-
เงินลงทุนส่วนของบริษัทฯ (ร้อยละ 60)	317,431	-
เงินลงทุนส่วนที่จะจำหน่าย (ร้อยละ 51)	(269,817)	(295,800)
เงินลงทุนส่วนที่เหลือที่ต้องโอนจัดประเภท เป็นเงินลงทุนอื่น	47,614	52,200

### 12.2.2 ส่วนงานดำเนินงานของสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	งบการเงินรวม ปี 2566	งบการเงิน เฉพาะกิจการ ปี 2566
รวมรายได้	1,559	-
ต้นทุนบริการและค่าใช้จ่าย	(55,854)	-
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน	(54,295)	-
ต้นทุนทางการเงิน	(136)	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิก่อนภาษีเงินได้	(54,431)	-
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	10,885	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	(43,546)	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	553	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	(42,993)	-
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	(0.0007)	-

## 12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ (ต่อ)

### 12.3 ค่าความนิยม ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	ปี 2566	ปี 2565
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	35,965	35,965
กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีทางการเงิน	241,454	241,454
รวม	277,419	277,419

#### การทดสอบการด้อยค่า

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมที่เกิดจากกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์โดยกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่เล็กที่สุด โดยใช้ปัจจัยอ้างอิงจากรายงานการประเมินมูลค่าสินทรัพย์ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ไม่พบว่าค่าความนิยมเกิดการด้อยค่า

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมที่เกิดจากกลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีทางการเงิน โดยกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจัดจำหน่ายเนื่องจากกลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีทางการเงินเป็นกลุ่มสินทรัพย์ที่จะขายตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12.3 ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ไม่พบว่าค่าความนิยมเกิดการด้อยค่า

## 13. เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2566	ปี 2565
บริษัท เอชทีคอล กูร์เมต์ จำกัด		
ยอดคงเหลือต้นปี	315,000	315,000
หัก รับชำระระหว่างปี	(149,865)	-
รวม	165,135	315,000
บวก ส่วนปรับมูลค่าเงินให้กู้ยืมตามวิธี อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	451	-
หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(48,435)	-
สุทธิ	117,151	315,000

### 13. เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น (ต่อ)

เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2565 บริษัท เอชคอลล กูร์เมต์ จำกัด (“EG”) ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินจากบริษัทฯ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปใช้ในเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจ สัญญากู้ยืมเงินมีกำหนดระยะเวลา 5 ปี โดยผู้กู้จะต้องชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนเมื่อครบกำหนดระยะเวลากู้ยืม เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.70 ต่อปีเมื่อครบกำหนด 6 เดือน นับจากวันที่ได้รับเงินกู้ บริษัทฯ มีสิทธิขอชำระคืนเงินกู้เป็นหุ้นสามัญของผู้กู้จำนวน 5 ครั้ง ตามกำหนดเวลาที่ระบุไว้ในสัญญา โดยบริษัทฯ มีสิทธิขอชำระคืนเงินกู้เป็นหุ้นสามัญครั้งที่ 1 ในวันที่ 30 มิถุนายน 2566 ซึ่งบริษัทฯ ไม่ใช้สิทธิดังกล่าว เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2566 บริษัทฯ และ “EG” ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินฉบับใหม่และยกเลิกสัญญากู้ยืมเงินฉบับเดิมลงวันที่ 29 ธันวาคม 2565 ต่อมาเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2566 วันที่ 27 ตุลาคม 2566 บริษัทฯ และ “EG” ได้ทำสัญญาขยายอายุการกู้ยืมเงินครั้งที่ 1 และครั้งที่ 2 ตามลำดับ และเมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ ได้ยินยอมให้ “EG” เปลี่ยนแปลงกำหนดชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยบางส่วน โดยมีเงื่อนไขที่สำคัญในการชำระคืนเงินกู้ยืมตามรายละเอียดดังนี้

เงินต้น (ล้านบาท)	เงื่อนไขที่สำคัญ	การชำระคืนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	วันที่ครบ กำหนด	หน่วย : พันบาท
					ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค.2566
198.30	ไม่มีสิทธิขอรับชำระคืนเงินกู้ยืมเป็นหุ้นสามัญ	- 7 ก.ค. 66 จำนวน 99.90 ล้านบาท - 15 พ.ย. 66 จำนวน 45.73 ล้านบาท - 29 ธ.ค. 66 จำนวน 4.24 ล้านบาท - 29 ก.พ. 67 จำนวน 48.44 ล้านบาท	ตั้งแต่วันที่ 1 ก.ค. 2566 ร้อยละ 12	ภายในวันที่ 29 ก.พ. 2567	48,435
116.70	มีสิทธิขอรับชำระคืนเงินกู้ยืมเป็นหุ้นสามัญ 4 ครั้งในวันที่ 31 มี.ค. 67 วันที่ 31 มี.ค. 68 วันที่ 31 มี.ค. 69 และ วันที่ 29 ธ.ค. 70 ในราคา เท่ากับมูลค่าที่ตราไว้	ชำระเงินต้นทั้งจำนวนในวันที่ 29 ธ.ค. 2570	ตั้งแต่วันที่ 1 ก.ค. 2566 ร้อยละ 7	ภายในวันที่ 29 ธ.ค. 2570	116,700
<u>315.00</u>					<u>165,135</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินกู้ยืมดังกล่าวข้างต้นค้ำประกันโดย “EG” จัดจำหน่ายหุ้นของบริษัท โดมิโน เอเชีย แปซิฟิก จำกัด (“DMN”) ที่ถือโดย “EG” จำนวน 4.83 ล้านหุ้น (ปี 2565 : 9.21 ล้านหุ้น) หรือคิดเป็นร้อยละ 47.80 (ปี 2565 : ร้อยละ 91.18) ของทุนจดทะเบียนของ “DMN”

#### 14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทย่อย มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	ปี 2566	ปี 2565
ที่ดิน อาคาร ระบบไฟฟ้าและสาธารณูปโภคอื่น เพื่อให้เช่าและให้บริการ	4,043,703	3,846,113
ที่ดินจากการรับชำระหนี้	3,000	3,000
รวม	4,046,703	3,849,113

#### 14.1 การเปลี่ยนแปลงของที่ดิน อาคาร ระบบไฟฟ้าและสาธารณูปโภคอื่น เพื่อให้เช่าและให้บริการ สรุปได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	ปี 2566	ปี 2565
<b>มูลค่ายุติธรรม</b>		
ยอดคงเหลือต้นปี	3,846,113	3,692,493
เพิ่มระหว่างปี	-	4,827
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	197,590	148,793
ยอดคงเหลือปลายปี	4,043,703	3,846,113

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระซึ่งมีคุณสมบัติของผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพและมีประสบการณ์ในทำเลที่ตั้ง และประเภทของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่มีการประเมินนั้น โดยใช้วิธีรายได้

ข้อมูลหลักที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3 สำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้แก่ ประมาณการกระแสเงินสดคิดลดของค่าเช่าจากสัญญาเช่าในปัจจุบัน รวมถึงค่าเช่าในอนาคตภายใต้เงื่อนไขของตลาดที่มีอยู่ในปัจจุบันสุทธิจากกระแสเงินสดจ่ายต่างๆ ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเนื่องจากอสังหาริมทรัพย์ และอัตราคิดลดสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งประมาณโดยอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนการลงทุนจากพันธบัตรรัฐบาลบวกด้วยอัตราความเสี่ยงที่เหมาะสม อัตราคิดลดที่ใช้สะท้อนถึงการประเมินสภาวะตลาดปัจจุบันในเรื่องมูลค่าของเงินและปัจจัยความเสี่ยงที่เหมาะสม โดยมีอัตราคิดลดร้อยละ 9.50 และ 10 ต่อปี ผู้ประเมินอิสระเป็นผู้ทำการประมาณการข้อมูลดังกล่าวโดยเป็นส่วนหนึ่งของการประเมินมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าวข้างต้นจำนองไว้เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20 นอกจากนี้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าวได้ถูกจำนองไว้เป็นหลักประกันลำดับที่สองและลำดับที่สาม สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวและวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินของบริษัท อควา คอร์เปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ลำดับสูงสุดของกลุ่มบริษัท

**14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ต่อ)**

*การวิเคราะห์ความอ่อนไหว*

ตารางต่อไปนี้แสดงถึงการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ดังต่อไปนี้

	หน่วย : พันบาท	
	ผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	
	งบการเงินรวม	
	ปี 2566	ปี 2565
อัตราคิดลด		
เพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.5	(152,110)	(114,565)
ลดลง ร้อยละ 0.5	167,915	129,967

**14.2 ที่ดินจากการรับชำระหนี้ข้างต้นมีรายละเอียดดังนี้**

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	
<b>มูลค่ายุติธรรม</b>		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566		3,000
กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม		-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		3,000

ที่ดินข้างต้น เป็นที่ดินซึ่งยังมีได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินราคาที่ดินใหม่ โดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งประเมินมูลค่ายุติธรรมที่ดินตามวิธีเปรียบเทียบกับข้อมูลตลาด ตามรายงานลงวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564 ฝ่ายบริหารเชื่อว่า ณ วันที่รายงาน มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าวไม่เปลี่ยนแปลงจากเดิมอย่างมีสาระสำคัญ

15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท								
	งบการเงินรวม								
	ที่ดิน	อาคาร และ อาคารชุด	ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	โครงข่ายโฆษณา	อุปกรณ์คลังสินค้า	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	56,232	33,113	20,488	13,120	17,608	2,474,983	63,410	112,270	2,791,224
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	-	-	-	1,174	-	-	3,674	27,942	32,790
จำหน่ายและตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	-	(36)	(6,367)	(10,910)	-	(1,398)	(18,711)
รับเช่า (โอนออก)	-	-	-	-	-	67,868	-	(67,868)	-
โอนออกเป็นค่าใช้จ่าย	-	-	-	-	-	-	-	(691)	(691)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	-	-	-	38	-	-	-	-	38
ตัดรายการจากการขายธุรกิจ	(56,232)	(9,465)	(2,216)	(8,504)	(5,922)	(2,531,941)	-	(69,165)	(2,683,445)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	23,648	18,272	5,792	5,319	-	67,084	1,090	121,205
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	-	21,225	11,967	10,082	7,418	826,708	32,358	-	909,758
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,046	1,441	538	1,010	48,946	6,128	-	59,109
จำหน่ายและตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	-	(36)	(2,175)	(6,005)	-	-	(8,216)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	-	-	-	20	-	-	-	-	20
ตัดรายการจากการขายธุรกิจ	-	(4,839)	(198)	(6,577)	(3,098)	(869,649)	-	-	(884,361)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	17,432	13,210	4,027	3,155	-	38,486	-	76,310
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	-	-	-	-	-	2,347	-	-	2,347
ตัดรายการจากการขายธุรกิจ	-	-	-	-	-	(2,347)	-	-	(2,347)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	56,232	11,888	8,521	3,038	10,190	1,645,928	31,052	112,270	1,879,119
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	6,216	5,062	1,765	2,164	-	28,598	1,090	44,895



15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

	หน่วย : พันบาท							
	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน - ตีราคาใหม่	อาคาร และ อาคารชุด	ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	อุปกรณ์คลังสินค้า	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	-	23,648	18,272	5,792	5,319	67,084	1,090	121,205
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	-	-	9,107	2,750	14,416	26	2,426	28,725
จำหน่ายและตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	-	(158)	(14,366)	-	-	(14,524)
รับเข้า (โอนออก)	-	-	2,334	32	2,556	-	(4,922)	-
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	257,040	15,530	46,971	9,305	734,022	-	1,864	1,064,732
เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่	32,130	-	-	-	-	-	-	32,130
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	289,170	39,178	76,684	17,721	741,947	67,110	458	1,232,268
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	-	17,432	13,210	4,027	3,155	38,486	-	76,310
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,422	7,818	1,539	22,797	4,927	-	38,503
จำหน่ายและตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	-	(112)	(14,365)	-	-	(14,477)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	-	990	6,131	2,809	681,843	-	-	691,773
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	19,844	27,159	8,263	693,430	43,413	-	792,109
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	-	-	-	-	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	2,362	-	-	-	-	2,362
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	-	2,362	-	-	-	-	2,362
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	-	6,216	5,062	1,765	2,164	28,598	1,090	44,895
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	289,170	19,334	47,163	9,458	48,517	23,697	458	437,797
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย</b>							ปี 2566	ปี 2565
ต้นทุนบริการ							33,152	54,285
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							5,351	4,824
<b>รวม</b>							38,503	59,109

15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

	หน่วย : พันบาท						
	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	อาคาร และ อาคารชุด	ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	โครงข่ายโฆษณา	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	38,000	18,274	4,366	7,813	3,009	1,371	72,833
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	-	-	5	-	-	-	5
จำหน่ายและตัดจำหน่ายระหว่างปี รับเข้า (โอนออก)	-	-	(15)	(5,345)	(3,009)	(1,371)	(9,740)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	38,000	18,274	4,356	2,468	-	-	63,098
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	29,239	11,880	3,489	983	869	-	46,460
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,647	1,332	231	950	54	-	4,214
จำหน่ายและตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	(15)	(1,294)	(923)	-	(2,232)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	30,886	13,212	3,705	639	-	-	48,442
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	8,761	6,394	877	6,830	2,140	1,371	26,373
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	7,114	5,062	651	1,829	-	-	14,656

15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

	หน่วย : พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อาคาร และ อาคารชุด	ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
<b>ราคาทุน</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	38,000	18,274	4,356	2,468	63,098
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	-	2,843	898	4,940	8,681
จำหน่ายและตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	(158)	-	(158)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	38,000	21,117	5,096	7,408	71,621
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	30,886	13,212	3,705	639	48,442
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,648	1,487	274	768	4,177
จำหน่ายและตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	(113)	-	(113)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	32,534	14,700	3,866	1,407	52,506
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	7,114	5,062	651	1,829	14,656
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	5,466	6,418	1,230	6,001	19,115
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย</b>				ปี 2566	ปี 2565
ต้นทุนบริการ				-	54
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร				4,177	4,160
รวม				4,177	4,214

16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน สรุปได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	แพลตฟอร์มสินเชื่อ ออนไลน์ระหว่างบุคคล	โปรแกรมระหว่างติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	6,129	-	-	6,129
<u>บวก</u> ซื้อเพิ่มระหว่างปี	2,400	-	-	2,400
<u>บวก</u> เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	-	143,226	-	143,226
<u>หัก</u> ตัดจำหน่ายระหว่างปี	(3,855)	-	-	(3,855)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	4,674	143,226	-	147,900
<u>บวก</u> ซื้อเพิ่มระหว่างปี	-	-	8,357	8,357
<u>บวก</u> เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	296	-	-	296
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	4,970	143,226	8,357	156,553
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	1,323	-	-	1,323
<u>บวก</u> ตัดจ่ายระหว่างปี	802	-	-	802
<u>หัก</u> ตัดจำหน่ายระหว่างปี	(463)	-	-	(463)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,662	-	-	1,662
<u>บวก</u> ตัดจ่ายระหว่างปี	1,224	14,323	-	15,547
<u>บวก</u> เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	14	-	-	14
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	2,900	14,323	-	17,223
<b>สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	3,012	143,226	-	146,238
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	2,070	128,903	8,357	139,330
<b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย</b>			ปี 2566	ปี 2565
ต้นทุนบริการ			15,429	577
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			118	225
รวม			15,547	802

16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน สรุปได้ดังนี้ (ต่อ)

	หน่วย : พันบาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	โปรแกรม ระหว่างติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	905	-	905
<u>บวก</u> ซื้อเพิ่มระหว่างปี	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	905	-	905
<u>บวก</u> ซื้อเพิ่มระหว่างปี	-	3,913	3,913
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	905	3,913	4,818
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	734	-	734
<u>บวก</u> ตัดจ่ายระหว่างปี	58	-	58
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	792	-	792
<u>บวก</u> ตัดจ่ายระหว่างปี	58	-	58
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	850	-	850
<b>สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	113	-	113
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	55	3,913	3,968
<b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย</b>		ปี 2566	ปี 2565
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		58	58

## 17. สิทธิการใช้สื่อโฆษณา - สุทธิ

รายการเปลี่ยนแปลงของสิทธิการใช้สื่อโฆษณา มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2566	ปี 2565
สิทธิการใช้บริการสื่อโฆษณา	220,000	220,000
<u>หัก</u> ลดลงระหว่างปี	(68,569)	-
คงเหลือ	151,431	220,000
<u>หัก</u> ปรับมูลค่าด้วยอัตราคิดลด	(28,633)	(60,261)
สุทธิ	122,798	159,739

สิทธิการใช้บริการสื่อโฆษณา คือ สิทธิของบริษัท และที่บริษัท ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในการใช้สื่อโฆษณาของกลุ่มบริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน) ("PLANB") มูลค่า 220 ล้านบาท ภายในระยะเวลา 10 ปี ซึ่งเป็นสิทธิตามสัญญาซื้อขายระหว่างบริษัท กับ "PLANB" ฉบับลงวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2565 ณ วันที่รายงาน บริษัทฯ บันทึกสิทธิการใช้สื่อโฆษณาจากมูลค่าปัจจุบันคิดลดด้วยอัตราร้อยละ 4.32 (ปี 2565 : อัตราร้อยละ 6.29)

การปรับมูลค่าอัตราคิดลดสิทธิการใช้บริการสื่อโฆษณา มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2566	ปี 2565
ยอดคงเหลือต้นปี	60,261	-
<u>บวก</u> เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	60,261
<u>หัก</u> ลดลงระหว่างปี	(31,628)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	28,633	60,261

## 18. สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

18.1 สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2566	ปี 2565 (ปรับปรุงใหม่)	ปี 2566	ปี 2565
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	177,621	117,269	93,657	66,919
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(648,585)	(534,569)	(22,806)	(5,617)
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้ รอการตัดบัญชี	(470,964)	(417,300)	70,851	61,302

18. สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

18.2 รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 1 ม.ค. 66 (ปรับปรุงใหม่)	เพิ่มขึ้น จากการ ซื้อธุรกิจ	บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้ สำหรับปีใน		ณ วันที่ 31 ธ.ค. 66
			กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
<u>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</u>					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	16,433	139	287	-	16,859
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	9,351	-	11,329	-	20,680
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	85	-	-	-	85
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	559	-	559
ประมาณการหนี้สินสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	1,695	1,495	(145)	(80)	2,965
ประมาณการหนี้สินค่าเสียหาย จากคดีความ	646	-	-	-	646
เงินประกันการเช่าอสังหาริมทรัพย์ หนี้สินตามสัญญาเช่า	9,750	-	1,044	-	10,794
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1	105	4,871	-	4,977
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3,231	-	623	-	3,854
ผลประโยชน์ขาดทุนทางภาษียกไป	76,077	4,423	35,702	-	116,202
รวม	117,269	6,162	54,270	(80)	177,621
<u>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</u>					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(5,617)	-	-	(16,429)	(22,046)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	-	-	(90)	-	(90)
ส่วนเกินจากการตีราคาสินทรัพย์	-	(33,347)	-	(6,426)	(39,773)
มูลค่ายุติธรรมจากการซื้อธุรกิจ	(28,645)	-	2,865	-	(25,780)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(500,307)	-	(60,589)	-	(560,896)
รวม	(534,569)	(33,347)	(57,814)	(22,855)	(648,585)
สุทธิ	(417,300)	(27,185)	(3,544)	(22,935)	(470,964)

## 18. สินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี (ต่อ)

### 18.2 รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี มีดังนี้ (ต่อ)

	หน่วย : พันบาท							
	งบการเงินรวม							
	ณ วันที่ 1 ม.ค. 65			บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้สำหรับปีใน				ณ วันที่ 31
	การดำเนินงานต่อเนื่อง	การดำเนินงานที่ยกเลิก	เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	การดำเนินงานต่อเนื่อง	กำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	การดำเนินงานที่ยกเลิก	โอนออกจากการขายธุรกิจ	การดำเนินงานต่อเนื่อง
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>								
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	14,677	2,594	-	11,107	-	(47)	(2,547)	25,784
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	122	-	-	(37)	-	-	-	85
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	2,113	2,720	-	(225)	(193)	(472)	(2,248)	1,695
ประมาณการหนี้สินค่าจ้าง โครงการ	-	11,932	-	-	-	162	(12,094)	-
ประมาณการหนี้สินค่าเสียหาย จากคดีความ	646	-	-	-	-	-	-	646
เงินประกันการเช่าสังหาริมทรัพย์	8,751	-	-	999	-	-	-	9,750
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4	3,398	-	(3)	-	424	(3,822)	1
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,052	192	-	1,179	-	39	(231)	3,231
ผลประโยชน์ขาดทุนทางภาษียกไป	13,143	99,771	1,412	61,522	-	12,825	(112,596)	76,077
<b>รวม</b>	<b>41,508</b>	<b>120,607</b>	<b>1,412</b>	<b>74,542</b>	<b>(193)</b>	<b>12,931</b>	<b>(133,538)</b>	<b>117,269</b>
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>								
เงินสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	373	-	-	-	(5,990)	-	-	(5,617)
อาคารและอุปกรณ์	-	(12,909)	-	-	-	11	12,898	-
มูลค่ายุติธรรมจากการซื้อธุรกิจ	-	(44,825)	(28,645)	-	-	960	43,865	(28,645)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(448,726)	-	-	(51,581)	-	-	-	(500,307)
<b>รวม</b>	<b>(448,353)</b>	<b>(57,734)</b>	<b>(28,645)</b>	<b>(51,581)</b>	<b>(5,990)</b>	<b>971</b>	<b>56,763</b>	<b>(534,569)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>(406,845)</b>	<b>62,873</b>	<b>(27,233)</b>	<b>22,961</b>	<b>(6,183)</b>	<b>13,902</b>	<b>(76,775)</b>	<b>(417,300)</b>



18. สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

18.2 รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี มีดังนี้ (ต่อ)

	หน่วย : พันบาท			ณ วันที่ 31 ธ.ค. 66
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้			
	สำหรับปีใน			
ณ วันที่ 1 ม.ค. 66	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		
<u>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</u>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	216	5	-	221
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	9,351	11,329	-	20,680
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	85	-	-	85
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,359	(482)	58	935
ประมาณการหนี้สินค่าเสียหายจากคดีความ	646	-	-	646
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	903	131	-	1,034
ผลประโยชน์ขาดทุนทางภาษียกไป	54,359	15,696	-	70,055
รวม	66,919	26,679	58	93,656
<u>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</u>				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(5,617)	-	(17,098)	(22,715)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	-	(90)	-	(90)
รวม	(5,617)	(90)	(17,098)	(22,805)
สุทธิ	61,302	26,589	(17,040)	70,851

	หน่วย : พันบาท			ณ วันที่ 31 ธ.ค. 65
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้			
	สำหรับปีใน			
ณ วันที่ 1 ม.ค. 65	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		
<u>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</u>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	138	78	-	216
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	9,351	-	9,351
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	122	(37)	-	85
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	373	-	(5,990)	(5,617)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	9,428	(9,428)	-	-
เงินลงทุนระยะยาวในบริษัทย่อย	162	(162)	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,873	(303)	(211)	1,359
ประมาณการหนี้สินค่าเสียหายจากคดีความ	646	-	-	646
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	545	358	-	903
ผลประโยชน์ขาดทุนทางภาษียกไป	-	54,359	-	54,359
รวม	13,287	54,216	(6,201)	61,302

**18. สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)**

18.3 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไป จะรับรู้ได้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น

รายละเอียดวันสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ของรายการขาดทุนสะสมทางภาษียกไปข้างต้น แสดงได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565
ปี 2568	1,087	1,087	-	-
ปี 2569	13,433	12,953	-	-
ปี 2570	62,209	62,037	52,976	54,359
ปี 2571	39,473	-	17,079	-
รวม	116,202	76,077	70,055	54,359

18.4 ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้สำหรับปี สรุปลดดังนี้

18.4.1 ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2566	ปี 2565 (ปรับปรุงใหม่)	ปี 2566	ปี 2565
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน :				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	31,401	33,755	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ เกี่ยวข้องกับผลแตกต่างชั่วคราวที่รับรู้ เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ	3,544	(36,863)	(26,589)	(54,216)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	34,946	(3,108)	(26,589)	(54,216)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ เกิดจาก				
การดำเนินงานต่อเนื่อง	34,946	9,246	(26,589)	(54,216)
การดำเนินงานที่ยกเลิก	-	(12,354)	-	-
รวมค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	34,946	(3,108)	(26,589)	(54,216)

18. สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

18.4 ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้สำหรับปี สรุปรุได้ดังนี้ (ต่อ)

18.4.1 ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน (ต่อ)

	หน่วย : พันบาท					
	งบการเงินรวม					
	ปี 2566			ปี 2565		
จำนวนเงิน ก่อนภาษี	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ทางภาษี	จำนวนเงิน สุทธิจาก ภาษี	จำนวนเงิน ก่อนภาษี	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ทางภาษี	จำนวนเงิน สุทธิจาก ภาษี	
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ :						
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าของ ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	401	(80)	321	966	(193)	773
ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนใน ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรเบ็ดเสร็จอื่น	82,145	(16,429)	65,716	29,952	(5,990)	23,962
ส่วนเกินจากการตีราคาสินทรัพย์มูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรเบ็ดเสร็จอื่น	32,130	(6,426)	25,704	-	-	-
รวม	<u>114,676</u>	<u>(22,935)</u>	<u>91,741</u>	<u>30,918</u>	<u>(6,183)</u>	<u>24,735</u>

	หน่วย : พันบาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ปี 2566			ปี 2565		
จำนวนเงิน ก่อนภาษี	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ทางภาษี	จำนวนเงิน สุทธิจาก ภาษี	จำนวนเงิน ก่อนภาษี	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ทางภาษี	จำนวนเงิน สุทธิจาก ภาษี	
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ :						
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าของ ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(290)	58	(232)	1,053	(211)	842
ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนใน ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรเบ็ดเสร็จอื่น	85,489	(17,098)	68,391	29,952	(5,990)	23,962
รวม	<u>85,199</u>	<u>(17,040)</u>	<u>68,159</u>	<u>31,005</u>	<u>(6,201)</u>	<u>24,804</u>

18. สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

18.4 ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้สำหรับปี สรุปรุได้ดังนี้ (ต่อ)

18.4.2 กระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	ปี 2566		ปี 2565	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	จำนวนเงินภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	จำนวนเงินภาษี (พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		54,388		402,646
จำนวนภาษีตามอัตราภาษี	20	10,877	20	80,529
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ ไม่สามารถนำมาหักในการคำนวณกำไรทางภาษี		24,069		(83,637)
ภาษีเงินได้ (อัตราที่แท้จริง)	-	34,946	-	(3,108)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ปี 2566		ปี 2565	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	จำนวนเงินภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	จำนวนเงินภาษี (พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		(103,716)		(245,143)
จำนวนภาษีตามอัตราภาษี	20	(20,743)	20	(49,029)
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ ไม่สามารถนำมาหักในการคำนวณกำไรทางภาษี		(5,846)		(5,232)
ภาษีเงินได้ (อัตราที่แท้จริง)		(26,589)	-	(54,261)

18.5 อัตราภาษี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกำไรสุทธิตามบัญชีภายหลังปรับปรุงด้วยรายการที่ไม่ถือเป็นรายได้และค่าใช้จ่ายตามประมวลรัษฎากร

รายการปรับปรุงหลัก ได้แก่ ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน กำไรขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และเงินปันผลรับจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่เป็นไปตามเกณฑ์ที่ประมวลรัษฎากรกำหนด

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้อง ได้ถูกวัดมูลค่าด้วยอัตราภาษีย้อยละ 20 ซึ่งเป็นอัตราภาษีที่รัฐบาลกำหนด ณ วันที่รายงาน

**19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น**

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565
<u>เจ้าหนี้การค้า</u>				
บริษัทอื่น	50,648	146	-	-
<u>เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</u>				
เช็คจ่ายล่วงหน้า	2,685	-	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	17,797	7,671	3,435	4,089
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	10,601	10,599	10,181	10,008
เจ้าหนี้อื่น	5,112	6,903	3,990	6,903
เจ้าหนี้ค่าทรัพย์สิน	455	41	106	-
เงินที่ตรงรับจากบุคคลและ บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5,876	-	228	-
รายได้รับล่วงหน้าและอื่นๆ	1,753	1,303	-	202
รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	44,279	26,517	17,940	21,202
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	94,927	26,663	17,940	21,202

**20. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ**

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565
การดำเนินงานต่อเนื่อง	896,438	1,412,057	417,213	723,941
การดำเนินงานที่ยกเลิก	-	101,775	-	-
ยอดคงเหลือต้นปี	896,438	1,513,832	417,213	723,941
<u>บวก</u> เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	116,291	-	-	-
<u>หัก</u> จ่ายคืนระหว่างปี	(407,203)	(600,543)	(193,233)	(306,728)
รวม	605,526	913,289	223,980	417,213
<u>หัก</u> ส่วนปรับมูลค่าเงินกู้ยืมตามวิธี อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	(658)	(3,954)	(126)	(808)
ตัดรายการจากการขายธุรกิจ	-	(17,039)	-	-
<u>หัก</u> ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(502,713)	(399,649)	(193,906)	(195,683)
สุทธิ	102,155	492,647	29,948	220,722

## 20. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ (ต่อ)

กลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินห้าแห่งจำนวนรวม 2,890.09 ล้านบาท (ปี 2565 : 2,938.47 ล้านบาท) สำหรับงบการเงินรวม และจำนวน 881.68 ล้านบาท (ปี 2565 : 1,019.47 ล้านบาท) สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ การชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาแต่ละฉบับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 หลักประกันในการกู้ยืมเงินข้างต้นมีรายละเอียดดังนี้

### *ส่วนของบริษัทฯ*

1. จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างกรรมสิทธิ์ของบริษัทย่อยสองแห่ง (“TCDC” และ “AWH”)
2. จำนำหุ้นของ “EP” จำนวน 105.61 ล้านหุ้น กรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ
3. ดำรงสัดส่วนการถือหุ้นใน “EP” ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 39 จนกว่าจะชำระหนี้เงินกู้จำนวนนี้เสร็จสิ้น

### *ส่วนของบริษัทย่อย*

1. จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างกรรมสิทธิ์ของบริษัทย่อยสองแห่ง (“TCDC” และ “AWH”)
2. โอนสิทธิเรียกร้องในการรับเงินตามสัญญาเช่าและบริการของ “TCDC”
3. สำรองเงินในบัญชี Debt Service ไม่ต่ำกว่า 4 ล้านบาท
4. “TCDC” ค่าประกันในวงเงินรวม 177 ล้านบาท
5. บริษัทใหญ่ค้ำประกันเต็มวงเงิน

### *ส่วนของบริษัทย่อยทางอ้อม*

1. จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างกรรมสิทธิ์ของ “CPT”
2. ดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนไม่เกินกว่า 3 : 1 แต่ไม่ต่ำกว่า 0
3. ดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ไม่น้อยกว่า 1.25 เท่า
4. กรรมการบริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม 4 ท่านค้ำประกันเต็มวงเงิน
5. บรรษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.) ค้ำประกันในวงเงิน 16.99 ล้านบาท

## 21. สัญญาเช่า

### 21.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุธธิ

รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์สิทธิการใช้ สรุปได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท		
	งบการเงินรวม		
	พื้นที่เช่าสำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	4,500	8,360	12,860
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	24,413	254,900	279,313
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	21,185	-	21,185
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(11,426)	-	(11,426)
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	(1,160)	(1,418)	(2,578)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	37,512	261,842	299,354
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	188	2,175	2,363
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	7,915	31,656	39,571
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	8,036	-	8,036
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(6,326)	-	(6,326)
โอนออกเป็นเงินประกัน	-	39	39
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	(1,160)	(1,418)	(2,578)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	8,653	32,452	41,105
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	4,312	6,185	10,497
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	28,859	229,390	258,249
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี ประกอบด้วย</b>		ปี 2566	ปี 2565
ต้นทุนบริการ		32,748	63,058
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		6,823	1,504
รวม		39,571	64,562

## 21. สัญญาเช่า (ต่อ)

### 21.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ (ต่อ)

รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์สิทธิการใช้ สรุปได้ดังนี้ (ต่อ)

	หน่วย : พันบาท					
	งบการเงินรวม					
	การดำเนินงานต่อเนื่อง			การดำเนินงานที่ยกเลิก		
	พื้นที่เช่า สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม	ที่ดินและพื้นที่ ติดตั้งสื่อ โฆษณา	ยานพาหนะ	รวม
<b>ราคาทุน</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	-	1,620	1,620	936,562	1,891	938,453
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	4,500	6,740	11,240	92,665	-	92,665
จำหน่ายระหว่างปี	-	-	-	(74,250)	-	(74,250)
ตัดรายการจากการขายธุรกิจ	-	-	-	(954,977)	(1,891)	(956,868)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	4,500	8,360	12,860	-	-	-
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	-	968	968	390,705	683	391,388
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	188	1,207	1,395	63,057	110	63,167
จำหน่ายระหว่างปี	-	-	-	(74,105)	-	(74,105)
ตัดรายการจากการขายธุรกิจ	-	-	-	(379,657)	(793)	(380,450)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	188	2,175	2,363	-	-	-
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	-	652	652	545,857	1,208	547,065
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	4,312	6,185	10,497	-	-	-

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2566	ปี 2565
<b>ยานพาหนะ</b>		
<b>ราคาทุน</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม	6,740	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	6,740
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	6,740	6,740
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม	788	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,078	788
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,866	788
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม	5,952	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,874	5,952
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี ประกอบด้วย</b>	<b>ปี 2566</b>	<b>ปี 2565</b>
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,078	788



## 21. สัญญาเช่า (ต่อ)

### 21.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ (ต่อ)

หนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565
หนี้สินตามสัญญาเช่า	339,772	11,834	8,675	7,114
<u>หัก</u> ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่ารอตัดบัญชี	(27,760)	(1,349)	(1,136)	(1,148)
มูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าขั้นต่ำ	312,012	10,485	7,539	5,966
<u>หัก</u> ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(98,696)	(2,600)	(1,982)	(1,300)
สุทธิ	213,316	7,885	5,557	4,666

รายการเปลี่ยนแปลงของหนี้สินตามสัญญาเช่า สรุปได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565
การดำเนินงานต่อเนื่อง	10,485	2,236	5,966	1,602
การดำเนินงานที่ยกเลิก	-	729,171	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	10,485	731,407	5,966	1,602
<u>บวก</u> หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นระหว่างปี	310,928	108,432	4,747	8,057
<u>หัก</u> ดอกเบี้ยรอตัดบัญชีเพิ่มขึ้นระหว่างปี	(29,869)	(5,126)	(557)	(1,317)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	54,776	-	-	-
<u>หัก</u> จ่ายชำระระหว่างปี	(28,848)	(160,033)	(2,617)	(2,376)
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าเพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	(22,508)	-	-
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(5,460)	-	-	-
ส่วนลดที่ได้รับตามสัญญาเช่าระหว่างปี	-	(3,295)	-	-
ตัดรายการจากการขายธุรกิจ	-	(638,392)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	312,012	10,485	7,539	5,966

มูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่าสุทธิจากดอกเบี้ยตามสัญญาเช่ารอตัดบัญชีเป็นดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565
ไม่เกิน 1 ปี	98,696	2,600	1,982	1,300
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	213,316	7,885	5,557	4,666
รวม	312,012	10,485	7,539	5,966

**21. สัญญาเช่า (ต่อ)**

## 21.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ (ต่อ)

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน สรุปได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565
<b>การดำเนินงานต่อเนื่อง :</b>				
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	39,571	1,395	1,078	788
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	9,300	448	568	405
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	20	-	-	-
<b>การดำเนินงานที่ยกเลิก :</b>				
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	63,167	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	-	11,351	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าสินทรัพย์				
อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	-	1,846	-	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระ				
ค่าเช่าล่วงหน้า	-	6,205	-	-

**22. หุ้นกู้ - สุทธิ**

รายการเคลื่อนไหวของหุ้นกู้ ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2566	ปี 2565
ยอดคงเหลือต้นปี	1,119,319	943,767
<u>บวก</u> ออกและเสนอขายระหว่างปี	556,800	628,800
<u>หัก</u> ไถ่ถอนระหว่างปี	(500,000)	(453,000)
ยอดคงเหลือปลายปี	1,176,119	1,119,567
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	(11,266)	(8,981)
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	9,705	8,733
รวม	1,174,558	1,119,319
<u>หัก</u> ส่วนปรับมูลค่าเงินกู้ยืมตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	(334)	(264)
<u>หัก</u> ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(626,203)	(497,320)
สุทธิ	548,021	621,735

22. **หุ้นกู้ - สุทธิ (ต่อ)**

หุ้นกู้คงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีรายละเอียดดังนี้

วันที่ออกหุ้นกู้	ชนิดหุ้นกู้	มูลค่า (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	วันครบกำหนด
21 ก.ค. 2565	หุ้นกู้ AQUA247A หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อ ผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	628.80	5.75	21 ก.ค. 2567
30 พ.ค. 2566	หุ้นกู้ AQUA25NA หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อ ผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	556.80	6.00	30 พ.ย. 2568
หุ้นกู้คงเหลือ		<u>1,185.60</u>		

เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2566 บริษัทฯ ได้ออกจำหน่ายหุ้นกู้และได้รับชำระเงินจากผู้ถือหุ้นกู้ จำนวน 556.80 ล้านบาท  
หุ้นกู้ดังกล่าวมีอายุ 2 ปี 6 เดือน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6 ต่อปี กำหนดจ่ายดอกเบี้ยทุก 3 เดือน การออกหุ้นกู้ดังกล่าว  
ค้ำประกันโดยจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างกรรมสิทธิ์ของ “MA”

เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2566 บริษัทฯ ได้ไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนด มีรายละเอียดดังนี้

วันที่ออกหุ้นกู้	ชนิดหุ้นกู้	มูลค่า (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	วันครบกำหนด
28 พ.ค. 2564	หุ้นกู้ AQUA23NA หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อ ผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	500.00	6.00	28 พ.ย. 2566
ครบกำหนดไถ่ถอนระหว่างปี		<u>500.00</u>		

ที่ประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2565 มีมติให้เปลี่ยนแปลงทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันหุ้นกู้จาก  
หุ้นสามัญของ “AA” เป็นหุ้นสามัญของบริษัทฯรวม (“EP”) และมีสิทธิในการไถ่ถอนหรือชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ ทั้งจำนวน  
หรือบางส่วนก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้

เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2565 บริษัทฯ ได้ออกจำหน่ายหุ้นกู้และได้รับชำระเงินจากผู้ถือหุ้นกู้ จำนวน 628.80 ล้านบาท  
หุ้นกู้ดังกล่าวมีอายุ 2 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.75 ต่อปี กำหนดจ่ายดอกเบี้ยทุก 3 เดือน การออกหุ้นกู้ดังกล่าว  
ค้ำประกันโดยจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทฯรวม (“EP”) หุ้นสามัญของ “PLANB”

**23. ประเมินการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน - สุทธิ**

กลุ่มบริษัท มีนโยบายจ่ายค่าชดเชยผลประโยชน์หลังออกจากงาน และบำเหน็จตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ มีความเสี่ยงจากการประเมินการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิตและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

**23.1 การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันและผลประโยชน์พนักงาน ประกอบด้วย**

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม	8,474	24,172	6,791	9,362
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี				
ต้นทุนบริการในอดีต	(1,352)	-	(1,306)	-
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	2,297	1,174	560	539
ต้นทุนดอกเบี้ย	300	100	127	56
รวม	1,245	1,274	(619)	595
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี				
ผล (กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของ				
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(401)	(967)	290	(1,053)
อื่นๆ				
รับโอนภาระผูกพันจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	596	-	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(1,956)	(3,350)	(1,783)	(2,113)
กลับรายการผลประโยชน์พนักงานระหว่างปี	(14)	(2,008)	-	-
จัดประเภท				
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	7,476	-	-	-
ตัดรายการจากการขายธุรกิจ	-	(11,243)	-	-
รวม	5,506	(16,005)	(1,783)	(2,113)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	14,824	8,474	4,679	6,791
หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	(1,689)	-	(1,689)
สุทธิ	14,824	6,785	4,679	5,102

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทในงบการเงินรวมระยะเวลาประมาณ 7, 11, 13, 14, 17, 23 ปี (ปี 2565 : 7, 8, 14 ปี) และในงบการเงินเฉพาะกิจการระยะเวลาประมาณ 17 ปี (ปี 2565 : 8 ปี)

23. ประเมินการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน - สุทธิ (ต่อ)

23.2 ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนข้างต้น แสดงรวมในรายการดังต่อไปนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565
กำไรหรือขาดทุน :				
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(207)	594	(948)	348
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	1,152	580	202	191
ต้นทุนทางการเงิน	300	100	127	56
รวม	1,245	1,274	(619)	595
กำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
ผล (กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของ				
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(401)	(967)	290	(1,053)

กำไรและขาดทุนจากการประเมินการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เกิดขึ้นจาก

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565
สมมติฐานทางการเงิน	(227)	(449)	(231)	(314)
การปรับปรุงจากประสบการณ์	(486)	(518)	166	(739)
สมมติฐานทางประชากรศาสตร์	312	-	355	-
รวม	(401)	(967)	290	(1,053)

23.3 ข้อสมมติฐานในการวัดมูลค่าใหม่ของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่รายงานประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565
* อัตราคิดลด (ร้อยละ)	2.30 - 3.45	2.30 - 3.15	3.15	2.49
อัตราค่าเพิ่มขึ้นของเงินเดือน (ร้อยละ)	3 - 4	3 - 4	4	4
อายุครบเกษียณ (ปี)	55 - 65	55	60	55
** อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (ร้อยละ)	1.91 - 45.84	1.91 - 34.38	2.87 - 22.92	2.87 - 34.38
*** อัตราภาระ	105% ของ	105% ของ	105% ของ	105% ของ
	TMO 2017	TMO 2017	TMO 2017	TMO 2017

\* อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาลสำหรับเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน

\*\* ขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานของพนักงาน

\*\*\* อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2560 ประเภทสามัญ (TMO 2017 : Thai Mortality Ordinary Table of 2560)

**23. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน - สุทธิ (ต่อ)**

**23.4 การวิเคราะห์ความอ่อนไหว**

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้อง ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจจะเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565
อัตราคิดลด				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(998)	(424)	(500)	(312)
ลดลงร้อยละ 1	1,557	468	578	344
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	1,634	457	567	335
ลดลงร้อยละ 1	(1,089)	(423)	(501)	(311)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 20	(726)	(346)	(363)	(278)
ลดลงร้อยละ 20	1,288	387	404	311

**24. หนี้สินไม่หมุนเวียน**

หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565
เงินประกันค่าเช่า	81,556	77,709	1,395	1,255
หนี้สินไม่หมุนเวียนที่เกิดจากสัญญา	16,911	21,229	-	-
ประมาณการหนี้สินและอื่นๆ	7,784	6,557	3,951	3,951
รวม	106,251	105,495	5,346	5,206

หนี้สินไม่หมุนเวียนที่เกิดจากสัญญา คือ รายได้ค่าบริการตามสัญญาบริการระยะยาวที่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งเรียกเก็บจากลูกค้าล่วงหน้า สำหรับระยะเวลา 5 ถึง 10 ปี โดยมีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	ปี 2566	ปี 2565
รายได้ค่าบริการอุปกรณ์คลังสินค้า	21,229	26,570
<u>บวก</u> รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้า	-	162
<u>หัก</u> รับรู้เป็นรายได้ระหว่างปี	(4,318)	(5,503)
รวม	16,911	21,229

**25. ทุนเรือนหุ้น**

รายการเปลี่ยนแปลงของทุนเรือนหุ้น มีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ปี 2566		ปี 2565	
	หุ้นสามัญ (หุ้น)	จำนวนเงิน (บาท)	หุ้นสามัญ (หุ้น)	จำนวนเงิน (บาท)
<b>ทุนจดทะเบียน</b>				
ยอดยกมาต้นปี	10,642,421,740	5,321,210,870	5,970,900,000	2,985,450,000
เพิ่มทุน	-	-	4,729,965,218	2,364,982,609
ลดทุน	-	-	(58,443,478)	(29,221,739)
ยอดยกไปปลายปี	10,642,421,740	5,321,210,870	10,642,421,740	5,321,210,870
<b>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</b>				
ยอดยกมาต้นปี	5,912,456,522	2,956,228,261	5,912,456,522	2,956,228,261
เพิ่มทุน	-	-	-	-
ยอดยกไปปลายปี	5,912,456,522	2,956,228,261	5,912,456,522	2,956,228,261

**บริษัท :**

ปี 2565

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2565 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ดำเนินการดังนี้

- 25.1 ให้บริษัทฯ ลดทุนจดทะเบียนจำนวน 29,221,739 บาท จากทุนจดทะเบียนจำนวน 2,985,450,000 บาท เป็นจำนวน 2,956,228,261 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญในส่วนที่ยังไม่ได้มีการออกจำหน่ายจำนวน 58,443,478 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท บริษัทฯ ได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2565
- 25.2 ให้บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 2,364,982,609 บาท จากทุนจดทะเบียนจำนวน 2,956,228,261 บาท เป็นจำนวน 5,321,210,870 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 4,729,965,218 หุ้นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังนี้
  - (1) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 2,956,228,261 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 3 ("AQUA-W3") จำนวน 2,956,228,261 หน่วยที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตรา 2 หุ้นสามัญเดิมต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า ทั้งนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นใหม่ได้ 1 หุ้น ในราคา 1.20 บาทต่อหุ้น อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิไม่เกิน 2 ปี นับจากวันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยกำหนดวันใช้สิทธิ คือ วันที่ 31 พฤษภาคม 2567 ซึ่งเป็นวันครบกำหนดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ
  - (2) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,773,736,957 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมแบบมอบอำนาจทั่วไป

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2565

## 26. หุ้นหุ้นซื้อคืน

### 26.1 หุ้นหุ้นซื้อคืน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2565 เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2565 มีมติอนุมัติโครงการหุ้นหุ้นซื้อคืนเพื่อการบริหารทางการเงิน ภายในวงเงินสูงสุดไม่เกิน 120 ล้านบาท จำนวนหุ้นที่ซื้อคืนไม่เกิน 200 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 3.38 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดยมีกำหนดระยะเวลาที่จะซื้อคืนหุ้นตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2565 ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2565 โดยมีกำหนดระยะเวลาจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนภายหลัง 3 เดือน นับแต่วันซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้นแต่มีระยะเวลาไม่เกิน 3 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ได้ซื้อคืนหุ้นสามัญภายใต้โครงการดังกล่าวเป็นจำนวนรวม 200 ล้านหุ้น รวมมูลค่า 117.17 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 3.38 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว

### 26.2 สำรองหุ้นหุ้นซื้อคืน

ตามหนังสือของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ ก.ล.ต. ชส. (ว) 2/2548 ลงวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2548 เกี่ยวกับการซื้อหุ้นคืนว่าบริษัทมหาชนจำกัดจะซื้อหุ้นคืนได้ไม่เกินวงเงินกำไรสะสม และให้บริษัทต้องกันกำไรสะสมไว้เป็นเงินสำรองเท่ากับจำนวนเงินที่ได้จ่ายซื้อหุ้นคืนจนกว่าจะมีการจำหน่ายหุ้นซื้อคืนได้หมดหรือลดทุนที่ชำระแล้วโดยวิธีตัดหุ้นหุ้นซื้อคืนที่จำหน่ายไม่หมดแล้วแต่กรณี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ได้จัดสรรกำไรสะสมจำนวนเงิน 117.17 ล้านบาท ไปเป็นทุนสำรองหุ้นหุ้นซื้อคืน

## 27. สำรองตามกฎหมาย

### บริษัท :

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

### บริษัทย่อย :

ตามมาตรา 1202 แห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายไทยต้องจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนผลกำไร ซึ่งบริษัททำมาหาได้ทุกคราวที่จ่ายเงินปันผลจนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้



## 28. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายจำแนกตามลักษณะที่สำคัญ ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565
<b>การดำเนินงานต่อเนื่อง :</b>				
ค่าเช่า	2,293	177	42	83
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	131,111	22,625	21,070	17,808
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	29,461	29,799	18,847	16,723
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์และสิทธิการใช้สินทรัพย์ และค่าตัดจ่าย	94,536	11,633	5,313	5,139
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (กลับรายการ)	1,440	202	27	(46,938)
ผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม ของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรม	56,644	46,754	56,644	46,754
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน (กลับรายการ)	-	-	-	(808)
ค่าซ่อมแซม	47,644	15,273	441	553
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	16,073	13,005	6,436	9,423
ต้นทุนทางการเงิน	129,947	118,412	97,928	98,201
<b>การดำเนินงานที่ยกเลิก :</b>				
ค่าบริการสื่อโฆษณา	-	-	-	32,711
ค่าจ้างทำของและต้นทุนการผลิต	-	2,510	-	846
ค่าเช่า	-	6,246	-	835
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	-	11,482	-	1,365
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	-	3,174	-	306
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์และสิทธิการใช้สินทรัพย์	-	112,574	-	54
ค่านายหน้าการขาย	-	4,341	-	510
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (กลับรายการ)	-	(235)	-	-
ค่าไฟฟ้าป้ายโฆษณา	-	22,959	-	15
ค่าภาษีป้ายโฆษณาและค่าเบี้ยประกันภัย	-	9,988	-	-
ค่าธรรมเนียมต่างๆ	-	1,718	-	-
ค่าซ่อมแซม	-	1,555	-	217
ต้นทุนทางการเงิน	-	12,664	-	-

## 29. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

กลุ่มบริษัท และพนักงานของกลุ่มบริษัท ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 - 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงศรี จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท

ในปี 2566 กลุ่มบริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 1.27 ล้านบาท (ปี 2565 : 0.59 ล้านบาท) ในงบการเงินรวม และจำนวน 0.54 ล้านบาท (ปี 2565 : 0.32 ล้านบาท) ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

## 30. ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผล การดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัท คือ คณะกรรมการของบริษัทฯ

กลุ่มบริษัทนำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานดำเนินงานเป็นรูปแบบหลักในการรายงานส่วนงานดำเนินงาน พิจารณาจากระบบการบริหารจัดการ และโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายใต้รายงานต่อผู้มีอำนาจการตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

สินทรัพย์ รายได้จากส่วนงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนงานหรือที่สามารถปันส่วนให้กับส่วนงานได้อย่าง สมเหตุสมผล

### ส่วนงานธุรกิจ

ส่วนงาน 1 : ลงทุนในหุ้นบริษัทอื่น

ส่วนงาน 2 : สื่อโฆษณาภายนอกที่อยู่อาศัย (Out of Home Media) (ส่วนงานนี้เป็นการดำเนินงานที่แยกเล็กทั้งหมด)

ส่วนงาน 3 : อสังหาริมทรัพย์ให้เช่าและบริการ

ส่วนงาน 4 : ธุรกิจ Peer-to-Peer Lending ผ่านแพลตฟอร์มออนไลน์

ส่วนงาน 5 : ธุรกิจขนส่ง

ส่วนงาน 6 : ธุรกิจบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร

### 30. ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานดำเนินงาน (ต่อ)

สินทรัพย์ รายได้และผลการดำเนินงานจากส่วนงานทางธุรกิจในการเงินรวม มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท						ตัดรายการ ระหว่างกัน	รวม
	งบการเงินรวม							
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566							
	ส่วนงาน 1	ส่วนงาน 2	ส่วนงาน 3	ส่วนงาน 4	ส่วนงาน 5	ส่วนงาน 6		
รายได้								
รายได้จากการขายและบริการ	6,283	-	335,557	1,013	287,285	20,791	-	650,929
หัก รายได้ที่โอนระหว่างส่วนงาน	-	-	-	-	-	-	-	-
รายได้จากลูกค้าทั่วไป	6,283	-	335,557	1,013	287,285	20,791	-	650,929
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	(481,513)	-	300,433	(54,060)	(12,776)	(13,950)	1,574	(260,292)
รายได้อื่น	11,804	-	1,320	454	1,776	182	(1,574)	13,962
ดอกเบี้ยรับ	40,614	-	132	92	12	16	(10,469)	30,397
ค่าเสื่อมราคา	(4,178)	-	(4,938)	(781)	(23,050)	(6,274)	718	(38,503)
ผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า								
ยุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุน ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	56,644	-	-	-	-	-	-	56,644
กลับรายการผลต่างจากการปรับมูลค่า								
อัตราคิดลดสิทธิการใช้บริการสื่อโฆษณา	(31,628)	-	-	-	-	-	-	(31,628)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม								
ในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	197,590	-	-	-	-	197,590
ต้นทุนทางการเงิน	(97,928)	-	(28,042)	(136)	(14,095)	(215)	10,469	(129,947)
กำไรจากการขายเงินลงทุน	32,752	-	-	-	-	-	(1,446)	31,306
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนใน -								
บริษัทร่วม	184,859	-	-	-	-	-	-	184,859
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	26,589	-	(93,306)	10,885	16,832	4,050	5	(34,945)
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	(261,985)	-	373,189	(43,546)	(31,301)	(16,191)	(723)	19,443
(กำไร) ขาดทุน ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม								12,570
กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่								32,013

### 30. ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานดำเนินงาน (ต่อ)

สินทรัพย์ รายได้และผลการดำเนินงานจากส่วนงานทางธุรกิจในงบการเงินรวม มีดังนี้ (ต่อ)

	หน่วย : พันบาท						ตัดรายการ ระหว่างกัน	รวม
	งบการเงินรวม							
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566							
ส่วนงาน 1	ส่วนงาน 2	ส่วนงาน 3	ส่วนงาน 4	ส่วนงาน 5	ส่วนงาน 6			
<b>สินทรัพย์ของส่วนงานต่อเนื่อง</b>								
<b>สินทรัพย์ที่ปันส่วนได้</b>								
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย	810,021	-	185,000	-	-	-	732,202	1,727,223
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	2,236,891	-	-	-	-	-	(2,236,891)	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนและ ไม่หมุนเวียนอื่น	961,686	-	-	-	-	-	-	961,686
<b>สินทรัพย์อื่นๆ</b>								
<b>ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และ</b>								
สินทรัพย์สิทธิการเช่า	23,989	-	27,296	9,265	586,079	52,797	(3,380)	696,046
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,968	-	32	134,828	351	151	-	139,330
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	32,000	-	-	-	-	-	-	32,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	4,046,702	-	-	-	-	4,046,702
รวมสินทรัพย์ที่ปันส่วนได้	4,068,555	-	4,259,030	144,093	586,430	52,948	(1,508,069)	7,602,987
สินทรัพย์ที่ปันส่วนไม่ได้								1,399,723
สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566								9,002,710

30. ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานดำเนินงาน (ต่อ)

สินทรัพย์ รายได้และผลการดำเนินงานจากส่วนงานทางธุรกิจในงบการเงินรวม มีดังนี้ (ต่อ)

	หน่วย : พันบาท					
	งบการเงินรวม					
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565					
	ส่วนงาน 1	ส่วนงาน 2 (ส่วนการดำเนินงาน ที่ยกเลิก)	ส่วนงาน 3	ส่วนงาน 4	ตัดรายการ ระหว่างกัน	รวม
รายได้						
รายได้จากการขายและบริการ	98,626	198,166	297,511	-	(125,057)	469,246
หัก รายได้ที่โอนระหว่างส่วนงาน	(92,346)	(32,711)	-	-	125,057	-
รายได้จากลูกค้าทั่วไป	6,280	165,455	297,511	-	-	469,246
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	23,443	11,032	255,710	(9,882)	(85,902)	194,401
รายได้อื่น	11,519	2,707	16,458	2	(4,770)	25,916
ดอกเบี้ยรับ	35,928	52	31	27	(34,758)	1,280
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	(212,901)	-	-	-	585,773	372,872
ค่าเสื่อมราคา	(4,160)	(46,412)	(6,138)	(72)	(2,300)	(59,082)
ผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม ของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน	(46,754)	-	-	-	-	(46,754)
กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	47,949	-	-	-	(47,949)	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม ในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	148,793	-	-	148,793
ต้นทุนทางการเงิน	(98,201)	(33,194)	(35,376)	(13)	35,108	(131,676)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนใน - บริษัทร่วม	(103,104)	-	-	-	-	(103,104)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	54,216	11,871	(75,027)	1,983	10,062	3,108
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	(292,065)	(53,944)	304,451	(7,955)	455,267	405,754
(กำไร) ขาดทุน ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม						(2,122)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่						403,632

	หน่วย : พันบาท							
	งบการเงินรวม							
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565							
	ส่วนงาน 1	ส่วนงาน 2 (ส่วนการดำเนินงาน ที่ยกเลิก)	ส่วนงาน 3	ส่วนงาน 4	ตัดรายการ ระหว่างกัน	รวมกำไร (ขาดทุน) สุทธิของ ส่วนงาน	(กำไร) ขาดทุนของ ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจ ควบคุม	กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่ เป็นของ บริษัทใหญ่
กำไร (ขาดทุน) ของส่วน การดำเนินงานต่อเนื่อง	(292,065)	-	304,451	(7,955)	433,020	437,451	(2,122)	435,329
กำไร (ขาดทุน) ของส่วน การดำเนินงานที่ยกเลิก	-	(53,944)	-	-	22,247	(31,697)	-	(31,697)
รวม	(292,065)	(53,944)	304,451	(7,955)	455,267	405,754	(2,122)	403,632

### 30. ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานดำเนินงาน (ต่อ)

สินทรัพย์ รายได้และผลการดำเนินงานจากส่วนงานทางธุรกิจในงบการเงินรวม มีดังนี้ (ต่อ)

	หน่วย : พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565				
	ส่วนงาน 1	ส่วนงาน 2 (ส่วนการดำเนินงาน ที่ยกเลิก)	ส่วนงาน 3	ตัดรายการ ระหว่างกัน	รวม
สินทรัพย์ของส่วนงานต่อเนื่อง					
เงินลงทุนในบริษัทรวมที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย	992,592	-	-	805,365	1,797,957
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	1,664,052	-	-	(1,664,052)	-
สินทรัพย์ที่ปันส่วนได้					
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	29,184	-	29,184
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	32,000	-	-	-	32,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	3,849,113	-	3,849,113
รวมสินทรัพย์ที่ปันส่วนได้	32,000	-	3,878,297	-	3,910,297
สินทรัพย์ที่ปันส่วนไม่ได้					2,687,324
สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565					8,395,578

### 31. การดำเนินงานที่ยกเลิก

ข้อมูลการดำเนินงานที่ยกเลิกสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ที่แสดงเปรียบเทียบ มีดังนี้

- 31.1 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเปรียบเทียบได้ถูกจัดประเภทใหม่เพื่อนำเสนอการดำเนินงานที่ยกเลิกเป็นรายการแยกต่างหากจากการดำเนินงานต่อเนื่อง มีดังนี้

ส่วนงาน 2 : สื่อโฆษณาภายนอกที่อยู่อาศัย (Out of Home Media)

	หน่วย : พันบาท	
	สำหรับปี	
	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
รวมรายได้	168,162	41,851
ต้นทุนบริการและค่าใช้จ่าย	(199,548)	(43,817)
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน	(31,386)	(1,966)
ต้นทุนทางการเงิน	(12,664)	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิก่อนภาษีเงินได้	(44,050)	(1,966)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	12,353	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับงวด	(31,697)	(1,966)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	(0.0054)	(0.0003)

**31. การดำเนินงานที่ยกเลิก (ต่อ)**

31.2 กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงานที่ยกเลิก แสดงได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	สำหรับปี	
	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,256	(56,774)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(63,976)	-
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(255,845)	-
กระแสเงินสดได้ใช้ไปในการดำเนินงานที่ยกเลิก - สุทธิ	(317,565)	(56,774)

**32. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน**

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกที่ออกอยู่ในระหว่างปี โดยแสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก				
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก (พันหุ้น)	5,912,456	5,912,456	5,912,456	5,912,456
ผลกระทบจากหุ้นสามัญซื้อคืนถ่วงเฉลี่ย (พันหุ้น)	(200,000)	(107,107)	(200,000)	(107,107)
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	5,712,456	5,805,349	5,712,456	5,805,349
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565
กำไร (ขาดทุน) สุทธิที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (ชั้นพื้นฐาน) (พันบาท)				
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	32,014	435,329	(77,126)	(188,962)
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	(31,697)	-	(1,966)
รวมกำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	32,014	403,632	(77,126)	(190,928)
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้ว (พันหุ้น)	5,712,456	5,805,349	5,712,456	5,805,349
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (ชั้นพื้นฐาน) (บาทต่อหุ้น)				
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	0.0056	0.0750	(0.0135)	(0.0326)
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	(0.0055)	-	(0.0003)
รวมกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (ชั้นพื้นฐาน)	0.0056	0.0695	(0.0135)	(0.0329)

### 32. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ไบโอสัญญาแสดงสิทธิ "AQUA-W3" มีราคาใช้สิทธิสูงกว่าราคาตลาดของหุ้นสามัญถัวเฉลี่ย ดังนั้นบริษัทฯ จึงไม่นำผลของไบโอสัญญาแสดงสิทธิดังกล่าวมารวมคำนวณเพื่อหากำไรต่อหุ้นปรับลดในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

### 33. เครื่องมือทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี ยกเว้น เงินให้กู้ยืม หนี้สินทางการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 และข้อ 20

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการเงินในด้านต่างๆ ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านตลาด (ซึ่งประกอบด้วยความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย) และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง นโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มบริษัทมุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนจากตลาดการเงินที่ไม่สามารถคาดการณ์ได้โดยให้มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานทางการเงินน้อยที่สุด

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสินทรัพย์ทางการเงินอื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะยาว หุ้นกู้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### 33.1 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิต คือ ความเสี่ยงในการสูญเสียทางการเงินหากลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถปฏิบัติตามพันธะสัญญาต่างๆ อันเนื่องมาจากเครื่องมือทางการเงิน โดยความเสี่ยงดังกล่าวประกอบด้วย ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเงินฝากกับธนาคาร และเครื่องมือทางการเงินอื่น โดยความเสี่ยงสูงสุดจากความเสี่ยงด้านเครดิตมีมูลค่าจำกัดเท่ากับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน ทั้งนี้ ไม่รวมถึงตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน

#### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่อเป็นไปอย่างเหมาะสม และไม่คาดว่าจะมีผลขาดทุนทางการเงินอย่างมีสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อทางการค้า โดยกลุ่มบริษัทได้ติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งการให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าที่หลากหลายและมีจำนวนมากราย

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยอัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน กลุ่มบริษัทจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้าโดยพิจารณาจากลักษณะของธุรกิจลูกค้า การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามระยะเวลาและข้อมูลสนับสนุนที่มีความน่าเชื่อถือที่มีอยู่ ณ วันที่รายงาน โดยเป็นข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต



### 33. เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

#### 33.2 ความเสี่ยงด้านตลาด

##### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญจากเงินฝากธนาคารที่มีอัตราดอกเบี้ย อันเกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคาร สินทรัพย์ทางการเงินอื่น เงินกู้ยืมระยะยาว หุ้นกู้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรืออัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ใกล้เคียงกับอัตราตลาด ซึ่ง ความผันผวนจากอัตราดอกเบี้ยอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการทางการเงินของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยการจัดหาเงินกู้ยืมที่มีทั้งอัตราดอกเบี้ยตามอัตราคงที่และอัตราดอกเบี้ย ตามอัตราผันแปรในสัดส่วนที่เหมาะสม โดยกลุ่มบริษัทมีนโยบายในการรักษาสมดุลระหว่างแหล่งที่มาของการใช้เงินทุนโดย หนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราคงที่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญสามารถจัด ตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบ กำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญ จัดประเภทตามอัตราดอกเบี้ย ได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท						
	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		อัตราดอกเบี้ย	ร้อยละ (ต่อปี)
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	90,890	1,923	92,813	0.25 - 0.40
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	250,112	250,112	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น	7,720	-	-	-	-	7,720	4.70 - 5.70
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	49,423	49,423	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	48,435	117,151	-	-	-	165,586	7.00 , 12.00
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	912,263	912,263	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน ที่ติดภาระค้ำประกัน	-	-	-	7,913	-	7,913	0.15 - 1.15
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	94,927	94,927	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นจากบุคคล ที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	60,000	60,000	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	193	1,152	-	603,523	-	604,868	*
หุ้นกู้	626,202	548,021	-	-	-	1,174,223	5.75 - 6.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	98,696	213,316	-	-	-	312,012	**

\* อัตราดอกเบี้ย 1%, 3.99%, MLR (3.72, 7.27, 7.50), MLR-1.65 (5.38%), MLR-1.5 (5.77%), MLR-2 (5.27), MLR-2.6 (4.68%), MLR-3 (4.28%) ต่อปี

\*\* อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.80, 1.97, 2.19, 4.65, 5.02, 5.27, 5.47, 6.44, 6.57, 6.62, 7.31, 8.72, 8.80 และ 9.29 ต่อปี

### 33. เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

#### 33.2 ความเสี่ยงด้านตลาด (ต่อ)

##### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย (ต่อ)

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ (ต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	801,230	1,282	802,512	0.25 - 0.40
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	57,348	57,348	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	79,200	79,200	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	-	315,000	-	-	-	315,000	6.70
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	699,468	699,468	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน ที่ติดภาระค้ำประกัน	-	-	-	9,097	-	9,097	0.15 - 0.40
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	26,663	26,663	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	892,296	-	892,296	*
หุ้นกู้	497,320	621,735	-	-	-	1,119,055	5.75 - 6.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,600	7,885	-	-	-	10,485	**

\* อัตราดอกเบี้ย MLR-1.5 (4.47%) , MLR-2.6 (3.48%) , MLR-3 (3.08%) ต่อปี

\*\* อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.80 , 4.65 , 6.44 และ 9.29 ต่อปี

### 33. เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

#### 33.2 ความเสี่ยงด้านตลาด (ต่อ)

##### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย (ต่อ)

	หน่วย : พันบาท						
	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ (ต่อปี)
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย			
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	67,098	817	67,915	0.25 - 2.20
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	78,620	78,620	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	240,000	-	-	-	-	240,000	4.85 - 6.90
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น	7,720	-	-	-	-	7,720	4.70 - 5.70
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	49,423	49,423	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	48,435	117,151	-	-	-	165,586	7.00 , 12.00
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	912,263	912,263	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน ที่ติดภาระค้ำประกัน	-	-	-	97	-	97	0.50
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	17,940	17,940	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคล ที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	60,000	60,000	-
							MLR-2.6
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	233,854	-	233,854	(4.68%)
หุ้นกู้	626,202	548,021	-	-	-	1,174,223	5.75 - 6.00
							6.44, 6.62
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,982	5,556	-	-	-	7,539	9.29

### 33. เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

#### 33.2 ความเสี่ยงด้านตลาด (ต่อ)

##### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย (ต่อ)

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ (ต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	740,600	1,155	741,755	0.25 - 0.40
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	79,200	79,200	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	30,723	30,723	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	36,100	-	-	-	-	36,100	4.85 - 6.90
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	-	315,000	-	-	-	315,000	6.70
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	699,468	699,468	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน ที่ติดภาระค้ำประกัน	-	-	-	97	-	97	0.15
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	21,202	21,202	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	416,405	-	416,405	MLR-2.6 (3.48%)
หุ้นกู้	497,320	621,735	-	-	-	1,119,055	5.75 - 6.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,300	4,666	-	-	-	5,966	6.44 , 9.29

#### 33.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทต้องการสภาพคล่องเพื่อให้สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันทางการค้าของแต่ละบริษัท ซึ่งแต่ละบริษัทมีความรับผิดชอบในการรักษาระดับเงินสดและการพิจารณาเพิ่มวงเงินเครดิตทั้งในส่วนของภายในกลุ่มบริษัทและกับสถาบันการเงินอื่นเพื่อให้เพียงพอต่อสภาพคล่องที่ต้องการโดยต้องอยู่ภายใต้แนวปฏิบัติของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทประเมินความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการทำการบริหารสภาพคล่องอย่างต่อเนื่องและรักษาระดับของเงินสด เงินฝากประจำ วงเงินสินเชื่อแบบผูกพันที่ยังไม่ได้ใช้จากธนาคารต่างๆ เพื่อให้เพียงพอต่อสภาพคล่องที่ต้องการ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

### 33. เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

	หน่วย : พันบาท					
	งบการเงินรวม					
	หมายเหตุ	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1 ปี - 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	19	-	94,627	-	-	94,627
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	5.2	60,000	-	-	-	60,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	20	-	502,713	102,155	-	604,868
หนี้สินตามสัญญาเช่า	21	-	98,696	213,316	-	312,012
หุ้นกู้	22	-	626,202	548,021	-	1,174,223
รวม		60,000	1,322,238	863,492	-	2,245,730

	หน่วย : พันบาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	หมายเหตุ	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1 ปี - 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	19	-	17,940	-	-	17,940
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	20	-	193,906	29,948	-	223,854
หนี้สินตามสัญญาเช่า	21	-	1,982	5,556	-	7,538
หุ้นกู้	22	-	626,202	548,021	-	1,174,223
รวม		-	840,030	583,525	-	1,423,555

#### 33.4 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น และเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัท มีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>				
สินทรัพย์ที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม				
หมุนเวียน :				
เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	51,454	-	-	51,454
ไม่หมุนเวียน :				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	4,078,703	3,849,113
เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	888,458	-	23,805	912,263
รวมสินทรัพย์	939,912	-	4,125,508	4,812,830

**33. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)**

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<u>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</u>				
สินทรัพย์ที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม				
หมุนเวียน :				
เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	79,200	-	-	79,200
ไม่หมุนเวียน :				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	3,849,113	3,849,113
เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	638,400	-	61,068	699,468
รวมสินทรัพย์	<u>717,600</u>	<u>-</u>	<u>3,910,181</u>	<u>4,627,781</u>

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

**34. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นดังต่อไปนี้

ภาวะผูกพัน :

- 34.1 กลุ่มบริษัทมีภาวะผูกพันจากการให้ธนาคารพาณิชย์หลายแห่งออกหนังสือค้ำประกัน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการค้ำประกันการปฏิบัติงานตามสัญญา การใช้ไฟฟ้าและอื่นๆ เป็นจำนวนเงินรวม 7.83 ล้านบาท สำหรับงบการเงินรวม และจำนวนเงินรวม 0.09 ล้านบาท สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ

ภาวะผูกพันจากการทำสัญญาเช่าดำเนินงาน :

- 34.2 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าเครื่องใช้สำนักงาน สัญญาเช่าเครื่องล้างจาน และสัญญาบริการอินเทอร์เน็ตและพัฒนา ระบบ โดยมีระยะเวลาเช่าตั้งแต่ 3 ปี ซึ่งต้องจ่ายค่าเช่าในอนาคตตามสัญญาเช่า ดังต่อไปนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2565
ไม่เกิน 1 ปี	2,202	35	151	35
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	5,478	17	592	17
รวม	<u>7,680</u>	<u>52</u>	<u>743</u>	<u>52</u>

### 35. คดีฟ้องร้อง

ในปี 2562 บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องเป็นจำเลยร่วมกับบริษัทแห่งหนึ่งในฐานะความผิดละเมิด โดยเกิดเหตุการณ์น้ำรั่วของ บริษัทฯ ทำให้ทรัพย์สินส่วนกลางเสียหาย ซึ่งศาลชั้นต้นพิพากษาให้บริษัทฯ จ่ายชดใช้ความเสียหายจำนวน 3.23 ล้านบาท ปัจจุบันคดีความดังกล่าวอยู่ระหว่างรอคำสั่งว่าศาลจะอนุญาตให้ฎีกาหรือไม่ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ตั้งสำรองประมาณการหนี้สินค่าเสียหายจากคดีความดังกล่าวไว้ในงบการเงินแล้ว

### 36. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์หลักในการบริหารทางการเงินของกลุ่มบริษัทคือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและการดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และวันที่ 2565 อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนแสดงในงบการเงินรวมเป็น 0.48 : 1 และ 0.45 : 1 ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการเป็น 0.44 : 1 และ 0.47 : 1 ตามลำดับ

### 37. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 มีมติดังนี้

37.1 รับทราบแนวทางการพิจารณาการขอปรับลดค่าเช่าทรัพย์สินระหว่างบริษัท มันทรา แอสเซ็ท จำกัด ซึ่งเป็นผู้ให้เช่าทรัพย์สิน กับบริษัท ธนบุรี รีแอสเซ็ท เซ็นเตอร์ (ทีเอชอาร์) จำกัด ซึ่งเป็นผู้เช่าทรัพย์สิน

37.2 รับทราบความคืบหน้ารายการซื้อขายหุ้นสามัญบริษัท เพียร์ ฟอร์ ออล จำกัด (“PFA”) ระหว่างบริษัทฯ กับบริษัท วันทูนันคอนแทคส์ จำกัด (มหาชน) (“OTO”) ซึ่งได้รับการได้รับความเห็นชอบจากธนาคารแห่งประเทศไทยเป็นลายลักษณ์อักษรแล้วเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2567 (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12.3 ประกอบ)

37.3 รับทราบความคืบหน้าการปรับเงื่อนไขบางส่วนของสัญญาเงินกู้ยืมจำนวน 315 ล้านบาท ระหว่างบริษัทฯ และบริษัท เอชทีคอล กูร์เมต์ จำกัด (“EG”) โดยขอเปลี่ยนแปลงกำหนดการชำระเงินกู้จำนวน 48.44 ล้านบาท จากเดิมต้องชำระในวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 เป็นวันที่ 30 มิถุนายน 2567 (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 ประกอบ)

37.4 พิจารณานุมัติการกำหนดระยะเวลาจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนตามโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน

### 38. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567

# เอกสารแนบ





**เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566**

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
1) นายยุทธ ชินสุภักกุล กรรมการ , ประธานกรรมการ  วันที่เข้าเป็นกรรมการบริษัท 11 ธันวาคม 2561	79	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า GEORGE WASHINGTON UNIVERSITY</li> <li>ปริญญาตรี คณิตศาสตร์ UNIVERSITY OF OREGON</li> <li>อบรมหลักสูตร DAP 143/2017</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	2561 – ปัจจุบัน  2560 – ปัจจุบัน  2559 – 2564  2557 – ปัจจุบัน 2554 - ปัจจุบัน 2553 – ปัจจุบัน 2536 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บมจ. อควา คอร์ปอเรชั่น บจก.ตะวันออกเฉียงใต้และการพิมพ์และบรรจุภัณฑ์ บจก.เอสทีซี เอ็นเนอร์ยี บจก.แทค เอ็นเนอร์ยี บจก.พีทีทีซี บจก.เอสเอสยูที บจก.เอเพ็กซ์ เอ็นเนอร์ยี โซลูชั่น ทศน์ศิริ บจก.เอ็ปโก้ เอ็นเนอร์ยี บจก.เอ็ปโก้ กรีน พาวเวอร์ พลัส บมจ.อีเทอร์นิตี้ พาวเวอร์ บจก.อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป
(2) นายสุธี ผ่องไพบูลย์ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน  วันที่เข้าเป็นกรรมการบริษัท 11 ธันวาคม 2561	59	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง พ.ศ. 2530</li> <li>ประกาศนียบัตรวิชาชีพว่าความ (อบรมรุ่น 2) สภานายความแห่งประเทศไทย</li> <li>วิสามัญสมาชิกแห่งเนติบัณฑิตยสภา พ.ศ. 2531</li> <li>อบรมหลักสูตร DAP ปี 2550</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	2561 – ปัจจุบัน  เม.ย.2561-ก.ย.2565 เม.ย. 61-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ ตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษากฎหมายและทนายความ ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษากฎหมายและทนายความ ที่ปรึกษากฎหมายและทนายความ ที่ปรึกษากฎหมายและทนายความ ที่ปรึกษากฎหมายและทนายความ ที่ปรึกษากฎหมายและทนายความ ที่ปรึกษากฎหมายและทนายความ	บมจ. อควา คอร์ปอเรชั่น  บมจ. เนชั่น บรอดแคสตีง คอร์ปอเรชั่น บมจ. ไทยเยอรมัน โปรटकส์ บมจ. คริสเตียนและเน็ลสัน (ไทย) บจก.อีตาซิ อินดิสเตรียล เทคโนโลยี (ประเทศไทย) และบริษัทในเครือ บจก.แบ้มันสมเด็จ บจก.एम สตาร์ เน็ทเวิร์ค บจก.เลส์รัวร์ และบริษัทในเครือ บจก.อุนากรรมณ บจก.ไต้ตันโค อินเตอร์เนชั่นแนล และบริษัทในเครือ บจก.ไอริส กรุ๊ป บจก.อุตสาหกรรมนมไทย บจก.อินเตอร์ เอ็กซ์เพลส โลจิสติกส์ และบริษัทในเครือ 231 of 251

## เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
					2542-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. สำนักงานกฎหมายสุธี ผ่องไพบูลย์
(3) นายฉาย บุณนาค กรรมการ , ประธาน กรรมการบริหาร (รักษาการ) , กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  วันที่เข้าเป็นกรรมการบริษัท 14 พฤษภาคม 2563	42	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>Bachelor Degree of Accounting and Finance, The London School of Economics and Political Science (LSE), University of London</li> <li>อบรมหลักสูตร DAP รุ่น 78/2009</li> </ul>	1.04	ไม่มี	ก.ค.63 – ปัจจุบัน มี.ค.63 – ปัจจุบัน ม.ค.62 - ปัจจุบัน  ส.ค.62- ปัจจุบัน 2560 - 2561	รักษาการประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, กรรมการบริษัท , รองประธาน กรรมการ,ประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริษัท กรรมการบริษัท , ประธานกรรมการ กรรมการบริษัท , ประธานกรรมการ	บมจ.อควา คอร์ปอเรชั่น บมจ.เนชั่น กรู๊ป (ไทยแลนด์) บมจ.เนชั่น กรู๊ป (ไทยแลนด์)  บจก.สเวเน คอร์ปอเรชั่น บจก.นิวส์ เน็ตเวิร์ค มัลติมีเดีย
(4) นายพลสิทธิ์ ภูมิวนชนะ กรรมการ , กรรมการบริหาร , กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  วันที่เข้าเป็นกรรมการบริษัท 2 กุมภาพันธ์ 2554	50	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท MBA (Finance) ,MS (Economic) Claremont Graduate University</li> <li>ปริญญาตรี BBA, La Sierra University</li> <li>อบรมหลักสูตร DAP รุ่น 78/2009</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	2561-ปัจจุบัน 2561-ปัจจุบัน ก.พ.60-ม.ค.64 เม.ย.59-ม.ค.64 พ.ย.58-ปัจจุบัน มิ.ย.57-ปัจจุบัน 2554 - ปัจจุบัน 2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ/กรรมการบริหาร กรรมการ	บจก.ดาโอ ริท แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) บจก.เคทีบี ริท แมเนจเม้นท์ บจก.บอร์ดเวย์ มีเดีย บมจ.อควา แอด บจก.แอ็คคอมพลิช เวย์ โฮลดิ้ง บจก.ไทย คอนซูมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ บมจ.อควา คอร์ปอเรชั่น บจก.มันตรา แอสเซ็ท
(5) นายก่อโชค แสงทองอร่าม กรรมการ , กรรมการบริหาร , กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  วันที่เข้าเป็นกรรมการบริษัท 15 สิงหาคม 2559	33	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโทการเงิน, University of Exeter</li> <li>ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>การอบรมหลักสูตรสำหรับกรรมการบริษัทไทย DAP รุ่น 208/2023</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	ก.พ.60-ม.ค.64  ส.ค.59-ปัจจุบัน  ก.ค.57 – ก.ค.58 ก.ค.63 – ม.ค.64 2564 - ปัจจุบัน 2547 – ปัจจุบัน 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ  กรรมการ , กรรมการบริหาร , กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม นักวิเคราะห์การลงทุน กรรมการ กรรมการ , กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการ , กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการ	บจก.บอร์ดเวย์ มีเดีย  บมจ.อควา คอร์ปอเรชั่น  บมจ.อควา คอร์ปอเรชั่น บมจ.อควา แอด บจก. เอฟเวริซอน บจก. เอส.ซี.เพลส บจก. แองเจิ้ล ไทม์
(6) นางสาวปราณี รัตคาม กรรมการอิสระ,กรรมการ ตรวจสอบ,	60	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA)</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	2553 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ , กรรมการตรวจสอบ , กรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน	บมจ.อควา คอร์ปอเรชั่น

## เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
กรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน วันที่เข้าเป็นกรรมการบริษัท 11 พฤษภาคม 2553		<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี การบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>อบรมหลักสูตร DAP รุ่น 79/2009</li> </ul>			เม.ย.59-พ.ค. 2565  2546 – มี.ค. 2564	กรรมการอิสระ , ประธานกรรมการ ตรวจสอบ ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ.วิค  บมจ. บัตรกรุงไทย
(7) นางวรางคณา กัลยาณ ประดิษฐ์ กรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน , กรรมการบริหาร , กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม วันที่เข้าเป็นกรรมการบริษัท 17 สิงหาคม 2563	63	<b>คุณวุฒิการศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>บริหารธุรกิจบัณฑิต (บัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> </ul> <b>การอบรมกับสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Successful formulation &amp; Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 43 ปี 2566</li> <li>หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 113 ปี 2552</li> <li>หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) รุ่นที่ 1 ปี 2549</li> <li>หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 1 ปี 2545</li> </ul> <b>การอบรมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร The Art of CFO Leadership 2023</li> <li>หลักสูตร Certificate in ESG Management (C-ESG) ปี 2565 (ประกาศนียบัตรผู้ปฏิบัติงานด้านการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน)</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	18 ก.ย. 66 - ปัจจุบัน  6 ก.ค. 66 - ปัจจุบัน 1 ก.ค. 65 - ปัจจุบัน 9 ต.ค. 61 – 30 มิ.ย. 65  17 ม.ค. 61 – 9 ต.ค. 61  ก.ค. 2565 - ปัจจุบัน  มี.ค. 2565 – ปัจจุบัน  ต.ค. 2564 – ปัจจุบัน  2557 – ปัจจุบัน  1 มิ.ย. 63 – 8 ก.ย. 65  2 พ.ค. 2566 – ปัจจุบัน	ประธานคณะทำงานกำกับกิจการ และความยั่งยืนชูด้อย ด้านการ กำกับดูแลกิจการ กรรมการ รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริษัท และผู้ช่วยประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการอิสระ และกรรมการ ตรวจสอบ กรรมการบริษัท และ กรรมการสรร หาและกำหนดคำตอบแทน กรรมการบริหาร และกรรมการผู้มี อำนาจลงนาม กรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน กรรมการอิสระ และกรรมการ ตรวจสอบ และกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน กรรมการและกรรมการบริหาร  กรรมการ , กรรมการบริหาร , กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริษัท กรรมการบริษัท กรรมการบริษัท	บมจ. เนชั่น กรุ๊ป (ไทยแลนด์)  บจก. โนมิม่าโซ บมจ. เนชั่น กรุ๊ป (ไทยแลนด์) บมจ. เนชั่น กรุ๊ป (ไทยแลนด์)  บมจ. เนชั่น กรุ๊ป (ไทยแลนด์)  บมจ. ไทยพาร์เซลล์  บมจ. อควา คอร์ปอเรชั่น  บมจ. อควา คอร์ปอเรชั่น  บมจ. สาลี ฟรันด์ซิ่ง  บมจ.คิงเจน (ชื่อเดิม บมจ. เนชั่น บรอดแคสต์ติ้ง คอร์ ปอเรชั่น) บจก. เฉลิมภัทร คอร์ปอเรชั่น  บจก. เฉลิมภัทร ทรานสปอร์ต บจก. เฉลิมภัทร 30 บจก. เฉลิมภัทร โฮลดิ้ง

## เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร แนวโน้ม ทิศทางการทำ M&amp;A ประเด็นสำคัญที่ต้องพิจารณาและกลยุทธ์การทำ M&amp;A ให้ประสบความสำเร็จ ปี 2564</li> <li>หลักสูตร “THE NEW CFO 2021 # How To Make Financial Instruments Work ปี 2564</li> <li>หลักสูตร CFO’s Refresher Course รุ่นที่ 2 ปี 2564</li> <li>การอบรมกับสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li> <li>หลักสูตร Governance System for Fraud Detection ปี 2566</li> <li>การอบรมกับสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์</li> <li>หลักสูตร CFO Conference 2023 "Embracing Changes &amp; Unveiling the Path to Business Resilience and Success"</li> <li>หลักสูตร CFO Focus on Financial Reporting รุ่นที่ 5 ปี 2561</li> <li>หลักสูตร รับมือเกณฑ์การรับรู้อย่างใหม่ ตาม TFRS 15 สำหรับธุรกิจทั่วไป รุ่นที่ 2 ปี 2561</li> <li>โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)</li> <li>หลักสูตร Road to Certify ครั้งที่ 3/2562 สำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล (องค์การมหาชน) สพร.</li> </ul>			<ul style="list-style-type: none"> <li>มิ.ย. 2565 – มี.ค. 2567</li> <li>พ.ค. 2565 – มี.ค. 2567</li> <li>ก.ค. 2565 – ปัจจุบัน</li> <li>ก.ย. 2565 – ปัจจุบัน</li> <li>23 ธ.ค. 2564 - ปัจจุบัน</li> <li>15 พ.ย. 2564 – ปัจจุบัน</li> <li>29 ม.ค. 2564 – ปัจจุบัน</li> <li>25 ม.ค. 2564 – ปัจจุบัน</li> <li>12 พ.ย. 2563 – ปัจจุบัน</li> <li>1 มิ.ย. 2563 – ปัจจุบัน</li> <li>16 พ.ย. 61 – 1 ธ.ค. 65</li> <li>6 ม.ค. 63 – 26 พ.ค.65</li> <li>16 พ.ย. 63 – 20 ธ.ค. 64</li> <li>12 พ.ย. 63 – 17 ธ.ค.64</li> <li>13 ก.พ. 63 – 9 ธ.ค.63</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริษัท</li> <li>กรรมการบริษัท</li> <li>กรรมการบริษัท</li> <li>กรรมการบริษัท</li> <li>กรรมการบริษัท</li> <li>กรรมการบริษัท</li> <li>กรรมการบริษัท</li> <li>กรรมการบริษัท</li> <li>กรรมการบริษัท</li> <li>กรรมการบริษัท</li> <li>กรรมการบริษัท</li> <li>กรรมการบริษัท</li> <li>กรรมการบริษัท</li> <li>กรรมการบริษัท</li> <li>กรรมการบริษัท</li> <li>กรรมการบริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บจก. เอลิมภัทร</li> <li>บจก. กัทรมงคล</li> <li>บจก. เนสท์ดีฟลาย</li> <li>บจก. เพียร์ ฟอร์ ออล</li> <li>บจก. สปริง นิวส์ จำกัด</li> <li>บจก. โฟสต์ทูเดย์</li> <li>บจก. ขอบสนาม</li> <li>บจก. เนชั่น ทีวี</li> <li>บจก. เนชั่น นิวส์</li> <li>บจก. เนชั่น คอฟฟี่</li> <li>บจก. กรุงเทพธุรกิจ มีเดีย</li> <li>บจก. สเวน คอร์ปอเรชั่น</li> <li>บจก. เนชั่น ดิจิทัล คอนเทนท์</li> <li>บจก. แอสปี้ โปรดักส์ แอนด์ เซอร์วิส</li> <li>บจก.คมชัดลึก มีเดีย</li> <li>บจก. แนนท์ บิสซิเนส คอนเน็คท์</li> <li>บจก. อะราวดะเดอเวลด์</li> </ul>

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Data Governance and Personal Data Protection Course รุ่นที่ 1 ปี 2564 <u>KPMG Phoomchai Holdings Co., Ltd.</u></li> <li>หลักสูตร One report, sustainability disclosure requirement ปี 2564 <u>Danairat Thanabodithammachari</u></li> <li>หลักสูตร “การจัดการองค์กรอย่างฉลาด” ด้วย Generative AI ปี 2566</li> </ul>					
(8) นายอภิวุฒิ ทองคำ กรรมการ , รองประธานกรรมการ วันที่เข้าเป็นกรรมการบริษัท 1 พฤศจิกายน 2564	61	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท กฎหมายระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยอเมริกัน สหรัฐอเมริกา</li> <li>ปริญญาโท กฎหมายเปรียบเทียบ มหาวิทยาลัยฮาวเวิร์ด สหรัฐอเมริกา</li> <li>เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมาย แห่งเนติบัณฑิตสภา</li> <li>ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 89 ปี 2550</li> <li>Chartered Director Class (CDC) รุ่นที่ 1 ปี 2550 และ รุ่น 3 ปี 2551</li> <li>ประกาศนียบัตรทางทรัพย์สินทางปัญญา โรงเรียนกระบวนกรยุติธรรมทางอาญา มหาวิทยาลัยมิชิแกน</li> <li>ประกาศนียบัตรเกี่ยวกับแนวโน้มและปัญหา อาชญากรรมคอมพิวเตอร์สมาคม ธรรมศาสตร์ในพระบรมราชูปถัมภ์</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	ก.พ. 66 - ปัจจุบัน  ต.ค. 65 - ปัจจุบัน พ.ย.64 - ปัจจุบัน พ.ย. 63 - ปัจจุบัน ก.พ.61 – ส.ค.61 ม.ค. 61 – ปัจจุบัน  ก.ย. 46 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ , ประธานกรรมการ ตรวจสอบ ประธานกรรมการ กรรมการ , รองประธานกรรมการ กรรมการ รองประธานกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ , ประธานกรรมการ ตรวจสอบ กรรมการบริหาร	บมจ.โลโก้พ โทเทิล โซลูชั่น  บมจ.อินเด็กซ์ ครีเอทีฟ วิลเลจ บมจ.อควา คอร์ปอเรชั่น บจก.ไทย คอนซูมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ บมจ.เอควิว เอสเตท บมจ.เนชั่น กรุ๊ป (ไทยแลนด์)  บจก.เอฟพีแอลพี ลีทิล

## เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกาศนียบัตรหลักสูตร นักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม” (นมธ.) รุ่นที่ 7</li> <li>ประกาศนียบัตรหลักสูตร นักบริหารระดับสูง “นักบริหารระดับสูง กอล์ฟ ธรรมศาสตร์” รุ่นที่ 2</li> <li>วุฒิปริญญาตรีบริหารจัดการด้านความมั่นคงชั้นสูง “รุ่นที่ 6”</li> <li>ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ-ร่วมเอกชนรุ่นที่ 24 (วปอ. รุ่น 54 (ปรอ.รุ่นที่ 24))</li> <li>อบรมเทคนิคการเจรจาต่อรองระดับข้อพิพาทและแก้ไขวิกฤตการณ์ รุ่นที่ 1</li> <li>การสัมมนาบัญชีภาษีอากรสูงสุดสำหรับนักกฎหมายและนักธุรกิจ รุ่นที่ 1 ศาลภาษีอากรกลาง กรุงเทพมหานคร ประเทศอินโดนีเซีย</li> <li>ประกาศนียบัตรการอบรมเกี่ยวกับเทคโนโลยีสมัยใหม่และการบังคับใช้กฎหมายลิขสิทธิ์ Lead Business Institute of Cornell University</li> <li>วุฒิปริญญาตรีโครงการ Global Business Leaders รุ่นที่ 1 (2559)</li> </ul>					
(9) นายชัยพิพัฒน์ แก้วไตรรัตน์ กรรมการบริหาร , กรรมการผู้จัดการ , กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	34	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี Electrical Engineering จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>Assumption College Sriracha</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	ก.ค. 66 - ปัจจุบัน พ.ค. 66 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ , กรรมการบริหาร , กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการ กรรมการ	บจก. โนมิม่าโซ บจก. เฉลิมภัทร คอร์ปอเรชั่น  บจก. เฉลิมภัทร ทรานสปอร์ต บจก. เฉลิมภัทร 30

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
วันที่เข้าเป็นกรรมการบริษัท 1 มีนาคม 2565		<ul style="list-style-type: none"> <li>Qualified Financial Advisor, Investment Banking Club, Associat of Thailand Securities Companies</li> <li>Digital Transformation for CEO, Batch 2</li> <li>หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 347/2023</li> </ul>			ก.ค. 65 - ปัจจุบัน มิ.ย. 65 - ปัจจุบัน พ.ค. 65 - ปัจจุบัน เม.ย. 65 - ปัจจุบัน เม.ย. 65 - ปัจจุบัน เม.ย. 65 - ปัจจุบัน มี.ค. 65 - ปัจจุบัน ก.พ. 63 - พ.ย.63 มิ.ย. 62 - ปัจจุบัน มิ.ย. 62 - ก.พ.65 ก.พ. 61 - มิ.ย.62 ก.พ. 60 - ก.พ.62	กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ , กรรมการบริหาร , กรรมการผู้จัดการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ Head of Corporate finance Manager /Strategic Planning Department	บจก. เฉลิมภัทร โฮลดิ้ง บจก. เฉลิมภัทร บจก. ภัทรมงคล บจก. แอท อีส พร็อพเพอร์ตี้ บจก.เนสทีฟฟลาย บจก.เพียร์ ฟอร์ ออล บจก.มันตรา แอสเซ็ท บจก. ไทย คอนซูมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ บจก. แอ็คคอมพลิช เวย์ โฮลดิ้ง บมจ.อควา คอร์ปอเรชั่น บมจ.แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น บจก.บีกพีช บจก.โอโรอัน แอ็ดไวเซอร์รี่ บมจ.เมตะ คอร์ปอเรชั่น บมจ.เมตะ คอร์ปอเรชั่น
(10) นายชาติ ดิษฐลักษณะ กรรมการอิสระ , กรรมการตรวจสอบ  วันที่เข้าเป็นกรรมการบริษัท 11 เมษายน 2565		<ul style="list-style-type: none"> <li>รัฐประศาสนศาสตร์มหาบัณฑิต (ร.ป.ม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>เนติบัณฑิตไทย (น.บ.ท) สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา</li> <li>ประกาศนียบัตร กฎหมายปกครอง สำนักอบรมกฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา</li> <li>นิติศาสตร์บัณฑิต (น.บ.) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (พ.ศ. 2522 – 2525)</li> <li>หลักสูตร Corporate Governance for Executives (CGE) รุ่น 14 ปี 2562</li> <li>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 116 ปี 2558</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	เม.ย. 65 – ปัจจุบัน พ.ค. 62 – พ.ค.65 2557 - เม.ย. 2563 2557 – 2561  2525 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ , กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการอิสระ , กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ , ประธานกรรมการตรวจสอบ ทนายความและที่ปรึกษากฎหมายอิสระ	บมจ. อควา คอร์ปอเรชั่น บมจ. คิงเจน (ชื่อเดิม บมจ. เนชั่น บอร์ดแคสติง คอร์ปอเรชั่น) บมจ.โรงพิมพ์ตะวันออก บมจ.ดิทีโต้ (ประเทศไทย)

## เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
(11) นางสาวมัธยา โอสถานนท์ กรรมการอิสระ วันที่เข้าเป็นกรรมการบริษัท 23 ธันวาคม 2565	53	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี สาขาวิชาการบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 150</li> <li>หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่นที่ 25/2562</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	ธ.ค. 2565 – ปัจจุบัน มิ.ย. 2539 - ก.ค. 2565	กรรมการอิสระ ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายการเงิน , เลขานุการบริษัท	บมจ. อควา คอร์ปอเรชั่น บมจ. เนชั่น กรุ๊ป (ไทยแลนด์)
นางอรทัย เนตรเรือง เลขานุการบริษัท วันที่แต่งตั้ง 11 มกราคม 2565	50	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี การจัดการทั่วไป(คอมพิวเตอร์ธุรกิจ) มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม</li> <li>อบรมหลักสูตร CSP รุ่น 126/2022</li> <li>อบรมโครงการพัฒนาวิชาชีพเลขานุการบริษัท ปี 2566 จากกองทุนส่งเสริมการพัฒนาลาดทุน (CMDF)</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	ม.ค. 65 – ปัจจุบัน 2557 - 2564 2557 – ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท ผู้ช่วยเลขานุการบริษัท ผก.ส่วนทรัพยากรบุคคลและธุรการ	บมจ.อควา คอร์ปอเรชั่น บมจ.อควา คอร์ปอเรชั่น บมจ.อควา คอร์ปอเรชั่น

หมายเหตุ: กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันของบริษัทประกอบด้วย นายพลสิทธิ ภูมิวสนะ นายก่อโชค แสงทองอร่าม นายฉาย บุนนาค นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์ และนายชัยชีพพัฒนา แก้วไตรรัตน์ กรรมการสองในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท



## เอกสารแนบ 2

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

รายชื่อผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม	AQUA	บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท					บริษัทย่อยทางอ้อมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย								บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	
		TCDC	MA	PFA	CPC	NOMI	AWH	NTF	CPH	CP30	CPT	CLP	PTR	EP	AEP	
1 นายยุทธ ชินสุภักกุล	X , /														X , / , //	
2 นายสุธี ผ่องไพบูลย์	XX , /															
3 นายฉาย บุนนาค	/ , //															
4 นายชัยพิพัฒน์ แก้วไตรรัตน์	/ , //	/	/	/	/ , //	/	/	/	/	/	/	/	/	/		/
5 นายพลสิทธิ ภูมิวสนะ	/ , //	/	/				/									
6 นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์	/ , //			/	/ , //	/		/	/	/	/	/	/			
7 นายอภิวุฒิ ทองคำ	/	/	/				/									
8 นายก่อโชค แสงทองอร่าม	/ , //															
9 นางสาวปราณี รัตคาม	/															
10 นายชาลี ดิษฐลักษ์ณ	/															
11 นางสาวมัธยา โอสถานนท์	/															

## ชื่อบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท

1. บจก. ไทย คอนซูมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ (TCDC)
2. บจก. มันทรา แอสเซ็ท (MA)
3. บจก. เพียร์ ฟอร์ ออล (PFA)
4. บจก. เฉลิมภัทร คอร์ปอเรชั่น (CPC)
5. บจก. โนมิม่าโซ (NOMI)

## ชื่อบริษัทย่อยทางอ้อมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย

1. บจก. แอ็คคอมพลิช เวย์ โฮลดิ้งส์ (AWH) (บริษัทย่อยของ TCDC)
2. บจก. เนสท์ดีฟลาย (NTF) (บริษัทย่อยของ PFA)
3. บจก. เฉลิมภัทร โฮลดิ้ง (CPH) (บริษัทย่อยของ CPC)
4. บจก. เฉลิมภัทร 30 (CP30) (บริษัทย่อยของ CPH)
5. บจก. เฉลิมภัทร ทรานสปอร์ต (CPT) (บริษัทย่อยของ CP30)
6. บจก. เฉลิมภัทร (CLP) (บริษัทย่อยของ CP30)
7. บจก. ภัทรมงคล (PTR) (บริษัทย่อยของ CP30)

## บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

1. บมจ. อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป (EP)
2. บจก. แอท อีส ปร็อพเพอร์ตี้ (AEP) (บริษัทย่อยของ MA)

หมายเหตุ: X = ประธานกรรมการ, XX = ประธานกรรมการตรวจสอบ, / = กรรมการ, // = ผู้บริหาร

## เอกสารแนบ 3

### รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแล และการปฏิบัติงานของบริษัท

#### 1. หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

- 1) ผู้ควบคุมงานตรวจสอบภายใน  
ชื่อ : นายทงศักดิ์ ประดิษฐ์ฐาน  
ตำแหน่ง : กรรมการผู้จัดการ บริษัท เจพี ทิพ ออดิท จำกัด
- 2) คุณสมบัติทางการศึกษา
  - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
  - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA) ทะเบียนเลขที่ 8819 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- 3) ประสบการณ์การทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เจพี ทิพ ออดิท จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เซเวน คอนเนค แอดไวซอรี จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เดอะ มาสเตอร์ คลาส จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไท-ไท วิศวรร จำกัด

#### ขอบเขตงานบริการ

- (1) ศึกษากระบวนการทำงานแต่ละระบบ และระเบียบอำนาจอนุมัติการทำรายการตามโครงสร้างการจัดการของบริษัท
- (2) สอบทานและประเมินความเสี่ยงพหุของการควบคุมภายในของระบบงานที่สำคัญตามแนวทางของ COSO 2013 (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) ซึ่งครอบคลุมดังนี้
  - สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)
  - การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
  - กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)
  - ข้อมูลสารสนเทศ และการสื่อสารในองค์กร (Information and Communication)
  - การติดตามและประเมินผล (Monitoring)
- (3) ตรวจสอบรายการที่เกี่ยวข้องกับระบบงานที่สำคัญว่าได้ถือปฏิบัติตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้และเป็นรายการที่ถูกต้องตามควร
- (4) เสนอรายงานต่อบริษัทถึงข้อเท็จจริงที่ตรวจพบ และให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงระบบงานที่สำคัญ
- (5) สำนักงานจะสอบทานระบบการควบคุมภายในของระบบงานที่สำคัญของบริษัท โดยใช้เกณฑ์มาตรฐานจากคู่มือการปฏิบัติงานของบริษัทซึ่งถูกกำหนดโดยฝ่ายบริหาร รวมทั้งเกณฑ์มาตรฐานการปฏิบัติงานที่ดีตามแนวทางของ COSO รวมทั้งใช้วิธีการตรวจสอบอื่นที่เห็นว่าจำเป็น เพื่อจะได้ผลสรุปเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท ตามแผนงานตรวจสอบที่เป็นมาตรฐาน

#### การรายงานผล

- (1) เสนอรายงานต่อบริษัท ถึงข้อเท็จจริงที่พบจากการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในดังกล่าว
- (2) ติดตามผลการสอบทานระบบ สำหรับระบบที่ได้ทำการตรวจสอบไปแล้ว และรายงานผลดังกล่าว อย่างต่อเนื่อง
- (3) เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรายงานประเด็นและข้อสังเกตจากการตรวจสอบการควบคุมภายใน ตามช่วงเวลา อย่างไรก็ตาม สำนักงานจะทำรายงานผลการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในไปยังคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) โดยตรงหากเป็นประเด็นที่เกี่ยวข้องกับผู้บริหารระดับสูง ทั้งนี้ประเด็นต่าง ๆ จะทำการหาหรือกับผู้ที่เกี่ยวข้องจนถึงที่สุดแล้ว ซึ่งอาจได้ข้อยุติในประเด็นต่าง ๆ หรือไม่ก็ตาม

#### 2. หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

-ไม่มี-

## เอกสารแนบ 4

## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

## 1. สินทรัพย์ถาวร

บริษัทมีสำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่ที่ 121/68-69 อาคารอาร์เอสทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 นอกจากการใช้พื้นที่ดังกล่าวเป็นสถานประกอบการของบริษัทแล้ว บริษัทยังจัดสรรพื้นที่ให้บริษัทย่อยในกลุ่มเช่าเพื่อเป็นสำนักงานบางส่วนด้วย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ ดังนี้

รายการ	ผู้ถือกรรมสิทธิ์ / ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชีคงเหลือ (ล้านบาท)			ภาระผูกพัน	ภาระผูกพัน (ล้านบาท)	
		ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2565	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2566		วงเงินและยอดคงเหลือ	รวม
1. ที่ดิน โฉนดเลขที่ 5770, 12241, 12242 และ 18466	CPT / เจ้าของ	-	-	289.17	จำนองเป็นประกันกับ บริษัท ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)	วงเงินกู้ 150 ลบ. วงเงิน OD 23 ลบ. คงเหลือ 130 ลบ.	วงเงินกู้ 150 ลบ. วงเงิน OD 23 ลบ. คงเหลือ 130 ลบ.
2. อาคารและอาคารชุด							
- สำนักงาน ห้องชุดเลขที่ 121/68-69 พื้นที่ 1,089 ตรม. โฉนดเลขที่ 14124	บริษัท / เจ้าของ	7.14	6.22	5.88	ไม่มีภาระผูกพัน	-	-
- อาคารสำนักงาน	CPT / เจ้าของ	-	-	13.45	ไม่มีภาระผูกพัน	-	-
3. ส่วนปรับปรุงอาคาร	บริษัท / เจ้าของ	8.52	5.06	47.16	ไม่มีภาระผูกพัน	-	-
4. เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	บริษัท / เจ้าของ	3.04	1.77	9.46	ไม่มีภาระผูกพัน	-	-
5. ยานพาหนะ	บริษัท / เจ้าของ	7.59	0.85	43.60	ไม่มีภาระผูกพัน	-	-
6. ยานพาหนะตามสัญญาเช่าระยะยาว	บริษัท / เจ้าของ	2.60	1.31	4.92	ไม่มีภาระผูกพัน	-	-
7. อุปกรณ์คลังสินค้า							
- แห่งที่ 1	MANTRA	1.88	0.56	0.55	ไม่มีภาระผูกพัน	-	-
- แห่งที่ 2	TCDC	29.17	28.03	23.15	ไม่มีภาระผูกพัน	-	-
- แห่งที่ 3	AWH	-	-	-	-	-	-
8. งานระหว่างก่อสร้าง		1.37	1.09	0.46	-	-	-
<b>รวม</b>		<b>1,879.12</b>	<b>44.89</b>	<b>437.80</b>		-	-

## 2. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ดังนี้

รายการ	ผู้ถือกรรมสิทธิ์ / ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชีคงเหลือ (ล้านบาท)			ภาระผูกพัน	ภาระผูกพัน (ล้านบาท)			
		ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2565	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2566		บริษัท	TCDC	AWH	รวม
<b>อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน</b>									
- ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง โฉนดเลขที่ 49088 , 44915 เนื้อที่ 34-1-62.6 ไร่	MANTRA / เจ้าของ	453.09	664.91	673.01	ไม่มีภาระผูกพัน	-	-	-	-
- ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง โฉนดเลขที่ 33678 เนื้อที่ 6-2-83 ไร่	AWH / เจ้าของ	350.60	349.60	395.79	KBANK	-	-	วงเงินกู้ 177 ลบ. วงเงิน OD 1 ลบ. คงเหลือ 27 ลบ.	วงเงินกู้ 177 ลบ. วงเงิน OD 1 ลบ. คงเหลือ 27 ลบ.
- ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง โฉนดเลขที่ 33679 เนื้อที่ 6-2-91 ไร่									
- ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง โฉนดที่ดิน 18 แปลง เนื้อที่รวม 211-0-25 ไร่ โฉนดเลขที่ 5453, 6349, 6353, 11261, 11262, 11263, 6352, 7701, 6355, 6610, 11782, 12367, 12368, 12369, 22990, 22991, 30659, 55492	TCDC / เจ้าของ	2,888.80	2,831.60	2,983.33	BAY	วงเงินกู้ 881.68 ลบ. คงเหลือ 223.98 ลบ.	วงเงินกู้ 1,657 ลบ. วงเงิน OD 3 ลบ. คงเหลือ 250.92 ลบ.	-	วงเงินกู้ 2,538.68 ลบ. วงเงิน OD 3 ลบ. คงเหลือ 474.90 ลบ.
- ที่ดินโฉนดเลขที่ 5996 เนื้อที่ 10 ไร่	MANTRA / เจ้าของ	3.00	3.00	3.00	ค้ำประกันหุ้นกู้ AQUA25NA	มูลค่า 556.80 ลบ.	-	-	556.80 ลบ.
<b>รวม</b>		<b>3,695.49</b>	<b>3,849.11</b>	<b>4,046.70</b>		<b>1,438.48</b>	<b>1,660.00</b>	<b>178.00</b>	<b>3,276.48</b>

### 3. สินทรัพย์สิทธิการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์สิทธิการใช้-สุทธิ เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจ โดยมีมูลค่าตามบัญชีที่ปรากฏในงบการเงินรวมและประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

สินทรัพย์สิทธิการใช้ตามสัญญาเช่า	มูลค่าทางบัญชีคงเหลือ (ล้านบาท)		
	31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566
รถยนต์	1.86	4.31	229.39
พื้นที่สำนักงาน	-	6.19	28.86
พื้นที่ตั้งโครงข่ายโฆษณา	545.86	-	-
<b>รวม</b>	<b>425.87</b>	<b>10.50</b>	<b>258.25</b>

### 4. นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

บริษัทจะเน้นลงทุนในกิจการที่มีศักยภาพในการเติบโต และสร้างผลตอบแทนที่ดีจากการลงทุน เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและผลตอบแทนที่ยั่งยืนให้แก่กลุ่มบริษัท ซึ่งจะพิจารณาสัดส่วนในการลงทุนเป็นกรณีๆ ไป โดยดูจากแนวโน้มของธุรกิจ ถ้ามีโอกาสประสบความสำเร็จและสามารถสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจในปัจจุบันบริษัทจะลงทุนในสัดส่วนที่มากพอที่บริษัทจะสามารถเข้าไปมีส่วนร่วมในการบริหารและกำหนดนโยบาย

## รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

บริษัทย่อย และบริษัทย่อยทางอ้อมได้ทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสังหาริมทรัพย์ประจำปี 2566 โดยบริษัท ซิมส์ พร็อพเพอร์ตี้ คอนซัลแทนท์ จำกัด และบริษัท ควอลิตี้ แอปไพร์ซัล จำกัด เป็นผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าว โดยมีรายละเอียดการประเมินมูลค่าทรัพย์สิน ดังนี้

### บริษัทย่อยทางตรง :-

#### บริษัท มंत्रา แอสเซ็ท จำกัด (“MANTRA”)

วัตถุประสงค์ที่ประเมิน	เพื่อประกอบการบันทึกบัญชี
ประเภททรัพย์สิน	ที่ดินและอาคารสิ่งปลูกสร้าง พร้อมสาธารณูปโภคอื่นๆ
ที่ตั้งทรัพย์สิน	โครงการ “เดอะฮิลล์ ริแสบ เชียงใหม่” ตั้งอยู่ติดทางหลวงชนบท ชม.3009 (สายแยก ทล. 107 - บ้านไร่) ในตำบลห้วยทราย อำเภอแม่ริม จังหวัดเชียงใหม่
เอกสารสิทธิ์ที่ดิน	โฉนดที่ดินเลขที่ 44915 และ 49088 จำนวน 2 ฉบับ เนื้อที่ดินรวม 34-1-62.6 ไร่ หรือ 13,762.6 ตารางวา
ผู้ถือกรรมสิทธิ์ที่ดิน	บริษัท มंत्रา แอสเซ็ท จำกัด
วิธีการประเมิน	วิธีรายได้/วิเคราะห์คิดลดกระแสเงินสด
มูลค่าทรัพย์สินที่ประเมิน	673,010,000 บาท
วันที่ประเมิน	27 พฤศจิกายน 2566
บริษัทผู้ประเมิน	บริษัท ซิมส์ พร็อพเพอร์ตี้ คอนซัลแทนท์ จำกัด

### วิธีการประเมินมูลค่า

บริษัทผู้ประเมินได้พิจารณาเลือกใช้วิธีรายได้/วิเคราะห์คิดลดกระแสเงินสดเป็นเกณฑ์ในการประเมินมูลค่าทรัพย์สินและเลือกใช้วิธีต้นทุนทดแทน เป็นเกณฑ์ในการตรวจสอบมูลค่าทรัพย์สิน

**บริษัท ไทยคอนซุมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (“TDCD”)**

วัตถุประสงค์ที่ประเมิน	เพื่อประกอบการบันทึกบัญชี
ประเภททรัพย์สิน	ที่ดินและอาคารคลังสินค้า (จำนวน 2 รายการ)
ที่ตั้งทรัพย์สิน	ตั้งอยู่เลขที่ 39 และ 39/1 หมู่ที่ 11 ถนนบ้านหนามแดง-บ้านคลองประเวศบุรีรัมย์ (ทางหลวงชนบทหมายเลข 3014) บริเวณหลักกิโลเมตรที่ 3 ตำบลคลองเปรง อำเภอมือง จังหวัดฉะเชิงเทรา
เอกสารสิทธิ์ที่ดิน	โฉนดที่ดินเลขที่ 5453 , 6349 , 6353 , 11261 , 11262 , 11263 , 6352 , 7701 , 6355 , 6610 , 11782 , 12367 , 12368 , 12369 , 22990 , 22991 , 30659 , 55492 จำนวน 18 ฉบับ เนื้อที่ดินรวม 221-0-25 ไร่ หรือ 84,425 ตารางวา
ผู้ถือกรรมสิทธิ์ที่ดิน	บริษัท ไทยคอนซุมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด
วิธีการประเมิน	วิธีรายได้/วิเคราะห์คิดลดกระแสเงินสด
มูลค่าทรัพย์สินที่ประเมิน	2,983,330,000 บาท
วันที่ประเมิน	22 พฤศจิกายน 2566
บริษัทผู้ประเมิน	บริษัท ซิมส์ พร็อพเพอร์ตี้ คอนซัลแทนท์ จำกัด

**วิธีการประเมินมูลค่า**

บริษัทผู้ประเมินได้พิจารณาเลือกใช้วิธีรายได้/วิเคราะห์คิดลดกระแสเงินสดเป็นเกณฑ์ในการประเมินมูลค่าทรัพย์สินและเลือกใช้วิธีต้นทุนทดแทน เป็นเกณฑ์ในการตรวจสอบมูลค่าทรัพย์สิน

**บริษัทย่อยทางอ้อม :-**

**บริษัท แอ็คคอมพลิช เวย์ โฮลดิ้ง จำกัด (“AWH”)**

วัตถุประสงค์ที่ประเมิน	เพื่อประกอบการบันทึกบัญชี
ประเภททรัพย์สิน	ที่ดินและอาคารคลังสินค้า (จำนวน 2 รายการ)
ที่ตั้งทรัพย์สิน	ตั้งอยู่เลขที่ 342 และ 539 หมู่ที่ 2 ภายใน “นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน” แยกจากถนน อุดมสรยุทธ (ทางหลวงหมายเลข 308) บริเวณหลักกิโลเมตรที่ 3+900 ตำบลคลองจิก อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
เอกสารสิทธิ์ที่ดิน	โฉนดที่ดินเลขที่ 33678 และ 33679 จำนวน 2 ฉบับ เนื้อที่ดินรวม 13-1-74.0 ไร่ หรือ 5,374 ตารางวา
ผู้ถือกรรมสิทธิ์ที่ดิน	บริษัท แอ็คคอมพลิช เวย์ โฮลดิ้ง จำกัด
วิธีการประเมิน	วิธีรายได้/วิเคราะห์คิดลดกระแสเงินสด
มูลค่าทรัพย์สินที่ประเมิน	395,793,000 บาท
วันที่ประเมิน	23 พฤศจิกายน 2566
บริษัทผู้ประเมิน	บริษัท ซิมส์ พร็อพเพอร์ตี้ คอนซัลแทนท์ จำกัด

**วิธีการประเมินมูลค่า**

บริษัทผู้ประเมินได้พิจารณาเลือกใช้วิธีรายได้/วิเคราะห์คิดลดกระแสเงินสดเป็นเกณฑ์ในการประเมินมูลค่าทรัพย์สินและ  
เลือกใช้วิธีต้นทุนทดแทน เป็นเกณฑ์ในการตรวจสอบมูลค่าทรัพย์สิน



**บริษัท เอลิมภัทรทรานสปอร์ต จำกัด (“CPT”)**

วัตถุประสงค์ที่ประเมิน	เพื่อประกอบการบันทึกบัญชี
ประเภททรัพย์สิน	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง
ที่ตั้งทรัพย์สิน	(ไม่มีเลขที่) ติดถนนบางคูวัด - บางขุน (ทล.345) ตำบลบางขุน อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี
เอกสารสิทธิ์ที่ดิน	โฉนดที่ดินเลขที่ 5770, 12241, 12242 และ 18466 จำนวน 4 ฉบับ
ผู้ถือกรรมสิทธิ์ที่ดิน	บริษัท เอลิมภัทรทรานสปอร์ต จำกัด
วิธีการประเมิน	วิธีคิดจากต้นทุนทดแทน (Cost Approach)
มูลค่าทรัพย์สินที่ประเมิน	309,230,000 บาท
วันที่ประเมิน	30 มกราคม 2567
บริษัทผู้ประเมิน	บริษัท ควอลิตี้ แอปไพร์ซัล จำกัด

**วิธีการประเมินมูลค่า**

บริษัทผู้ประเมินได้พิจารณาเลือกใช้วิธีต้นทุนทดแทน (Cost Approach) เป็นเกณฑ์ในการประเมินมูลค่าทรัพย์สิน เป็นวิธีตรวจสอบมูลค่าทรัพย์สิน

## เอกสารแนบ 5

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ยึดมั่นในหลักการดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่น และซื่อสัตย์สุจริต โดยมีการกำหนดวิสัยทัศน์ และแนวปฏิบัติที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือ ในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบเพื่อให้มีการผลักดันให้เกิด วัฒนธรรมในการกำกับดูแลที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง และเป็นรากฐานการเติบโตที่ยั่งยืน สร้างมูลค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านเพื่อให้ บรรลุวัตถุประสงค์ ของคณะกรรมการบริษัทที่ได้วางโครงสร้างองค์กรให้มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบการปฏิบัติงานได้อย่าง ชัดเจน ซึ่งครอบคลุมหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีภายใต้ระเบียบปฏิบัติของสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทได้ประกาศใช้ “คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ” (Code of Conduct) เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติที่ดีของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ของบริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ให้ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานแห่งธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อ ผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งภายใน และภายนอกองค์กร และกำหนดให้มีการทบทวน ติดตามผลการปฏิบัติงานตามคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ อย่าง ต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะดำเนินการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการเพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติที่ดี ให้แล้วเสร็จในปี 2567

ทั้งนี้ โปรดศึกษาข้อมูลเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ ได้ที่

<https://www.aquacorp.co.th/corporate-governance/>

## เอกสารแนบ 6

### รายงานของคณะกรรมการชุดย่อย

#### รายงานคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2566

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมี นายสุธี ผ่องไพบูลย์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ มีนางสาวปราณี รัตคาม และนายชาติ ดิษฐลัทธิน เป็นกรรมการตรวจสอบ และนางสาวนิชาภา พิพัฒน์พูนสิริ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และรับผิดชอบตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในรอบปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยเป็นการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และฝ่ายบริหารของบริษัท และมี 1 ครั้ง ที่เป็นการจัดประชุมโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุม เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีโอกาสสอบถามผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในอย่างอิสระ และการทำหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปีที่ผ่านมาสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- 1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2566** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2566 ของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงรายการระหว่างกัน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้ตรวจสอบภายใน โดยผู้สอบบัญชีได้รายงานผลการสอบทานและตรวจสอบงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี ให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกครั้ง และมี 1 ครั้ง ที่เข้าร่วมประชุมโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วม เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน ความเพียงพอเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชีและขอบเขตการตรวจสอบการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนเพียงพอ และความมีอิสระของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปมีความเชื่อถือได้และทันเวลารวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอ เพื่อเป็นประโยชน์กับนักลงทุนหรือผู้ใช้งบการเงิน
- 2. สอบทานระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและทบทวนระบบการควบคุมภายในร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน รวมทั้งการติดตามผลการปฏิบัติงาน ผลการตรวจสอบ ข้อเสนอแนะ และความคืบหน้าของการดำเนินการเป็นประจำทุกไตรมาส นอกจากนี้ บริษัทมีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในภายใต้กรอบการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากล (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission: COSO) เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นมากขึ้น ผลการประเมินการควบคุมภายใน โดยฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัท มีความเพียงพอ และเหมาะสม
- 3. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานตามระบบงานที่กำหนดไว้ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีคุณธรรม มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยเฉพาะในเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการระหว่างกันของบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติอย่างสมเหตุสมผล การสอบทานกระบวนการร้องเรียน

และแจ้งเบาะแสการทุจริตของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและปรัชญาการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงการผลักดันให้เกิดนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน อันนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวมทั้งคณะประเมินตนเองตามแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

4. พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเห็นชอบให้ บริษัท สำนักงานพีดีเอสวี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ประจำปี 2566 และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและอนุมัติค่าสอบบัญชี

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้ความรู้ความสามารถ และความระมัดระวัง รอบคอบ ความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัท มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัท มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท



(นายสุธี ผ่องไพบูลย์)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ  
29 กุมภาพันธ์ 2567

## รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประจำปี 2566

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมี นายสุธี ผ่องไพบูลย์ เป็นประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีนางสาวปราณี รัตคาม และ นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์ เป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และนางสาวนิชาภา พิพัฒน์พูนสิริ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และรับผิดชอบที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยในรอบปี 2566 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้จัดให้มีการประชุมทั้งสิ้น 2 ครั้ง ทั้งนี้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีหน้าที่ตามกฎบัตรกำหนดไว้ ดังนี้

- (1) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่ในการสรรหาบุคคลเพื่อทดแทนกรรมการและผู้บริหาร ในกรณีที่ครบวาระ ลาออกหรือกรณีอื่นๆ ทั้งนี้เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) คณะกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท จะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติครบถ้วนตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ ดังนี้
  - พิจารณาการครบวาระของกรรมการ และให้ความเห็นชอบการเสนอชื่อผู้ที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการใหม่
  - พิจารณาให้ความเห็นชอบการแต่งตั้งกรรมการทดแทนกรรมการที่ลาออก
  - พิจารณาให้ความเห็นชอบการแต่งตั้งกรรมการบริหาร
- (2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ โดยพิจารณาจากความเหมาะสมกับการทำหน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลการดำเนินงานของบริษัท และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ ดังนี้
  - พิจารณาให้ความเห็นชอบการจ่ายค่าบำเหน็จกรรมการประจำปี 2566
  - พิจารณาให้ความเห็นชอบการกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการ ประจำปี 2567

โดยสรุปคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้ความรู้ความสามารถ และความระมัดระวัง รอบคอบ มีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน



(นายสุธี ผ่องไพบูลย์)

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

29 กุมภาพันธ์ 2567



## AQUA CORPORATION PLC

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 121/68-69 อาคารอาร์เอสทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนรัชดาภิเษก

แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ : +66 2041 8888

[www.aquacorp.co.th](http://www.aquacorp.co.th)